



TÜRKİYE CUMHURİYETİ  
CUMHURBAŞKANLIĞI  
**TÜRKİYE  
VARLIK FONU**

**BÜLTEN**

Ocak-Haziran 2026



**ALBARAKA SUMMITS**  
TÜRKİYE

### 3. Küresel İslam Ekonomisi Zirvesi İFM'de Gerçekleşti

Bank of China Türkiye ile  
**Mutabakat Zaptı  
İmzalandı**

**TVF Denetim Süreci**  
TBMM Plan ve Bütçe  
Komisyonu'nda Görüldü

İSO Meclisi'nde TVF'nin  
**Stratejik Yatırım  
Vizyonu** Değerlendirildi





## TVF Denetim Süreci TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu'nda Görüşüldü

**T**ürkiye Varlık Fonu'nun üç aşamalı denetim sürecinin ilk iki aşamasına ilişkin denetim raporları her yıl Türkiye Büyük Millet Meclisi'ne sunulmakta; TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu tarafından bu raporlar kapsamında TVF ve Türkiye Varlık Fonu Yönetimi AŞ'nin bir önceki yıla ait mali tabloları ile faaliyetleri değerlendirilmektedir.

Bu kapsamda, TVF Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi Arda Ermut ve Genel Müdür Yardımcılarının hazır bulunduğu TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu toplantısında, TVF'nin 2024 yılına ilişkin mali tabloları ile faaliyet denetim raporları görüşüldü.

Toplantıda, TVF'nin yıl boyunca yürüttüğü faaliyetler, finansal performansı ve stratejik hedefleri kapsamlı şekilde ele alındı. Komisyon üyelerine yapılan sunumlarda ise Fon'un portföy yönetimi yaklaşımı, değer oluşturma stratejileri ve Türkiye ekonomisine sağladığı katkılar detaylı biçimde aktarıldı.

Denetim sürecinin önemli bir parçasını oluşturan görüşmeler kapsamında, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda yürütülen çalışmalar değerlendirildi. Ayrıca, TVF'nin sürdürülebilir büyüme ve uzun vadeli değer üretme hedefleri de vurgulandı.

## Bank of China Türkiye ile Mutabakat Zaptı İmzalandı



**B**ank of China Ankara Ofisi'nin açılış törenine katılan Türkiye Varlık Fonu Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi Arda Ermut, Türkiye Varlık Fonu ile Bank of China Türkiye arasındaki iş birliğinin geliştirilmesine yönelik Mutabakat Zaptı'nı imzaladı.

Etkinlik kapsamında bir konuşma gerçekleştiren Ermut, Fon'un uzun vadeli yatırım yaklaşımını, portföy yönetimi stratejilerini ve uluslararası finansal iş birliklerinin Türkiye ekonomisine sağladığı katkıları paylaştı. Türkiye'nin sürdürülebilir büyümesine yönelik bu iş birliklerinin önemine dikkat çeken Ermut, aynı zamanda yatırımcı güvenini artıran ve Türkiye'nin uluslararası finansal ilişkilerini güçlendiren adımların altını çizdi.





## İSO Meclisinde TVF'nin Stratejik Yatırım Etkisi Konuşuldu

İstanbul Sanayi Odası'nın 2026 Şubat Ayı Meclis Toplantısı'na katılan Türkiye Varlık Fonu Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi Arda Ermut iş dünyası temsilcileriyle bir araya geldi.

Toplantının ana odağını; değer üretimi, stratejik yatırımların yönlendirici rolü ve sürdürülebilir kalkınma perspektifi çerçevesinde Türkiye Varlık Fonu'nun üretim ekosistemine katkısı oluşturdu. Bu kapsamda Ermut, stratejik yatırımların üretim süreçlerine sağladığı ivmeyi, sanayimizin küresel rekabet gücünü nasıl desteklediğini ve ülkemizin uzun vadeli ekonomik dayanıklılığına sunduğu katkıları kapsamlı bir şekilde ele aldı.

