TÜRKİYE CUMHURİYETİ
CUMHURBAŞKANLIĞI
TÜRKİYE VARLIK FONU

2024 ENTEGRE FAALİYET RAPORU

TÜRKİYE CUMHURİYETİ
CUMHURBAŞKANLIĞI
TÜRKİYE
VARLIK FONU

İÇİNDEKİLER

GİRİŞ

Cumhurbaşkanı Mesajı 6
Yönetim Kurulu 8
Üst Yönetim 10
Komiteler 11

1. Rapor Hakkında 12
Raporun Kapsamı ve Uygunluğu 14
Raporlama Kapsamındaki Şirketler 16

2. Türkiye Varlık Fonu Hakkında 18
Türkiye Varlık Fonuna Genel Bakış 20
Yasal Dayanak 22
Sermaye ve Ortaklık Yapısı 23
Türkiye Varlık Fonunun Yol Haritası 24
Türkiye Varlık Fonunun Kuruluş Amacı 24
4 Temel Stratejik Amaç ve 4 Temel Kaynak 26
Üyelikler 29

3. Türkiye Varlık Fonu Portföyü Hakkında 30
Portföy Şirketlerine Genel Bakış 32
Finansal Hizmetler 32
Enerji Sektörü 36
Madencilik ve Demir-Çelik 37
Ulaştırma ve Lojistik 38
Teknoloji ve Telekom 40
Tarım ve Gıda 42
Türkiye Varlık Fonu Tarafından Kurulan Şirketlere Genel Bakış 44
Maden, Rafineri ve Petrokimya 44
Gayrimenkul 45
Lisanslar 45

4. Yatırım ve Faaliyetler 46
Faaliyetler 48
2025 Yılı Gelişmeleri 54
Yeni Yatırım Projeleri 56

5. Türkiye Varlık Fonunun Sürdürülebilirlik Yaklaşımı 62
Sürdürülebilirlik Yönetişimi 64
Sürdürülebilirlik Stratejisi 68
Öncelikli Konular 70
Risk ve Fırsatlar 72
Katkıda Bulunulan Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları 74

6. Türkiye Varlık Fonu Değer Üretme Modeli 76
Finansal Sermaye 82
Üretilmiş Sermaye 86
Fikri Sermaye 88
İnsan Sermayesi 92
Sosyal ve İlişkisel Sermaye 96
Doğal Sermaye 100

7. Kurumsal Yönetim 106
Yönetim Kurulu Yapısı ve Çalışma Esasları 108
Komiteler 109
Türkiye Varlık Fonu Portföy Şirketlerinin Genel Kurul ve Yönetim Kurulu Toplantılarına Katılımı 109
Denetim ve İç Kontrol 110
Risk Yönetimi 111
Derecelendirme 111
Paydaş Etkileşimi 112
İş Etiği ve Sorumlu Kurumsal Yönetim 116
Uyum 118

8. Ekler 120
Finansal Tablolar 122
Gayrimenkul Listesi 128
Türkiye Varlık Fonu Performans Göstergeleri 130
Ekonomik Performans Göstergeleri 130
Sosyal Performans Göstergeleri 130
Çevresel Performans Göstergeleri 132
Sınırlı Güvence Beyanı 134
Raporlama Prensipleri 138
Santiago Prensipleri Uyum Tablosu 184
GRI İçerik Endeksi 190
SKA Endeksi 198
Sorumluluk ve İletişim 200
Şirket İletişim Bilgileri 201

Cumhurbaşkanı Mesajı

Türkiye Cumhuriyeti; köklü devlet geleneği, stratejik konumu, güçlü ekonomik altyapısı ve vizyoner yatırımlarıyla 2024 yılında da kalkınma yolunda istikrarlı adımlarla ilerlemiştir. Yüksek teknoloji üretiminden ihracat performansına, altyapı projelerinden istihdam ve yatırımlara kadar pek çok başarı; milletimizin azmi, devletimizin iradesi ve tüm paydaşlarımızın ortak gayretiyle mümkün olmuştur. Bu süreçte, ülkemizin ekonomik dayanıklılığını ve sürdürülebilir kalkınmasını destekleyen her adımda Türkiye Varlık Fonunun katkısı dikkat çekici bir rol oynamıştır.

Türkiye Varlık Fonu; devletin stratejik varlıklarını etkin şekilde yöneten, uzun vadeli değer üretimine odaklanan ve kamu yatırımlarında yön gösterici bir rol üstlenen millî bir yapıdır. Genişleyen portföyü ile Türkiye ekonomisinin lokomotifi olan sektörlerdeki varlığı her geçen yıl artarken; enerji, ulaştırma, finans, madencilik ve teknoloji gibi alanlardaki yatırımlarıyla sürdürülebilir büyümeye katkı sunmaktadır.

Portföy şirketlerimiz, kendi alanlarında Türkiye'nin kalkınma yolculuğuna öncülük eden, istihdam ve katma değer yaratan güçlü yapılardır. Bu şirketlerin üretim gücü, ihracat kapasitesi ve küresel rekabet yetkinliği, yalnızca bugünün değil, geleceğin Türkiye'sinin inşasında da önemli bir yer tutmaktadır.

Fonumuz öncülüğünde hayata geçirilen her yatırım, "Türkiye Yüzyılı" vizyonuna bir adım daha yaklaşmamızı sağlamaktadır. Türkiye Varlık Fonu'nun 2024 yılı boyunca ortaya koyduğu performans, ekonomik olduğu kadar stratejik açıdan da anlamlı bir başarı hikâyesidir.

Bu vesileyle, fon yönetimini, portföy şirketlerimizin kıymetli çalışanlarını ve ülkemizin kalkınması için katkı sunan tüm paydaşlarımızı tebrik ediyorum.

Türkiye'nin küresel ölçekte daha güçlü bir konuma ulaşması yolunda, Türkiye Varlık Fonunun üstlendiği bu önemli görevi 2025 yılında da aynı sorumluluk ve gayretle sürdüreceğine yürekten inanıyorum.

Recep Tayyip Erdoğan
Türkiye Cumhurbaşkanı

Yönetim Kurulu

Recep Tayyip Erdoğan

Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı
Türkiye Varlık Fonu Yönetim Kurulu Başkanı

Prof. Dr. Erişah Arıcan
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Alpaslan Çakar
Yönetim Kurulu Üyesi

Ahmet Burak Dağlıoğlu
Yönetim Kurulu Üyesi

Fuat Tosyalı
Yönetim Kurulu Üyesi

Mustafa Rifat Hisarcıklıoğlu
Yönetim Kurulu Üyesi

Salim Arda Ermut
Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

Üst Yönetim

Salim Arda Ermut
Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

Aziz Murat Uluğ
Genel Müdür Yardımcısı
Yatırımlar

Dr. Mahmut Kayacık
Genel Müdür Yardımcısı
Finans ve Operasyonlar

Asiye Kübra Küçük
Genel Müdür Yardımcısı
İnsan Kaynakları

Bilal Bedir
Genel Müdür Yardımcısı
Yatırımlar

Komiteler

İcra ve İnsan Kaynakları Komitesi

Prof. Dr. Erişah Arıcan
İcra ve İnsan Kaynakları Komitesi Başkanı

Ahmet Burak Dağlıoğlu
İcra ve İnsan Kaynakları Komitesi Üyesi

Salim Arda Ermut
İcra ve İnsan Kaynakları Komitesi Üyesi

Denetim Komitesi

Fuat Tosyalı
Denetim Komitesi Başkanı

Alpaslan Çakar
Denetim Komitesi Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Alpaslan Çakar
Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı

Fuat Tosyalı
Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi

Mustafa Rifat Hisarcıklıoğlu
Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

Fuat Tosyalı
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

RAPOR HAKKINDA

i. Raporun Kapsamı ve Uygunluğu

Türkiye Varlık Fonunun (TVF) 2024 Entegre Faaliyet Raporu, 1 Ocak – 31 Aralık 2024 dönemine ilişkin operasyonel ve finansal faaliyetleri değerlendirmek ve paydaşların bilgisine sunmak üzere hazırlanmıştır. Bu rapor, TVF'nin yönetim ve yatırım performansına dair temel göstergeleri, finansal tablolarla desteklenmiş biçimde sunmakta ve aynı zamanda portföy şirketleri ile birlikte oluşturduğu çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) etkilerini finansal boyutlarıyla birlikte ele almaktadır.

TVF'nin stratejik yatırım anlayışı doğrultusunda yönetilen portföyü, 2024 yılı sonu itibarıyla 7 öncelikli sektörde faaliyet gösteren 32 şirket, 2 lisans ve çeşitli taşınmazlardan oluşmaktadır. TVF, bu portföy üzerinden Türkiye ekonomisinin uzun vadeli büyüme ve sürdürülebilir kalkınma potansiyeline katkı sunmayı hedeflemektedir.

Bu rapor, 1 Ocak 2024 ile 31 Aralık 2024 tarihleri arasında Türkiye Varlık Fonu Yönetimi A.Ş.'nin (Yönetici Şirket) TVF adına yürüttüğü faaliyetler ile portföy şirketlerinin faaliyetleri dikkate alınarak oluşturulmuştur. Entegre Raporlama ve Finansal Raporlama genellikle aynı dönem içerisinde yapılmaktadır. 2024 yılı itibarıyla önceki raporlama dönemlerine kıyasla önemli bir değişiklik meydana gelmiş; 20 Ağustos 2024 tarihli ve 32638 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Koza Grubu'na ait, Hazine mülkiyetinde bulunan hisselerin tamamının TVF'ye devri gerçekleşmesi sebebiyle Koza Grubu'na ait şirketler, rapor kapsamına dahil edilmiştir.