Ayrıca konuşmasında, Türkiye Varlık Fonu'nun enerji, madencilik, altyapı, lojistik ve teknoloji gibi stratejik alanlarda dışa bağımlılığı azaltacak ve üretim kapasitesini artıracak yatırımlara öncelik verdiğini vurgulayan Ermut, finansal piyasaların derinleşmesi, uzun vadeli finansmana erişimin kolaylaştırılması ve üreticilerin desteklenmesinin ekonomik büyüme açısından kritik önem taşıdığını ifade etti.



## TVF Geri Dönüşüm ve Kaynak Tasarrufunda Somut Kazanımlar Elde Etti

**K**aynak verimliliğini artırma ve atık oluşumunu azaltma hedefleri doğrultusunda uygulamalarını sürdüren Türkiye Varlık Fonu Yönetimi A.Ş., çevresel etkilerini sistematik bir yaklaşımla yönetmeye devam ediyor.

2025 yılı verileri, cam, plastik ve kâğıt atıklarında hem geri dönüşüm oranlarının arttığını hem de doğal kaynak kullanımında kayda değer tasarruf sağlandığını ortaya koyuyor.

Cam atıklarında %49 oranında azalma sağlanırken, 1.648 kg cam atık geri dönüştürüldü ve bu sayede yaklaşık 1,9 ton doğal kaynak tasarrufu elde edildi. Plastik atıklarda %30 oranında azalma kaydedilirken, 968 kg plastik atık geri dönüştürüldü ve 16 varil petrole eşdeğer tasarruf sağlandı. Kâğıt atıklarında ise %20 oranında azalma gerçekleşirken, 1.791 kg kâğıt atığın geri dönüştürülmesiyle 30 ağaca eşdeğer kaynak korunmuş oldu.

Elde edilen bu sonuçlar, TVF'nin "daha az tüketim, daha etkin kaynak kullanımı ve daha düşük atık üretimi" yaklaşımıyla şekillenen sürdürülebilirlik vizyonunu somut çıktılarla destekliyor.

### 2025 Yılı Geri Dönüşüm Verileri\*

#### Cam

Atık Üretimi\*\*  
**%49** ↓

Geri Dönüşüm  
**1.648** kg

Tasarruf  
**1,9** ton  
doğal kaynağa  
eşdeğer

#### Plastik

Atık Üretimi\*\*  
**%30** ↓

Geri Dönüşüm  
**968** kg

Tasarruf  
**16** varil  
petrole eşdeğer

#### Kâğıt

Atık Üretimi\*\*  
**%20** ↓

Geri Dönüşüm  
**1.791** kg

Tasarruf  
**30** adet  
ağaca eşdeğer

\* Türkiye Varlık Fonu Yönetimi A.Ş. verileridir.

\*\* 2024 yılı ortalama aylık tüketime göre azaltım oranıdır.

## 2025 Yılı Elektrik Tüketiminin Tamamı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Karşılandı

**O**cak 2025 – Aralık 2025 döneminde Türkiye Varlık Fonu Yönetimi A.Ş. ofislerinde tüketilen 330 MWh elektriğin tamamının yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılandığı, YEK-G (Yenilenebilir Enerji Kaynak Garantisi) sertifikaları ile teyit edildi. Böylece, Kapsam 2 elektrik kaynaklı dolaylı emisyonlar dengelendi.

Söz konusu uygulama, TVF'nin operasyonel karbon ayak izini azaltmaya yönelik çalışmalarının yanı sıra, sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda attığı somut adımları da ortaya koymaktadır.

## TVF Yönetimi A.Ş. Türkiye'nin En İyi İşverenleri Arasında Yer Aldı

**T**ürkiye Varlık Fonu Yönetimi A.Ş., çalışan deneyimi ve kurum kültürü alanındaki çalışmalarını sürdürerek, 2022 yılından bu yana yer aldığı Great Place To Work® listesinde 2026 yılında da önemli bir başarı elde etti. TVF, Türkiye'nin En İyi İşverenleri araştırmasında kendi kategorisinde üçüncü sırada yer alarak; çalışan memnuniyeti, güven kültürü, ekip çalışması ve kurumsal gelişime verdiği önemi bir kez daha ortaya koydu. Bu başarı, TVF'nin insan odaklı yönetim anlayışının ve uzun vadeli değer üretimini destekleyen kurumsal yaklaşımının somut bir göstergesi oldu.

# Great Place To Work®



## TVF, Finansal Piyasalarda Derinleşmeye Katkı Sağlayan Yeni Bir İşleme İmza Attı

**T**VF'nin %81,1 pay sahibi olduğu Türkiye Sigorta'nın %5'ine tekabül eden paylarının uluslararası yatırımcılara arzı gerçekleşti. Türkiye Varlık Fonu, finansal piyasalarda derinleşmeyi sağlamak ve sermaye piyasalarını desteklemek amacıyla stratejik öneme sahip bir işlemi daha başarıyla tamamladı. Türkiye Varlık Fonu'nun %100 pay sahibi olduğu TVF Finansal Yatırımlar A.Ş. tarafından, Türkiye Sigorta sermayesinin %5'ine tekabül eden paylarının uluslararası kurumsal yatırımcılara arzı, yoğun talep doğrultusunda başarılı bir şekilde gerçekleştirildi.

TVF Finansal Yatırımlar A.Ş., Türkiye Sigorta A.Ş.'nin çıkarılmış sermayesinin %81,1'ine tekabül eden payları içerisinden, şirketin %5'ine karşılık gelen toplam 500 milyon TL nominal değerli payı, hızlandırılmış talep toplama yöntemiyle Türkiye dışında yerleşik kurumsal yatırımcılara arz etti. İşlem önceki açılış fiyatına göre yaklaşık %7,4'lük bir iskonto ile pay başına 13,50 TL fiyatla toplam yaklaşık 6 milyar 750 milyon TL bedelle tamamlandı. Bu aynı zamanda Türkiye Sigortanın hem TL hem de USD bazında ulaştığı en yüksek piyasa değeri seviyelerini ifade etmektedir.

İşlem büyüklüğü, talep toplama sürecinde nominal 450 milyon TL ile başlayarak; yatırımcılardan gelen güçlü talep üzerine 50 milyon TL tutarında artırılarak toplamda nominal 500 milyon TL'ye ulaştı.

# İstanbul Finans Merkezi'nde Tek Durak Ofis Dönemi Başladı

TEK DURAK OFİS

TÜRKİYE CUMHURİYETİ CUMHURBAŞKANLIĞI  
YATIRIM VE FİNANS OFİSİ

İSTANBUL  
FİNANS  
MERKEZİ

ONE-STOP-SHOP  
INVEST IN TÜRKİYE



İstanbul Finans Merkezi'nde katılımcıların ihtiyaç duyduğu kamu hizmetlerine daha hızlı ve etkin erişim sağlamayı amaçlayan Tek Durak Ofis uygulaması hizmete açıldı.

Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, Cumhurbaşkanlığı Yatırım ve Finans Ofisi Başkanı Burak Dağlıoğlu, Türkiye Varlık Fonu Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi Arda Ermut ile İstanbul Finans Merkezi Genel Müdürü Ahmet İhsan Erdem'in katılımıyla gerçekleştirilen açılış töreniyle hayata geçirilen uygulama, İstanbul Finans Merkezi'nin entegre hizmet altyapısını daha da güçlendiren önemli bir adım niteliği taşıyor.

Tek Durak Ofis modeli; bürokratik süreçlerin sadeleştirilmesine, kurumlar arası koordinasyonun güçlendirilmesine ve operasyonel verimliliğin artırılmasına katkı sunarken, izin, ruhsat ve lisans işlemleri ile yabancı yatırımcıların banka hesabı açılış işlemleri, çalışma ve ikamet izinleri gibi idari süreçlerin hızlandırılmasını amaçlıyor. Böylece yatırımcıların ihtiyaç duyduğu kamu hizmetlerine tek bir merkezden erişebilmesi ve işlemlerini daha etkin şekilde yürütebilmesi hedefleniyor.

### 3. Küresel İslam Ekonomisi Zirvesi, İstanbul Finans Merkezi'nde Gerçekleşti

**C**umhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın teşrifleriyle, bu yıl üçüncüsü düzenlenen ve Türkiye Varlık Fonu'nun stratejik partnerleri arasında yer aldığı AlBaraka Forum Küresel İslam Ekonomisi Zirvesi, İstanbul Finans Merkezi Halkbank Genel Müdürlük Binası'nda gerçekleştirildi.