2024 yılı Entegre Faaliyet Raporu'nda, daha önceki yıllara ait raporlarda yer alan mevcut çerçeve korunarak raporun derinliği, veri kalitesi ve ölçülebilirlik unsurları, dijital sürdürülebilirlik izleme platformu aracılığıyla güçlendirilmiştir. Bilgi güvenliği, sürdürülebilirlik süreçlerinin dijitalleşmesi ve profesyonel süreç yönetimi sağlanması amacıyla 2024 yılı Entegre Faaliyet Raporu ÇSY veri toplama süreci, ilk defa dijital bir platform üzerinden gerçekleştirilmiştir. Söz konusu platform, kullanıcı dostu arayüzü, log izlenebilirliği, çok kullanıcılı eş zamanlı veri girişi ve merkezi yedekleme özellikleriyle veri güvenliği ve izlenebilirliğini en üst seviyeye taşımıştır. Aynı zamanda bu ölçekte bir veri toplama sürecinin dijital bir platform üzerinden yürütülmesi süreci de Türkiye'de bir ilk olarak değerlendirilmektedir.

TVF Entegre Faaliyet Raporu, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları Vakfı (IFRS Foundation) Entegre Raporlama Çerçevesi (Integrated Reporting Framework) dikkate alınarak, Global Reporting Initiative (GRI) tarafından yayınlanan GRI Universal Standards 2021'e uyumlu olarak hazırlanmaktadır.

Rapor hakkında herhangi bir soru, öneri veya geri bildirim için e-posta yoluyla info@tvf.com.tr adresine başvurulabilir.

Sınırlı Güvence Çalışması

TVF'nin 2024 yılı Entegre Faaliyet Raporu, ÇSY parametreleri üzerinden sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur. Yönetici Şirket'in yönetim organı, bağımsız güvence görüşünün kapsamı ile süreçlerinin kontrolünü sağlamış ve nihai raporun yayımlanmasını onaylamıştır.

2024 yılı itibarıyla TVF portföy şirketleri ve Yönetici Şirket bazında gerçekleştirilen güvence süreci, Güvence Denetim Standardı 3000 (GDS 3000) ve Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimi Standardı 3410 (GDS 3410) esas alınarak yürütülmüştür. Bu doğrultuda, sınırlı güvence denetimi sonucunda Türkçe ve İngilizce olmak üzere iki dilde güvence raporu hazırlanmıştır.

Sınırlı güvence çalışması, toplam 28 adet ÇSY göstergesi üzerinden gerçekleştirilmiştir. Bu göstergelerin 19'u çevresel, 9'u ise sosyal performans alanlarına ilişkindir. Denetim kapsamında, TVF bünyesindeki portföy şirketlerinin yanı sıra Yönetici Şirket de değerlendirmeye alınmıştır. Geçtiğimiz yıla göre sınırlı güvence alınan ÇSY parametre sayısı %55 oranında artırılmıştır.

Güvence denetimi hizmeti, bağımsız denetim firması PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (PwC) tarafından sağlanmıştır. Sınırlı güvence beyanı alınan metriklerin tam listesi ve detaylı bilgilere Sınırlı Güvence Beyanı başlığı altında yer verilmiştir.

a. Raporlama Kapsamındaki Şirketler

2024 yılı Entegre Faaliyet Raporu kapsamında sürdürülebilirlik raporlamasına dahil edilen kuruluşlar ile finansal konsolidasyona tabi tutulan şirketler ayrı ayrı değerlendirilmiş olup, her iki kapsama ilişkin şirket listeleri, ilgili raporlama standartlarına uygun şekilde belirlenmiştir ve listelere Raporlama Prensipleri başlığı altında yer verilmiştir.
Sürdürülebilirlik raporlaması kapsamında, TVF'nin portföyünde yer alan ve ÇSY etkilerinin izlenebilirliği açısından operasyonel öneme sahip 25 kuruluş ve Yönetici Şirket raporlamaya dahil edilmiştir.
Finansal raporlama açısından ise TFRS 10 "Konsolide Finansal Tablolar" standardı çerçevesinde, TVF'nin doğrudan kontrol gücüne sahip olduğu şirketler tam konsolidasyon yöntemiyle mali tablolara dahil edilmiştir. Önemli etki sağlanan iştirakler özkaynak yöntemiyle, finansal yatırım niteliğinde olanlar ise ilgili muhasebe standardı doğrultusunda muhasebeleştirilmiştir. Finansal konsolidasyona portföydeki tüm şirketler dahil edilmiştir.

TVF'nin Eylül 2025 itibarıyla güncel portföy şirketleri aşağıda verilmiştir:

Finansal Hizmetler

Şirket Adı (Kısa İsim)	Sahiplik Oranı	Borsa ve Hisse Kodu
T.C. Ziraat Bankası A.Ş. (Ziraat Bankası)	%100	–
Türkiye Halk Bankası A.Ş. (Halkbank)	%91,49	BIST (HALKB)
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. (VakıfBank)	%73,26[1]	BIST (VAKBN)
Türkiye Hayat ve Emeklilik A.Ş. (Türkiye Hayat Emeklilik)	%98,61	–
Türkiye Katılım Hayat A.Ş. (Katılım Hayat)	%100	–
Türkiye Katılım Sigorta A.Ş. (Katılım Sigorta)	%100	–
Türkiye Sigorta A.Ş. (Türkiye Sigorta)	%81,10	BIST (TURSG)
Borsa İstanbul A.Ş. (Borsa İstanbul)	%80,60	–
TVF Finansal Yatırımlar A.Ş. (TVF Finansal Yatırımlar)	%100	–
TVF Varlık Kiralama A.Ş. (TVF VKŞ)	%100	–
TVF Uluslararası Yatırımlar A.Ş. (TVF Uluslararası Yatırımlar)	%100	–

Enerji

Şirket Adı (Kısa İsim)	Sahiplik Oranı	Borsa ve Hisse Kodu
Boru Hatları ile Petrol Taşıma A.Ş. (BOTAŞ)	%100	–
Türkiye Petrolleri A.O. (TPAO)	%100	–
TVF Enerji San. ve Tic. A.Ş. (TVF Enerji)	%100	–
TVF Rafineri ve Petrokimya San. ve Tic. A.Ş. (TVF Rafineri ve Petrokimya)	%100	–
TVF AEL Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş. (TVF AEL)	%100	–

[1] 19 Eylül 2025 tarihli , VakıfBank'ın %1,53'üne denk gelen payların yurt dışındaki kurumsal yatırımcılara satılmasıyla sahiplik oranı %74,79'dan %73,26 olarak değişmiştir.

Ulaştırma ve Lojistik

Şirket Adı (Kısa İsim)	Sahiplik Oranı	Borsa ve Hisse Kodu
Türk Hava Yolları A.O. (THY)	%49,12	BIST (THYAO)
Posta ve Telgraf Teşkilatı A.Ş. (PTT)	%100	–
TCDD İzmir Liman İşletmesi (İzmir Limanı)	%100	–

Madencilik ve Demir – Çelik

Şirket Adı (Kısa İsim)	Sahiplik Oranı	Borsa ve Hisse Kodu
Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü (Eti Maden)	%100	–
Kardemir Karabük Demir Çelik A.Ş. (Kardemir)	%4,41	BIST (KRDMA)
Türk Altın Holding A.Ş. (Türk Altın Holding) (eski adıyla Koza -İpek Holding)	%100	BIST (TRALT) (TRMET) (TRENJ)
Türkiye Maden San. ve Tic. A.Ş. (Türkiye Maden)	%100	–

Teknoloji ve Telekom

Şirket Adı (Kısa İsim)	Sahiplik Oranı	Borsa ve Hisse Kodu
Türksat Uydu Haberleşme Kablo TV ve İşletme A.Ş. (Türksat)	%100	–
Türk Telekomünikasyon A.Ş. (Türk Telekom)	%61,68	BIST (TTKOM)
Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş. (Turkcell)	%26,20	BIST (TCELL) NYSE (TKC)
TVF Bilgi Teknolojileri İletişim Hizmetleri Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (TVF BT)	%100	–
TVF Teknoloji Yatırımları A.Ş. (TVF Teknoloji Yatırımları)	%100	–

Tarım ve Gıda

Şirket Adı (Kısa İsim)	Sahiplik Oranı	Borsa ve Hisse Kodu
Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü (Çaykur)	%100	–
Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. (Kayseri Şeker)	%9,41	BIST (KAYSE)
Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. (Türkşeker)	%100	–
Türk Tarım A.Ş. (Türk Tarım)	%49	–

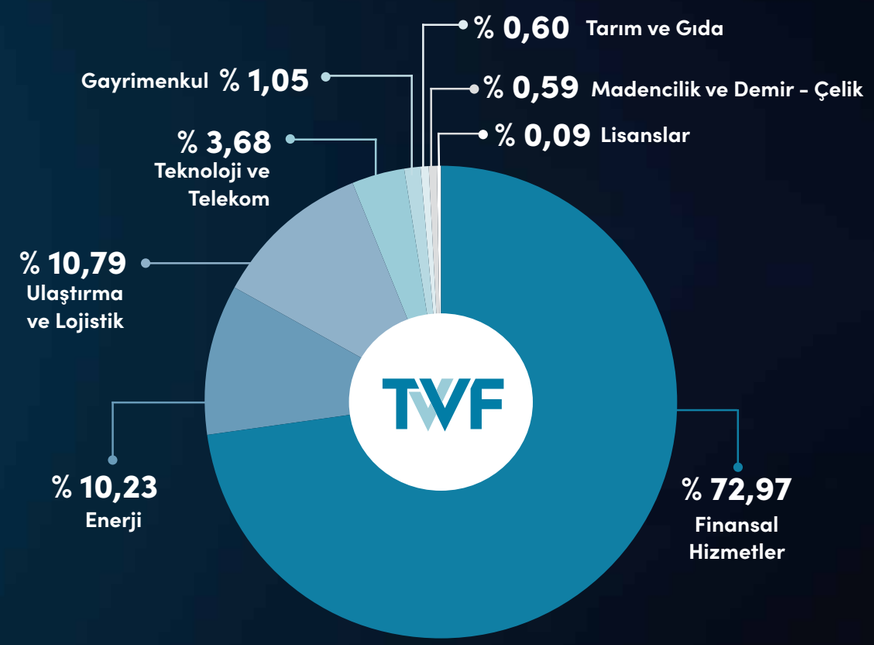
Gayrimenkul

Şirket Adı (Kısa İsim)	Sahiplik Oranı	Borsa ve Hisse Kodu
TVF İFM Gayrimenkul İnşaat ve Yönetim A.Ş. (TVF İFM)	%100	–
TVF Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. (TVF Gayrimenkul Yatırımları)	%100	–

TÜRKİYE VARLIK FONU HAKKINDA

i. Türkiye Varlık Fonuna Genel Bakış

TVF Aktif Büyüklüğünün Sektörel Dağılımı



a) Sayılarla Türkiye Varlık Fonu:

EKONOMİK

Toplam varlık	Özkaynak	Finans sektörü brüt kârı	Finans sektörü harici brüt kâr	Toplam dönem kârı	141 projeyle
12,7 trilyon TL	2 trilyon TL	303,7 milyar TL	386,2 milyar TL	371,4 milyar TL	5,6 milyar TL
Artış oranı %36	Artış oranı %39	Artış oranı %32	Artış oranı %11	Artış oranı %16	AR-GE yatırımı

YÖNETİŞİM

TVF, GSR Scoreboard'da %80 puan ile	Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde	Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler imzacısı	SKA uyumlu hedeflere sahip	
20. sırada	6 portföy şirketi	5 portföy şirketi	14 portföy şirketi	20 portföy şirketi ISO 27001, 16 portföy şirketi ISO 9001, 13 portföy şirketi ISO 50001, 13 portföy şirketi ISO 14001 sahibi

SOSYAL

Toplam istihdam	Toplam 15 portföy şirketinde eğitim harcamaları	Kurumsal Sosyal Sorumluluk (KSS) projesi yürüten şirket sayısı	KSS harcamaları	Bağış harcamaları
188.631 kişi	756 milyon TL	16	2,5 milyar TL	2,5 milyar TL

ÇEVRESEL

15 portföy şirketi enerji verimliliği projesi yürütmektedir. 11 şirketin enerji tasarrufu: 414.465 MWh.	Enerji santraline sahip 7 portföy şirketi	14 şirkette atık yönetimi; 11 şirkette su tasarrufu çalışmaları	Yönetici Şirket'in 2024 yılı Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları 2023 yılına göre 63,13 tonCO_2e azalmıştır.	
Kamu bankalarından 74,4 milyar TL büyüklüğünde yenilenebilir enerji finansmanı (2023'e göre %223,5 oranında bir artış)	6 portföy şirketi tarafından üretilen toplam yenilenebilir enerji miktarı: 97.506 MWh	Karbon ayak izi azaltma taahhüdü veren 7 portföy şirketi	Yönetici Şirket 2024 yılı için ilk kez su ayak izi hesaplamıştır.	Yönetici Şirket'in 2024 yılında YEK-G ve Karbon sertifikaları ile ilk kez hem Kapsam 1 hem de Kapsam 2 emisyonları dengelenmiştir.

ii. Yasal Dayanak

Yönetici Şirket, 6741 sayılı Türkiye Varlık Fonu Yönetimi Anonim Şirketinin Kurulması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun (Kuruluş Kanunu) kapsamında 26 Ağustos 2016 tarihinde kurulmuştur. Kuruluş Kanunu hükümlerinde, Yönetici Şirket'in kuruluş amacı *"sermaye piyasalarında araç çeşitliliği ve derinliğine katkı sağlanması, yurt içinde kamuya ait olan varlıkların ekonomiye kazandırılması, dış kaynak temin edilmesi, stratejik, büyük ölçekli yatırımlara iştirak edilmesi amacıyla Türkiye Varlık Fonu ve bu fona bağlı alt fonların kurulması ve yönetilmesi"* olarak ifade edilmiştir. Yönetici Şirket'in esas sözleşmesi 22 Aralık 2016 tarihinde ticaret siciline tescil edilmiştir.
10 Temmuz 2018 tarihli ve 30474 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 37. maddesi gereğince TVF, Cumhurbaşkanlığı'na bağlı kurumlardan biridir. Bakanlar Kurulu Kararı'nın 13. maddesinin ikinci fıkrası doğrultusunda *"Şirketin Yönetim Kurulu Başkanı Cumhurbaşkanıdır. Yönetim Kurulu Üyelerinden birisi Cumhurbaşkanınca Başkan Vekili olarak görevlendirilebilir. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür, ilgili Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde aranan şartları taşır."* Yönetici Şirket'in Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyeleri, 3 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi uyarınca Cumhurbaşkanı tarafından atanmaktadır.
Yönetici Şirket, Kuruluş Kanunu gereği özel hukuk hükümlerine tabidir ve TVF'nin yönetiminden sorumludur. Kuruluş Kanunu'nun 5. maddesine göre *"Türkiye Varlık Fonu'na devredilen varlıklar ve haklar ile Şirket tarafından gerçekleştirilen faaliyetler neticesinde elde edilen tescile tabi olabilen diğer her türlü değer, ilgili siciline veya kütüğüne Türkiye Varlık Fonu adına tescil edilir. Türkiye Varlık Fonu, bu madde kapsamındaki tescil işlemleri ile sınırlı olmak üzere tüzel kişiliği haiz addolunur."*
Kuruluş Kanunu'nun 7. maddesinin ilk cümlesinde düzenlendiği üzere; *"Türkiye Varlık Fonu'nun mal varlığı ile Şirkete yönetilmek üzere devredilen varlık ve haklar, Şirketin mal varlığından ayrıdır."* Ayrıca, Kuruluş Kanunu'nun 1. maddesine istinaden ve 17 Ekim 2016 tarihli ve 2016/9429 sayılı Türkiye Varlık Fonu Yönetimi Anonim Şirketi'nin Yapısına ve İşleyişine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Karar'ın (Bakanlar Kurulu Kararı) 4. maddesinde yer alan faaliyet esasları çerçevesinde, TVF'ye bağlı olan alt fonlar bulunmaktadır. Bu fonların kuruluşu, yapısı, işleyişi, yönetimi ve yapacağı işlemler, TVF iç tüzüğü ile Yönetici Şirket esas sözleşmesi hükümleri dahilinde belirlenmiştir.

TVF'YE BAĞLI ALT FONLAR:

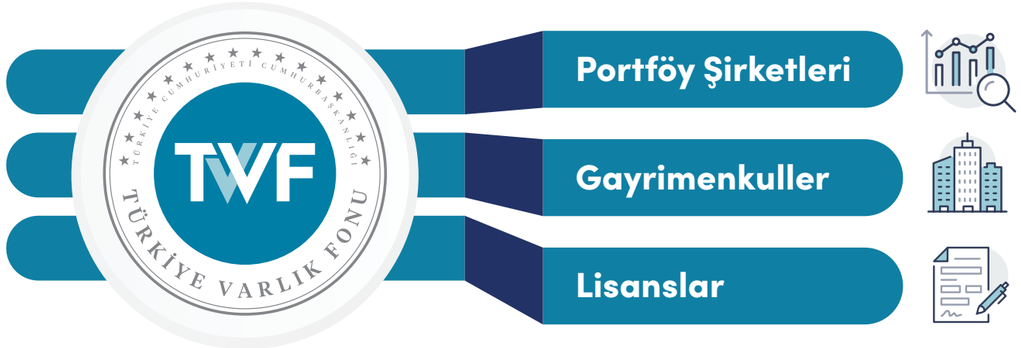
TVF Piyasa İstikrar ve Denge Alt Fonu — **TVF Büyüme ve Kalkınma Alt Fonu**

Yönetici Şirket Yönetim Kurulu'nun aldığı karar doğrultusunda; Türkiye Varlık Fonu alt fonlarından TVF Lisans ve İmtiyaz Alt Fonu ile TVF Maden Alt Fonu; TVF İstanbul Finans Merkezi Gayrimenkul Yatırım Alt Fonu bünyesinde birleşmiştir. TVF İstanbul Finans Merkezi Gayrimenkul Yatırım Alt Fonunun unvanı ise, TVF Büyüme ve Kalkınma Alt Fonu olarak değiştirilmiştir. Bu hususun tescili, 02.09.2024 tarih ve 11155 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan olmuştur. Türkiye Varlık Fonu Yönetimi A.Ş. BİST Girişim Sermayesi Yatırım Fonunun iç tüzüğünün ticaret sicilinden terkin edildiği hususu ise 08.10.2024 tarih ve 11181 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

iii. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

TVF'nin kuruluş amacı; sermaye piyasalarında araç çeşitliliği ve derinliğine katkı sağlamak, yurt içinde kamuya ait olan varlıkların ekonomiye kazandırılmasını temin etmek, dış kaynak girişini desteklemek ve stratejik, büyük ölçekli yatırımlara iştirak edilmesini sağlamaktır. Bu doğrultuda Türkiye Varlık Fonu ve bu fona bağlı alt fonların kurulması ve yönetilmesi amacıyla Yönetici Şirket kurulmuştur. Yönetici Şirket, ekonomik kalkınma anlayışını temel alarak iş süreçlerini bu doğrultuda şekillendirmekte ve faaliyetlerini etkin bir biçimde sürdürmektedir.