Dört gün süren zirve; kamu temsilcilerini, uluslararası kuruluşları, akademisyenleri, finans sektörü profesyonellerini, yatırımcıları ve iş dünyasının önde gelen isimlerini bir araya getirdi. Katılım finansı, İslami bankacılık, sermaye piyasaları, sürdürülebilir finansman, fintech ve küresel ekonomik dönüşüm başlıklarında çok sayıda oturum ve panel düzenlenirken, İslam ekonomisinin geleceği ile sektördeki güncel fırsat ve zorluklar kapsamlı şekilde ele alındı.

Zirvede bir konuşma gerçekleştiren Türkiye Varlık Fonu Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi Arda Ermut, katılım finansının küresel ölçekte artan stratejik önemine, İstanbul Finans Merkezi'nin bölgesel ve küresel bir finans merkezi olma vizyonuna ve Türkiye'nin uzun vadeli ekonomik dönüşüm hedeflerine dikkat çekti.

Zirve kapsamında düzenlenen panelde konuşmacı olarak yer alan Türkiye Varlık Fonu Genel Müdür Yardımcısı Dr. Mahmut Kayacık ise İslami finans araçlarının sermaye piyasalarının derinleşmesindeki rolü, alternatif finansman modelleri, sukuk piyasalarının gelişimi ve uluslararası yatırımcılarla kurulan iş birlikleri üzerine değerlendirmelerde bulundu.





## TVF, CFO Summit'te Güçlü Temsil ve Ödülle Yer Aldı

Istanbul'da düzenlenen CFO Summit 2026 etkinliğinde, Türkiye Varlık Fonu Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi Arda Ermut bir konuşma gerçekleştirdi. Ermut konuşmasında; stratejik yatırımların uzun vadeli ekonomik dönüşümdeki rolü, sermaye piyasalarının derinleşmesi ve Türkiye'nin sürdürülebilir büyüme vizyonu çerçevesinde Türkiye Varlık Fonu'nun yaklaşımına ilişkin değerlendirmelerde bulundu. TVF'nin kamu yararı ile yatırımcı perspektifini bir araya getiren özgün yapısına dikkat çeken Ermut, Fon'un stratejik sektörlerde uzun vadeli değer üretmeyi ve Türkiye'nin kalkınma hedeflerini desteklemeyi sürdürdüğünü vurguladı.

Programın kapanış bölümünde gerçekleştirilen "En Etkin 50 CFO" ödül töreninde, Türkiye Varlık Fonu Genel Müdür Yardımcısı Dr. Mahmut Kayacık ödüle layık görüldü. Bu ödül; TVF'nin son dönemde gerçekleştirdiği yenilikçi finansman işlemleri ve yatırımcılarla kurduğu güçlü ilişkilerin sektör nezdindeki takdirinin bir göstergesi olarak değerlendirildi.



Haziran 2026



## TVF, "Invest in Türkiye: 20 Years of Excellence" Resepsiyonunda Yer Aldı

**C**umhurbaşkanlığı Yatırım ve Finans Ofisi'nin kuruluşunun 20. yılı dolayısıyla Amerika Birleşik Devletleri'nin San Diego kentinde "Invest in Türkiye: 20 Years of Excellence" resepsiyonu düzenlendi. Türkiye Varlık Fonu Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi Arda Ermut da programa katılarak bir konuşma gerçekleştirdi.

Etkinlikte yaptığı konuşmada Ermut, Türkiye'nin uzun vadeli yatırım vizyonunu, stratejik avantajlarını ve uluslararası doğrudan yatırımlar açısından sunduğu fırsatları değerlendirdi. Programda ayrıca Cumhurbaşkanlığı Yatırım ve Finans Ofisi'nin son 20 yılda ülkemizin yatırım ortamının uluslararası alanda tanıtılmasına ve küresel yatırım merkezi olma vizyonunun güçlendirilmesine sağladığı katkılar vurgulandı.





Türkiye Varlık Fonu



trwealthfund



trwealthfund

[www.tvf.com.tr](http://www.tvf.com.tr)