Yönetici Şirket'in sermayesi 50.000.000 TL olup, tamamı ödenmiştir. Şirketin paylarının tamamı, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığına bağlı Özelleştirme İdaresi Başkanlığına aittir. Hesap dönemi içinde sermaye yapısında herhangi bir değişiklik olmamış, ayrıca Yönetici Şirket'in imtiyazlı payı veya iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.



iv. Türkiye Varlık Fonunun Yol Haritası

a. Türkiye Varlık Fonunun Kuruluş Amacı

2000'li yıllarla birlikte küresel ekonomide etkisi giderek artan ulusal varlık fonları (İngilizce adıyla sovereign wealth fund ya da SWF), devletlerin ekonomik öngörülebilirliği artırma, gelecek nesiller için refahı artırma ve stratejik yatırımlarla kalkınmayı yönlendirme hedeflerinin kurumsal temsili haline gelmiştir. Enerji, teknoloji, altyapı, sağlık ve finans gibi öncelikli alanlarda uzun vadeli sermaye yatırımları yapan bu fonlar, bugün dünya genelinde ülkelerin ekonomik dayanıklılığını artıran başlıca araçlar arasında yer almaktadır.[2]
Ulusal varlık fonları; gelir fazlalılığının değerlendirilmesi, mevcut kamu varlıklarının daha etkin yönetilmesi ya da tasarruf ve birikim sağlanması gibi farklı amaçlarla kurulabilmektedir. Ortak hedefleri ise ekonomik çeşitliliği desteklemek, piyasa dalgalanmalarına karşı tampon işlevi görmek ve ülkelerin uzun vadeli kalkınma politikalarına finansal zemin oluşturmaktır. International Forum of Sovereign Wealth Funds (IFSWF) verilerine göre, 2024 yılı itibarıyla dünya genelinde 170'ten fazla aktif ulusal varlık fonu bulunmaktadır. Bu fonlar, toplamda 13 trilyon Amerikan doları seviyesini aşan bir varlığı yönetmektedir. [3]

Fonlar, kuruluş amaçlarına göre dört ana gruba ayrılmaktadır: Tasarruf fonları, istikrar fonları, stratejik kalkınma fonları ve hibrit fonlar.[4] TVF, bir stratejik kalkınma fonudur ve bu fonlar, doğrudan yatırımlar aracılığıyla iç pazarı derinleştirme ve kritik sektörlerde ekonomik bağımsızlığı güçlendirme amacı taşımaktadır. Bu doğrultuda TVF, Türkiye'nin stratejik kalkınma fonu olarak konumlanmakta; ulusal değer ve varlıkları, sürdürülebilir büyümeyi destekleyecek biçimde değerlendirmeyi hedeflemektedir.
Küresel ölçekte yaşanan ekonomik ve jeopolitik dönüşümler, kamu yatırım araçlarını sadece finansal getiri amaçlı değil, aynı zamanda ulusal hedeflere hizmet eden çok boyutlu aktörler olarak yeniden konumlandırmaktadır. Bu bağlamda ulusal varlık fonları, yalnızca ekonomik değil; teknolojik, sosyal ve çevresel dönüşümün de merkezinde yer almakta, ülkelerin rekabet gücünü uzun vadede artırma misyonunu üstlenmektedir. Global SWF raporları, ulusal varlık fonlarının yalnızca son beş yılda gelişmekte olan piyasalarda 618,5 milyar Amerikan doları değerinde yatırım gerçekleştirdiğini ortaya koyarak bu hedefin somut etkilerini gözler önüne sermektedir.[5]

[2] Monk, A. H. B., Dixon, A. D., & Ashby, H. (2011). Sovereign wealth funds: Legitimacy, governance, and global power. Princeton University Press.
[3] Sovereign Wealth Fund Rankings, 2025, Global SWF, https://globalswf.com
[4] International Forum of Sovereign Wealth Funds [IFSWF]. (2023). What is a Sovereign Wealth Fund? https://ifswf.org/what-is-a-sovereign-wealth-fund
[5] Global SWF (2025). 2025 Annual Report: SOIs Soaring to New Heights. e. https://globalswf.com/reports/2025annual

TVF, bu küresel perspektifin bir parçası olarak Türkiye'nin uzun vadeli değer üretme hedeflerine katkıda bulunmakta ve stratejik alanlarda yaptığı yatırımlarla ülke ekonomisinin dayanıklılığına, derinliğine ve dönüşüm kapasitesine katkı sağlamayı sürdürmektedir.

b. 4 Temel Stratejik Amaç ve 4 Temel Kaynak

TVF stratejik yönetim anlayışı, Türkiye'nin ekonomik kalkınma hedefleriyle uyumlu bir perspektifle oluşturulmuştur. Bu doğrultuda hazırlanan Stratejik Yol Haritası, TVF'nin faaliyetlerini yönlendiren temel çerçeveyi oluşturmaktadır.

Yol haritası, **dört temel stratejik amaç ve bu amaçları destekleyen dört adet stratejik kaynak odağında yapılandırılmıştır.** Söz konusu yapı, TVF'nin yatırım kararlarından portföy yönetimi süreçlerine kadar tüm işleyişine yön vermekte; kaynakların uzun vadeli ve sürdürülebilir şekilde değerlendirilmesini sağlamaktadır.

STRATEJİK AMAÇLAR

Fon bünyesindeki varlıkların değerini artırmak

TVF, portföyünde bulunan varlıkların değerini artırabilmek için öncelikle varlıkların performansını takip eder ve varlıklar için ilave değer üretme programları yürütmeyi amaçlar.

Yurt içindeki stratejik yatırımlara sermaye sağlamak

TVF, Türkiye'nin orta ve uzun vadeli hedefleri doğrultusunda cari açığı azaltacak ve tasarruf bazını artıracak yatırımlara sermaye desteği sağlar.

Türkiye'nin yurt dışı stratejisini ve rekabetçi şirketlerini destekleyen yatırımlar yapmak

TVF, Türkiye'nin uluslararası ekonomik hedefleri doğrultusunda hareket eder ve ulusal şirketlerden bölgesel ve küresel liderler çıkarma hedefiyle yatırımlar yapar.

Finansal piyasalarda iyileşme ve derinleşmeyi desteklemek

TVF, finansal piyasalara destek olacak sermaye yatırımları yapmayı, finansal derinliği ve çeşitliliği artırıcı adımlar atmayı amaçlar.

STRATEJİK KAYNAKLAR

Finansman

TVF'nin stratejik hedefleri doğrultusunda yapacağı yatırımlarda en uygun ve çeşitli finansman modelleri benimsenerek ağırlıklı ortalama sermaye maliyetinin azaltılması amaçlanır.

Kurumsal Yönetim

TVF, tüm faaliyetlerinde şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerini gözetmeyi temel prensip olarak benimser. Bu kapsamda, kurumsal yapıda ve atılan her adımda kurumsal yönetim prensipleri ile kanuni gerekliliklere uyumlu bir şekilde hareket eder.

İlkeler ve Değerler

TVF tüm faaliyet ve işlerinde benimsediği dört temel değere göre hareket eder; bu değerleri tüm iş ve karar süreçlerine yansıtır:

- Ulusa hizmet ve değer üretme
- Sonuç odaklılık
- Disiplin, profesyonellik ve takım çalışması
- Hesap verebilirlik ve şeffaflık

İnsan Kaynağı

TVF, alanında yetkin uzmanlarla karşılıklı değer üretme ilkesiyle çalışır ve uzun vadede Türkiye'nin yetenek havuzu olmayı hedefler.

v. Üyelikler

TVF, faaliyetlerini küresel düzeyde kabul görmüş yönetişim ilkeleri doğrultusunda yürütmeye önem vermektedir. Bu kapsamda, **World Economic Forum (WEF), Institute of International Finance (IIF), International Forum of Sovereign Wealth Funds (IFSWF) ve International Corporate Governance Network (ICGN)** gibi saygın kuruluşlara üyelik sağlanmıştır.

Söz konusu üyelikler, TVF'nin karar alma ve uygulama süreçlerinde uluslararası iyi uygulamalardan faydalanmasına ve yatırım politikalarının şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleriyle uyumlu şekilde yürütülmesine katkı sağlamaktadır. Ayrıca, sürdürülebilir kalkınma amaçları doğrultusunda geliştirilen stratejik yaklaşımların küresel iş birlikleriyle güçlendirilmesine imkân sunmaktadır.

Kuruluş	Yılı	Kuruluş Amacı	Önemli Prensipler
WORLD ECONOMIC FORUM	1971	Küresel, bölgesel ve sektörel sorunlara çözüm üretmek amacıyla kamu ve özel sektör liderleri arasında iş birliğini teşvik etmeyi amaçlamaktadır.	Çok paydaşlı yaklaşım, sürdürülebilir kalkınma hedefleri ve etik iş uygulamaları, Forum'un temel prensipleri arasında yer almaktadır.
IIF Institute of International Finance	1983	Küresel finansal sistemin istikrarını ve sürdürülebilirliğini güçlendirmek amacıyla politika diyaloğunu ve sektörler arası iş birliğini geliştirmeyi hedeflemektedir.	Etik finansal uygulamalar, sürdürülebilir kalkınma ve finansal düzenlemelerde uluslararası iş birliği, Enstitü'nün öncelikli ilkeleri arasındadır.
ICGN	1995	Verimli piyasalar ve sürdürülebilir ekonomilerin desteklenmesini sağlamak amacıyla kurumsal yönetim ve yatırım yönetimi standartlarının benimsenmesini teşvik etmeyi hedeflemektedir.	Hesap verebilirlik, şeffaflık ve yüksek kurumsal yönetişim standartlarının güçlendirilmesi, kuruluşun öncelikli değerleri arasındadır.
IFSWF International Forum of Sovereign Wealth Funds	2009	Ulusal varlık fonlarının iyi yönetişim, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerine uygun şekilde faaliyet göstermesini desteklemeyi amaçlamaktadır.	Santiago Prensipleri, öz değerlendirme, hesap verebilirlik ve yatırım politikalarının şeffaflığı gibi konuları kapsamaktadır.

TÜRKİYE VARLIK FONU PORTFÖYÜ HAKKINDA

i. Portföy Şirketlerine Genel Bakış

31 Aralık 2024 itibarıyla TVF portföyü; 7 sektörde faaliyet gösteren 32 şirket, 2 lisans ve çeşitli taşınmazlardan oluşmaktadır.[6]

a. Finansal Hizmetler

Ziraat Bankası

Fon Sahiplik Oranı: % 100

Çalışan Sayısı 26.011

- **Toplam şube sayısı:** 1.781
- **Yurt içi şube sayısı:** 1.753
- **Yurt dışı şube sayısı:** 28
- **Toplam ATM sayısı:** 7.757
- **Yurt içi ATM sayısı:** 7.684
- **Yurt dışı ATM sayısı:** 73
- **Dijital kanallarda toplam müşteri sayısı:** 37 milyon kişi
- **Aktif dijital bankacılık kullanıcı sayısı:** 23,1 milyon kişi
- **Yeni müşteri sayısı:** 1,9 milyon kişi
- **Engelsiz yaşam ATM sayısı:** 6.656
- **Engelsiz yaşam ATM oranı:** %86
- **Engelsiz yaşam görme engelli ATM sayısı:** 6.389
- **Engelsiz yaşam ortopedik engelli ATM sayısı:** 267
- **Toplam nakdi krediler:** 2,9 trilyon TL
- **Tarım kredilerinin toplam bakiyesi:** 601,3 milyar TL
- **Bireysel kredilerin toplam değeri:** 398,1 milyar TL
- **Sermaye yeterliliği rasyosu:** %18,60
- **Müşterilere sağlanan sürdürülebilir finansman miktarı:** 118,9 milyar TL
- **Yenilenebilir enerji projelerine sağlanan finansman miktarı:** 58 milyar TL
- **Kadın girişimcilere sağlanan finansman miktarı:** 1,5 milyar TL
- **CDP su güvenliği skoru:** A
- **CDP iklim değişikliği skoru:** B

[6] Portföy Şirketleri'ne Genel Bakış bölümünde bahsedilen finansal ve operasyonel veriler, ağırlıklı olarak önemli faaliyetleri ve/veya çalışan sayılarıyla öne çıkan TVF portföy şirketlerini kapsamaktadır. Bununla birlikte, Türkiye Varlık Fonunun güncel portföy şirketleri listesi, Raporlama Kapsamındaki Şirketler bölümündeki eksiksiz olarak sunulmuştur. Bazı portföy şirketlerinin raporda detaylı olarak yer almamasının nedeni, henüz operasyonel faaliyetlerinin başlamamış olması veya doğrudan bir çalışan yapısına sahip olmamalarıdır. Bu şirketler, TVF'nin uzun vadeli stratejik hedefleri doğrultusunda önemli birer varlık olarak değerlendirilmektedir.

HALKBANK

Fon Sahiplik Oranı: % 91,49

Çalışan Sayısı 21.520

- **Toplam şube sayısı:** 1.092
- **Yurt içi şube sayısı:** 1.084
- **Yurt dışı şube sayısı:** 8
- **Toplam ATM sayısı:** 4.089
- **Yeni teknolojiye sahip geri dönüştürülebilir ATM oranı:** %34,70
- **Aktif dijital bankacılık kullanıcı sayısı:** 6,5 milyon kişi
- **Engelsiz yaşam ATM sayısı:** 1.988
- **Engelsiz yaşam ortopedik engelli ATM sayısı:** 239
- **Engelsiz yaşam görme engelli ATM sayısı:** 1.749
- **Toplam nakdi ve gayri nakdi kredi büyüklüğü – konsolide olmayan:** 63,9 milyar TL
- **Sermaye yeterliliği rasyosu:** %14,82
- **Yenilenebilir enerji projelerine sağlanan finansman miktarı:** 2,7 milyar TL
- **Kadın girişimcilere sağlanan finansman miktarı:** 25,2 milyar TL
- **CDP su güvenliği skoru:** A-
- **CDP iklim değişikliği skoru:** A
- SBTi onaylı emisyon azaltım hedefleri

VakıfBank

Fon Sahiplik Oranı:[7] % 74,79

Çalışan Sayısı 18.209

- **Toplam şube sayısı:** 963
- **Yurt içi şube sayısı:** 959
- **Yurt dışı şube sayısı:** 4
- **Toplam ATM sayısı:** 4.100
- **Dijital kanallarda toplam müşteri sayısı:** 14,4 milyonu aşkın müşteri
- **Yeni müşteri sayısı:** 1,4 milyon kişi
- **Ortopedik engelli bireylere uygun ATM sayısı:** 1.634
- **Görme engelli bireylere uygun ATM oranı:** %100
- **Engelsiz yaşam ATM oranı:** %100
- **Yeni teknolojiye sahip geri dönüştürülebilir ATM oranı:** %57,27
- **Toplam nakdi ve gayri nakdi kredi büyüklüğü – konsolide olmayan:** 2,7 trilyon TL
- **Bireysel kredilerin toplam değeri:** 402,5 milyar TL
- **Küçük işletme kredilerinin toplam değeri:** 531,8 milyar TL
- **Kurumsal kredilerin toplam değeri:** 1,6 trilyon TL
- **Tüm kredi türlerinin toplam değeri (takip hariç):** 2 trilyon TL
- **Sermaye yeterliliği rasyosu:** %16,11
- **Müşterilere sağlanan sürdürülebilir finansman miktarı:** 194,5 milyar TL
- **Yenilenebilir enerji projelerine sağlanan finansman miktarı:** 13,7 milyar TL
- **Kadın girişimcilere sağlanan finansman miktarı:** 3,5 milyar TL
- **Sürdürülebilirlik temalı işlem hacmi (yeşil tahvil vb.):** 80,2 milyar TL
- **CDP su güvenliği skoru:** A
- **CDP iklim değişikliği skoru:** A
- SBTi onaylı emisyon azaltım hedefleri

[7] 19 Eylül 2025 tarihli , VakıfBank'ın %1,53'üne denk gelen payların yurt dışındaki kurumsal yatırımcılara satılmasıyla sahiplik oranı %74,79'dan %73,26 olarak değişmiştir.

TÜRKİYE SİGORTA

TVF FİNANSAL YATIRIMLAR FINANCIAL INVESTMENTS

Fon Sahiplik Oranı: % 81,10

Çalışan Sayısı 1.568

- **Toplam aktif poliçe sayısı:** 24.099.854
- **Toplam müşteri sayısı:** 5,6 milyon
- **Toplam acente sayısı:** 3.844
- **Toplam sigorta eksperi:** 326
- **Toplam banka şubesi:** 6.433
- **Toplam prim üretimi:** 101,4 milyar TL
- **Toplam aktifler:** 96,5 milyar TL
- **Kurumsal yönetim derecelendirme notu:** 9,65/10
- **Toplam bağış harcaması tutarı:** 75 milyon TL
- **Toplam çevre yatırımları harcama tutarı:** 13,6 milyon TL
- **Yenilenebilir enerji projelerine sağlanan teminat:** 294,5 milyar TL
- 2053 net sıfır karbon hedefi
- 2035'e kadar %15 enerji verimliliği sağlama hedefi
- **Toplam elektrik tüketiminde YEK-G sertifikası itfa oranı:** %86
- **Çalışanlara verilen çevre eğitimi:** 1.218 kişi*saat
- **Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) iletisi ile önlenen kâğıt israfı:** 86.520 adet
- UNPRI (Sorumlu Yatırım İlkeleri) imzacısı
- 2025 yılında BIST Sürdürülebilirlik 100 Endeksi'ne dahil olunması hedefi.

TÜRKİYE HAYAT EMEKLİLİK

TVF FİNANSAL YATIRIMLAR FINANCIAL INVESTMENTS

Fon Sahiplik Oranı: % 98,61

Çalışan Sayısı 1.140

- **Toplam aktif poliçe sayısı:** 10.592
- **Toplam müşteri sayısı:** 8,9 milyon
- **Toplam acente sayısı:** 355
- **Toplam sigorta eksperi:** 551
- **Toplam banka şubesi:** 4.492
- **Toplam prim üretimi:** 14,3 milyar TL
- **Toplam aktifler:** 300,3 milyar TL
- **Toplam bağış harcaması tutarı:** 40 milyon TL
- **Toplam çevre yatırımları harcama tutarı:** 29 milyon TL
- 2053 net sıfır karbon hedefi
- 2035'e kadar %15 enerji verimliliği sağlama hedefi
- **Toplam elektrik tüketiminde YEK-G sertifikası itfa oranı:** %69
- **Çalışanlara verilen çevre eğitimi:** 1.078 kişi*saat
- **KEP ile önlenen kâğıt israfı:** 7.700 sayfa

BORSA İSTANBUL

Fon Sahiplik Oranı: % 80,60

Çalışan Sayısı 1.495

- **Halka açık şirketlerin toplam piyasa değeri (2024):** 13,4 trilyon TL
- **Halka açık şirketlerin toplam piyasa değeri artış oranı (2023'ten 2024'e):** %33,67
- **Borçlanma araçları piyasasında toplam işlem hacmi:** 173,9 trilyon TL
- **Pay piyasasında toplam işlem hacmi:** 34,3 trilyon TL
- **Kıymetli madenler ve kıymetli taşlar piyasasında toplam işlem hacmi:** 781,9 trilyon TL
- **Vadeli işlem ve opsiyon piyasasında toplam işlem hacmi:** 16,4 trilyon TL
- **Birincil halka arz sayısı:** 34
- **Birincil halka arz yoluyla elde edilen toplam kaynak:** 59,5 milyar TL
- **Kota alınan özel sektör borçlanma aracı adedi:** 1.618 adet
- **Kota alınan özel sektör borçlanma araçlarıyla elde edilen toplam kaynak:** 631,2 milyar TL
- **Sürdürülebilirlik endeksindeki şirket sayısı:** 80
- Dünya Borsalar Federasyonu (WFE) yönetim kurulu üyeliği
- Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Borsalar Girişimi (SSE) kurucu üyeliği
- SSE Türev Borsaları Ağı kurucu üyeliği
- Sürdürülebilir Borsalar Girişimi üyeliği

TÜRKİYE KATILIM SİGORTA

Fon Sahiplik Oranı: % 100

Çalışan Sayısı 166

- **Toplam aktif poliçe sayısı:** 524.651
- **Toplam müşteri sayısı:** 429.088
- **Toplam bireysel müşteri sayısı:** 390.500
- **Toplam kurumsal müşteri sayısı:** 38.588
- **Toplam acente sayısı:** 433
- **Toplam sigorta eksperi:** 140
- **Toplam banka şubesi:** 4.847[8]
- **Toplam prim üretimi:** 4.278 milyon TL

TÜRKİYE KATILIM HAYAT

Fon Sahiplik Oranı: % 100

Çalışan Sayısı 15

- **Toplam aktif poliçe sayısı:** 90.112
- **Toplam müşteri sayısı:** 289.596
- **Toplam bireysel müşteri sayısı:** 279.609
- **Toplam kurumsal müşteri sayısı:** 9.987
- **Toplam acente sayısı:** 146
- **Toplam banka şubesi:** 4.847[8]
- **Toplam prim üretimi:** 112,2 milyon TL

[8] Katılım, hayat ve sigorta ürünleri aynı dağıtım ağıyla sunulduğundan şube sayısı elementer ve hayat branşları için müştereken değerlendirilmiştir.

b. Enerji Sektörü

TÜRKİYE PETROLLERİ ANONİM ORTAKLIĞI

Fon Sahiplik Oranı: % 100

Çalışan Sayısı 3.543

- **Toplam doğal gaz üretim miktarı:** 6,5 milyar m^3
- **Toplam ham petrol üretim miktarı:** 47,4 milyon varil
- **Ortalama günlük üretim miktarı:** 236.982 vpe/gün
- **Toplam doğalgaz satışı:** 2,1 milyar m^3
- **Toplam ham petrol satışı:** 33,1 milyon varil
- **Sondaj gemisi sayısı:** 2 sondaj gemisi ve 2 tamamlama gemisi
- **Sondaj yapılan kuyu sayısı:** 156
- **Toplam doğal gaz boru hattı uzunluğu:** 243 km
- **Toplam ham petrol boru hattı uzunluğu:** 401 km
- **Yurt dışı faaliyetlerinin bulunduğu ülkeler:** Azerbaycan, Irak, Rusya, Afganistan, Somali, KKTC
- **2024 yıl sonu itibarıyla toplam yurt içi yatırım tutarı:** 105,8 milyar TL
- **2024 yıl sonu itibarıyla toplam yurt dışı yatırım tutarı:** 30,4 milyar TL
- **Toplam Ar-Ge projesi:** 44
- ISO 26000: Sosyal Sorumluluk Yönetim Sistemi Sertifikası

BOTAŞ

Fon Sahiplik Oranı: % 100

Çalışan Sayısı 2.927

- **Toplam doğal gaz satış miktarı:** 52,6 milyar sm^3
  - **Elektrik:** 13,4 milyar sm^3
  - **Konut:** 19,4 milyar sm^3
  - **Sanayi:** 19,8 milyar sm^3
- **Toplam doğal gaz boru hattı uzunluğu:** 19.985 km
- **Toplam ham petrol boru hattı uzunluğu:** 3.500 km
- **Toplam ham petrol taşıma miktarı:** 329 milyon varil
- **Toplam doğal gaz depolama kapasitesi:** 5,8 milyar sm^3
  - **Tuz Gölü Doğal Gaz Depolama Tesisi:** 1,2 milyar sm^3
  - **Silivri Doğal Gaz Depolama Tesisi:** 4,6 milyar sm^3
- 50 yıllık tecrübe ile doğal gaz sektör liderliği
- Türkiye'nin dört bir yanına kesintisiz doğalgaz temini için çalışmalar yürütmektedir
- **2024 yılında alınan ödüller:**
  - Yeşil Elma Ödülleri – Kurumsal Karbon Ayak İzi Çalışması ve Yenilenebilir Enerji Santralleri Projesi ile Karbon Azaltımı
  - KalDer İlham Veren Kamu Yönetimi Proje Ödülleri – Biyoçeşitlilik Envanter Çalışması
  - British Safety Council İSG Ödülleri – Devlet kurumu kategorisi

c. Madencilik ve Demir-Çelik

TÜRK ALTIN HOLDİNG A.Ş.

Fon Sahiplik Oranı: % 100

Çalışan Sayısı 2.494

- **Toplam tesis sayısı:** 5
- **Ürün tipleri:** Altın–Gümüş Dore
- **Faaliyet gösterilen kıtalar:** Avrupa, Asya
- **Çıkarılan yeraltı cevher miktarı:** 503.550 ton
- **Toplam işlenen cevher miktarı:** 1.387.561 ton
- **2024 yılı altın üretim miktarı:** 100.266 ons
- **2024 yılı gümüş üretim miktarı:** 33.254 ons
- **2024 yılı Türkiye altın üretimindeki payı:** %10
- **FAVÖK:** 1,9 milyar TL
- **Net dönem kârı:** 604 milyon TL
- **Ons başına üretim maliyeti:** 68.300 TL[9]
- **Arama ve geliştirme harcamaları:** 939,3 milyon TL

KARDEMİR
KARABUK DEMİR ÇELİK SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
KARABUK IRON STEEL INDUSTRY TRADE & CO. INC.

Fon Sahiplik Oranı: % 4,41

Çalışan Sayısı 3.810

- **Üretilen ürünler:** Kok+Kok Tozu, Sinter, Sıvı Ham Demir, Sıvı Çelik, Ham Çelik, Net Mamul
- **Üretim tesisleri:** Üretim Tesisleri: -Kok Fırınları -Sinter ve Yüksek Fırınlar -Çelikhane -Sürekli Dökümler (4 adet) -Haddeneler; Ray Profil Haddehanesi, Kontinü Haddehane, Çubuk ve Kangal Haddehanesi, Demir Yolu Tekeri Üretim Tesisi
- **Toplam esas ürün satışı:** 2,3 milyon ton
- **Toplam net satış geliri:** 47,6 milyar TL
- **Toplam ihracat geliri:** 1,2 milyar TL
- **Toplam tescilli patent adedi:** 5
- **Toplam yatırım harcaması:** 2,5 milyar TL
- **2024 yılı Türkiye uzun ürün üretiminde pazar payı:** %9,5
- **Çevresel etkiler açısından değerlendirilen tedarikçi sayısı:** 3500
- **Geri kazanıma giden atık miktarı:** 14.694 ton

ETİMADEN
far life

Fon Sahiplik Oranı: % 100

Çalışan Sayısı 4.072

- **Toplam tesis sayısı:** 34
- **Toplam ürün kapasitesi:** 2.754.000 ton
- **Toplam rafine bor ürünleri üretimi:** 2.345.000 ton
- **Tesis tipleri ve isimleri:** Bor Üretim Tesisleri, Nadir Toprak Oksitleri Pilot Tesisi, Lityum Karbonat Pilot Tesisi
- **Ürün tipleri ve isimleri:** Boraks dekahidrat, Boraks pentahidrat (Etibor-48), Susuz boraks (Etibor-68), Borik asit, Susuz borik asit, Etidot-67, Çinko borat (Eti-ZnBor), Öğütülmüş kolemanit, Öğütülmüş üleksit, Tarım sektöründe kullanılan geleneksel rafine bor ürünleri
- **Faaliyet gösterilen kıtalar:** Asya, Avrupa, Amerika, Afrika, Avustralya
- **Dünyadaki toplam bor rezervi sahipliği:** %73
- Rezerv, üretim ve satış miktarı bakımından dünya liderliği
- 2024 yılı yatırım programı kapsamında yaklaşık 2,6 milyar TL harcama
- Yeşil Hidrojen üretimi pilot tesisi projesi

[9] Faaliyet raporunda ons başı üretim maliyeti, altının uluslararası piyasalarda Amerikan doları bazlı işlem görmesinden dolayı Amerikan doları olarak açıklanmakta olup bu bilgi özelinde 2024 kur ortalaması alınmıştır.

d. Ulaştırma ve Lojistik

TURKISH AIRLINES

Fon Sahiplik Oranı: % 49,12

Çalışan Sayısı: 34.974

- **Toplam uçak sayısı:** 492
- **Toplam kargo uçağı sayısı:** 24
- **Toplam yolcu uçağı sayısı:** 468
- **Müşteri memnuniyeti oranı:** %82
- **Taşınan yolcu sayısı:** 85,2 milyon kişi
- **Toplam gerçekleştirilen kargo ve posta taşımacılığı:** 2 milyon ton
- **Raporlama yılı kapsamında toplam konma sayısı:** 547.266
- **Uçulan farklı nokta sayısı:** 352
- **Uçulan farklı şehir sayısı:** 345
- **Uçulan farklı ülke sayısı:** 131
- **Avrupa'da uçulan nokta sayısı:** 123
- **Uluslararası uçulan nokta sayısı:** 299
- **Sadece THY'nin uçtuğu dış hat rotası sayısı:** 159
- **En büyük 20 hava yolu şirketi arasında sadece THY'nin uçtuğu dış hat rota sayısı:** 232
- **En büyük 20 hava yolu şirketi arasında sadece THY'nin uçtuğu dış hat nokta sayısı:** 21
- **Filo yaş ortalaması:** 9,9 yıl
- **Net gelir:** 22,7 milyar Amerikan doları
- **İhracat geliri:** 18 milyar Amerikan doları
- **Toplam yatırım:** 5,7 milyar Amerikan doları
- **Belirtilen dönemde sermaye piyasaları aracılığıyla ekonomiye sağlanan kaynak miktarı:** 81,1 milyar TL
- **Çalışan önerileriyle sağlanan finansal fayda:** 52 milyon Amerikan doları
- **Yakıt tasarruf miktarı:** 70.046 ton

Ptt

Fon Sahiplik Oranı: % 100

Çalışan Sayısı: 21.005

- **Müdürlük ve şube sayısı:** 2.801 müdürlük ve şube, 145 posta kargo müdürlüğü
- **Acente sayısı:** 559 kırsal acente, 71 kurumsal acente
- **Mobilize PTT sayısı:** 30
- **Araç filosunda araç sayısı:** 9.371
- **Araç filosunda elektrikli araç sayısı:** 18 elektrikli araç, 750 elektrikli skuter
- **Yurt içi gönderi sayısı:** 437,3 milyon gönderi
- **Yurt dışı gönderi sayısı:** 1,5 milyon gönderi
- **Entegre Yönetim Sistemi;**
  - 9001: Kalite Yönetim Sistemi
  - 50001: Enerji Yönetim Sistemi
  - 45001: İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
  - 27001: Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
  - 14001: Çevre Yönetim Sistemi
  - 10002: Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi

İzmir Alsancak Limanı

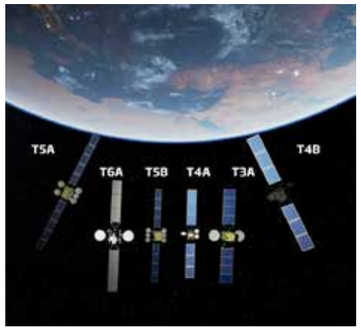
Fon Sahiplik Oranı: % 100

Çalışan Sayısı: 513

- **Toplam rıhtım uzunluğu:** 3.650 m
- **Liman sahası:** 635.000 m²
- **Konteyner elleçleme kapasitesi:** 1.164.917 TEU/yıl
- **Konteyner depolama kapasitesi:** 1.230.807 TEU/yıl
- **Genel kargo/dökme yük depolama kapasitesi:**
  - **Açık alan:** 3,8 milyon ton/yıl
  - **Kapalı alan:** 0,4 milyon ton/yıl
- **Ro-Ro kapasitesi:** 372.000 tır-araç/yıl
- **Cruise yolcu kapasitesi:** 500.000 yolcu/yıl

e. Teknoloji ve Telekom

TÜRKSAT



Fon Sahiplik Oranı: % 100

Çalışan Sayısı 1.166

- **Toplam uydu adedi:** 5[10]
- **Toplam analog kablo TV abone:** 1,5 milyon
- **Toplam KabloTV abone:** 1,3 milyon
- **Toplam Kablonet abone:** 1,4 milyon
- **Toplam abone sayısı:** 1,3 milyon
- **Toplam fiber altyapı dönüşümü:** 1 milyon hane
- Yerli ve milli haberleşme uydusu Türksat 6A uzaya fırlatıldı
- **Toplam aktif kullanıcı:** 66,7 milyon
- **Toplam FAVÖK:** 3,7 milyar TL
- **Toplam satış geliri:** 16,7 milyar TL
- **Toplam GES kurulu güç:** 9,99 MWp
- **Toplam emisyon azaltımı:** 2,7 ton CO_2e
- **Sosyal etkiler açısından değerlendirilen tedarikçi sayısı:** 120

Türk Telekom

Fon Sahiplik Oranı: %61,68

Çalışan Sayısı 36.607

- **Toplam abone sayısı:** 53,2 milyon
- **Toplam mobil abone sayısı:** 27,3 milyon
- **Toplam fiber hane kapsaması sayısı:** 33,1 milyon
- **Kazanılan net abone sayısı:** 211 bin
- **Kazanılan mobil abone sayısı:** 1,1 milyon
- **Kazanılan net fiber abone sayısı:** 839 bin
- **Yeni fiber altyapı erişimi sağlanan hane sayısı:** 855 bin
- **Fiber altyapı uzunluğu:** 475 bin km
- **Fiber altyapı bulunan il sayısı:** 81
- **Toplam sabit erişim hattı sayısı:** 17,4 milyon
- **Toplam sabit geniş bant sayısı:** 15,4 milyon
- **LTE nüfus kapsama oranı:** %99,7
- **Fiberle bağlı LTE baz istasyonu oranı:** %54
- **Toplam FAVÖK:** 63,1 milyar TL
- **Toplam net kâr:** 8,5 milyar TL
- **FAVÖK artışı:** %30,5
- **Toplam satış geliri:** 161,7 milyar TL
- **Esas faaliyet kârı:** 25,3 milyar TL
- **2024 yılında yapılan ulusal patent başvurusu:** 802 adet (kümülatif: 2.183)
- **2024 yılında tescil edilen patent sayısı:** 20 adet (kümülatif: 121)
- **2024 yılı sürdürülebilir/yeşil finansman işlem hacmi:** 43,6 milyon Amerikan doları
- BIST Sürdürülebilirlik 100 Endeksi'nde yer almaktadır
- **CDP iklim değişikliği skoru:** A

TURKCELL

TVF BT VE İLETİŞİM / IT AND COMMUNICATIONS

Fon Sahiplik Oranı: % 26,20

Çalışan Sayısı 22.228

- **Toplam abone sayısı:** 43,1 milyon
- **Toplam mobil abone sayısı:** 38,3 milyon
- **Toplam fiber hane kapsaması sayısı:** 6 milyon
- **Toplam sabit müşteri sayısı:** 3,2 milyon
- **Kazanılan net abone sayısı:** 578 bin
- **Kazanılan mobil abone sayısı:** 303 bin
- **Kazanılan net fiber abone sayısı:** 168 bin
- **Yeni fiber altyapı erişimi sağlanan hane sayısı:** 233 bin
- **Fiber altyapı uzunluğu:** 65 bin km
- **Fiber altyapı bulunan il sayısı:** 28
- **Toplam FAVÖK:** 69,8 milyar TL (%10,2 büyüme)
- **Toplam net kâr:** 23,5 milyar TL
- **FAVÖK artışı:** %10,2
- **Toplam satış geliri:** 166,7 milyar TL
- **Esas faaliyet kârı:** 35,4 milyar TL
- **Grup bünyesinde 2024 yılında yapılan ulusal patent başvurusu:** 606 adet
- **Grup bünyesinde 2024 yılında tescil edilen patent sayısı:** 92 adet
- **2024 yılı sürdürülebilir/yeşil finansman işlem hacmi:** 115 milyon EUR
- BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi'nde yer almaktadır.
- **Rüzgâr enerjisi üretimi:** 69.230 MWh
- **Güneş enerjisi üretimi:** 7.132 MWh
- SBTi onaylı emisyon azaltım hedefleri

[10] 2025 yılında uzaya fırlatılan Türksat 6A uydusu 2024 yılında henüz aktif olmadığından bu sayıya dahil edilmemiştir.

f. Tarım ve Gıda

Türkşeker

Fon Sahiplik Oranı: % 100

Çalışan Sayısı: 6.053

- **Üretim Tesisi sayısı:** 15 şeker fabrikası, 3 makine fabrikası
- **Toplam işlenen pancar miktarı:** 6.885.000 ton
- **Toplam şeker üretimi:** 850.000 ton
- **Toplam yurtiçi satış miktarı:** 691.800 ton
- **Entegre Yönetim Sistemi;**
  - ISO 45001: İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
  - ISO 9001: Kalite Yönetim Sistemi
  - ISO 27001: Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
  - ISO 50001: Enerji Yönetim Sistemi
  - ISO 14001: Çevre Yönetim Sistemi
  - ISO 17025: Yönetim Sistemi
  - FSSC 22000 Gıda Güvenlik Yönetim Sistemi
  - Helal Gıda Sertifikası

Kayseri Şeker[11]

Fon Sahiplik Oranı: % 9,41

Çalışan Sayısı: 4.104

- **Üretim tesisi:**
  - 3 şeker fabrikası
  - 1 taş ocağı tesisi
  - 5 GES tesisi
- 3,4 milyon ton toplam işlenen şeker pancarı
- **Toplam üretim miktarı:** 1,8 milyon ton
- **Toplam satış miktarı:** 1,3 milyon ton
- **Toplam ihracat miktarı:** 8.205 ton, 82,2 milyon TL
- **İhracat yapılan ülke sayısı:** 7
- **Ek üretim çıktıları:** 133 bin ton melas, 852 bin ton küspe, 27 ton sıvı gübre, 386 bin ton kireç taşı
- **Ek satış bilgileri:** 82 milyon TL gelir, 26 ton melas, 52 ton küspe ihracatı
- **ISO 26000** Sosyal Sorumluluk Sertifikası
- Sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamaları için Sedex platformu kullanımı

ÇAYKUR

Fon Sahiplik Oranı: % 100

Çalışan Sayısı: 11.805

- **Üretim tesisi sayısı:** 50
- **İşlenen ham madde miktarı:** 783.484 ton
- **Toplam üretim miktarı:** 152.373 ton
- **Toplam satış miktarı:** 132.047 ton
- **Toplam ihracat miktarı:** 3.024 ton
- **İhracat yapılan ülke sayısı:** 34
- **Sektördeki liderlik konumu:** 2024 yılı sonu itibarıyla sıcak çay ve dökme çay grubunda sektör lideridir.

TÜRK Tarım

Fon Sahiplik Oranı: % 49

Çalışan Sayısı: 74

- **Üretim tesisi sayısı:** 16
- 23.687 ton yem üretimi
- **Toplam üretim miktarı:** 30.810 ton
- **Toplam satış miktarı:** 28.621 ton
- **Toplam ihracat miktarı:** 800 ton
- **İhracat yapılan ülke sayısı:** 2

[11] Kayseri Şeker'in mali kapanış tarihi 30.04.2025 olup bu tarih itibarıyla elde edilen rakamlara yer verilmiştir.

ii. Türkiye Varlık Fonu Tarafından Kurulan Şirketlere Genel Bakış[12]

a. Maden, Rafineri ve Petrokimya

TÜRKİYE MADEN

Fon Sahiplik Oranı: % 100

Çalışan Sayısı: 25

- **Toplam IV. Grup Maden Ruhsat Sayısı:** 25
- **Önceliklendirilen proje çalışmaları:**
  - Balıkesir İvrindi Güneş Altın Madeni Projesi
  - Kastamonu Taşköprü Bakır Madeni Projesi
  - Sivas Divriği Demir Madeni Projesi
  - Niğde Bereketli Altın Madeni Projesi
- 4 öncelikli proje sahasında 300 bin metre sondaj ve jeolojik çalışma
- Balıkesir İvrindi Güneş Altın Madeni Projesi'nde uluslararası standartlarda (NI 43-101 ve UMREK) altın kaynağı keşfi
- Kastamonu Taşköprü Bakır Madeni Projesi'nde yüksek tenörlü bakır keşfi
- Sivas Divriği ve Niğde Bereketli projelerinde stratejik düzeyde saha geliştirme faaliyetleri
- Tüm projelerde çevresel ve sosyal etki analizlerinin Ekvator Prensipleri çerçevesinde yürütülmesi
- Radyoaktif ve kritik ham maddelere (uranyum, bakır vb.) yönelik arama ve iş geliştirme faaliyetleri.

TVF RAFİNERİ VE PETROKİMYA REFINERY AND PETROCHEMICAL

Fon Sahiplik Oranı: % 100

Çalışan Sayısı: 9

- **Kullanılacak ham maddeler:** 4,0 milyon ton nafta; 1,3 milyon ton LPG
- **Üretilecek petrokimya ürünleri:** Polipropilen, Yüksek Yoğunluklu Polietilen, Lineer Alçak Yoğunluklu Polietilen, Monoetilen Glikol, Stiren Monomer, Paraksilen, Bütadien, Benzen
- **Lokasyon:** İskenderun Körfezi
- **Toplam üretim kapasitesi:** 4,1 milyon ton satılabilir petrokimya ürünü
- Dünya ölçeğinde kapasite
- **İthalat azalış hedefi:**
  - Üretilecek petrokimya ürünlerinin ithalatının yaklaşık %50 oranında ikame edilmesi
- **İstihdam hedefi:**
  - İnşaat döneminde 10.000 kişi (maksimum 15.000)
  - Operasyon döneminde doğrudan 2.000 kişi
  - Dolaylı toplamda 14.000 kişilik istihdam
- **İnşaat süresi:** Ön mühendislik dahil 78 ay
- **İşletme süresi:** 49 yıl

b. Gayrimenkul

İSTANBUL FİNANS MERKEZİ

Fon Sahiplik Oranı: % 100

Çalışan Sayısı: 171

- **İşletmeci Şirketi:** TVF İFM Gayrimenkul İnşaat ve Yönetim A.Ş.
- **İFM yerleşkesinde toplam çalışan sayısı:** Yaklaşık 12 bin
- 1,3 milyon m^2'lik ofis alanı
- 100 bin m^2'lik alışveriş merkezi
- 5 yıldızlı otel
- Türkiye'nin Eser Sözleşmesine Dayalı İlk Yeşil Kira Sertifikası'nın ihracı
- LEED Platinum Sertifikalı Ziraat Kuleleri
- Enerji Üretim Kapasitesi: Bina çatılarına kurulan güneş panelleri ile yıllık 474,34 MWh yenilenebilir enerji üretim kapasitesi

Diğer Gayrimenkuller

TVF'nin portföyünde, ülke genelinde toplam 46 adet taşınmaz bulunmaktadır. Bu taşınmazlar arasında çeşitli ticari, kurumsal ve lojistik amaçlı kullanılan yapılar yer almaktadır.

Detaylı taşınmaz listesi, raporun "Ekler" bölümünde "Gayrimenkul Listesi" başlığı altında sunulmuştur.

c. Lisanslar

Nakit Karşılığı Şans Oyunları Lisansı

Karşılığı nakit olmak üzere oynatılan Piyango, Hemen-Kazan, Sayısal Loto, Şans Topu, On Numara ve Süper Loto oyunları ile ilgili mevzuat çerçevesinde izin verilebilecek benzer şans oyunlarına ilişkin lisans, 6 Ocak 2017 tarihli ve 680 sayılı Kanun Hükmünde Kararname (KHK) ile 1 Ocak 2018'den itibaren 49 yıl süreyle TVF'ye devredilmiştir.

At Yarışı Düzenleme ve Bahis Kabul Etme Lisansı

Yurt içinde at yarışları düzenleme ve yurt içinde ve yurt dışında düzenlenen at yarışları üzerine bahis kabul etme hak ve yetkilerine ilişkin lisanslar, 6 Ocak 2017 tarihli ve 680 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile 1 Ocak 2018'den itibaren 49 yıl süreyle TVF'ye devredilmiştir.

[12] TVF tarafından kurulan bazı şirketlerin bu bölümde detaylı olarak yer almamasının nedeni, henüz operasyonel faaliyetlerinin başlamamış olması veya doğrudan bir çalışan yapısına sahip olmamasıdır. TVF tarafından kurulan şirketlerin güncel listesi, Raporlama Kapsamındaki Şirketler bölümünde eksiksiz olarak sunulmuştur.

YATIRIM VE FAALİYETLER

i. Faaliyetler

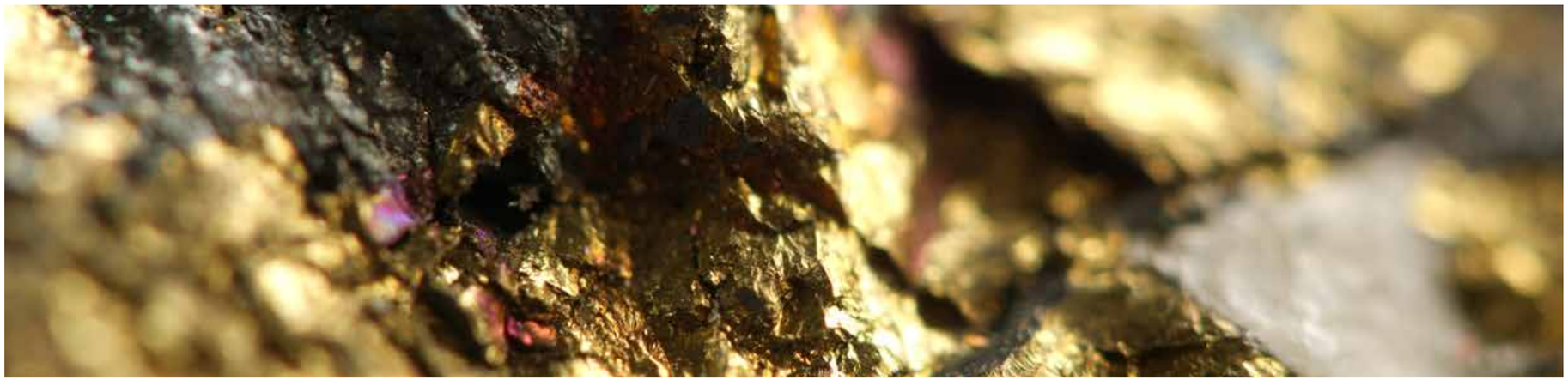
a) Türk Altın Holding'in TVF Portföyüne Katılması

20 Ağustos 2024 tarihli ve 32638 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararı ile -eski ismiyle- Koza Grubu'na ait, Hazine mülkiyetinde bulunan hisselerin tamamının TVF'ye devri kararlaştırılmıştır. Bu çerçevede; Koza İpek Holding A.Ş., İpek Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş., Koza Anadolu Metal Madencilik İşletmeleri A.Ş., ATP İnşaat ve Ticaret AŞ, ATP Havacılık Ticaret A.Ş., ATP Koza Turizm Seyahat ve Ticaret AŞ, REKTUR Reklam Pazarlama ve Ticaret Ltd Şti, Koza Prodüksiyon ve Ticaret AŞ, İpek Online Bilişim Hizmetleri Ltd Şti, Koza Altın İşletmeleri A.Ş., Özdemir Antimuan Madenleri A.Ş. ile Koza İpek Tedarik Danışmanlık ve Araç Kiralama AŞ'ye ait Hazine hisseleri, ana ortaklık iştirak ilişkileri korunarak bir bütün halinde TVF'ye devredilmiştir.

Devir sonrasında Koza-İpek Holding Anonim Şirketi'nin unvanı, 18.02.2025 tarihli Olağan Genel Kurul'da Türk Altın Holding A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Türk Altın Holding, Türkiye'nin önde gelen madencilik şirketlerinden birisi olarak, iştirakleri olan TR Anadolu Metal Madencilik ile metalik maden arama ve işletme faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirketin İzmir, Eskişehir, Kayseri ve Gümüşhane'de faaliyet gösteren altın madeni işletmeleri bulunmakta olup ayrıca ülke genelinde toplamda 300'e yakın arama ve işletme ruhsatına sahiptir. Güncel durumda yıllık yaklaşık 100 bin ons'luk altın üretimi gerçekleştiren Türk Altın Holding, bu üretim kapasitesiyle Türkiye'nin en büyük altın üreticileri arasında yer almaktadır.

Türk Altın Holding'in TVF'ye devri, sahip olduğu mevcut altın ve diğer maden sahaları ile üretim altyapısı dikkate alındığında stratejik açıdan önem arz etmektedir. İlgili devir işlemi ile Türkiye'nin en büyük altın üreticisi, artık TVF portföyünde yer almaktadır. Bununla birlikte, ilgili şirketlere yönelik hukuki ve mali durum tespit çalışmaları sürdürülmekte; operasyonel verimlilik açısından halka açık şirketlerin olası birleşme alternatifleri ve bu doğrultuda oluşabilecek büyüme potansiyeli ana gündem başlıkları arasında yer almaktadır. Ayrıca, Türk Altın Holding'in mevcut üretim tesisleri ile TVF portföyünde yer alan maden ruhsatları ve TVF bünyesinde kurulan Türkiye Maden arasında oluşturulabilecek sinerjiler ve potansiyel iş birlikleri titizlikle değerlendirilmektedir.



b) Eurobond İhracı

TVF, 7 Şubat 2024'te uluslararası piyasalarda tahvil ihracına çıkmış ve rekor seviyede ilgiyle karşılaşmıştır. İşlemde, 500 milyon Amerikan doları tutarında arza karşılık 7 milyar Amerikan doları üzerinde talep oluşmuş, Reg S yapısında olan 5 yıl vadeli işlemin fiyatı %8,375 olmuştur.

Bu işlemle birlikte Türkiye'de bir kurum özelinde en yüksek fiyat düşümü yaşanmıştır. Bu düşüm ayrıca Orta ve Doğu Avrupa, Ortadoğu ve Afrika bölgelerinde 2021 yılından bu yana en yüksek fiyat düşümü olma niteliğini taşımaktadır. İşlemde ayrıca Hazine işlemleri haricinde, Türkiye'de son 10 yılın en yüksek talebi yakalanmış; Türkiye'den bir kurumun elde ettiği en yüksek talep katsayısına ulaşılmıştır. Öncü niteliğindeki bu işlem aynı zamanda uluslararası piyasaların Türkiye ekonomisine ve ekonomi politikalarına duyduğu güvenin simgesi olarak kayıtlara geçmiştir.

c) Murabaha Finansmanı

TVF, Sharjah Islamic Bank (SIB) ile 100 milyon Amerikan doları tutarında, 3 yıl vadeli murabaha finansmanı işlemi gerçekleştirmiştir. Bu işlem, TVF'nin ilk uluslararası İslami finansman işlemi olma özelliğini taşımaktadır. Söz konusu işlem, Şubat ayında rekor taleple tamamlanan Eurobond ihracının ardından gerçekleştirilmesiyle, uluslararası piyasaların Türkiye ekonomisine duyduğu güveni pekiştiren stratejik bir adım olmuştur.

Bu başarı, uluslararası ödül platformlarında da yankı bulmuştur. Global Banking & Markets: CEE, CIS & Türkiye Awards 2024 tarafından "Quasi-Sovereign / GRE Treasury & Funding Team of the Year" ve "Sovereign Islamic Syndication Deal of the Year" ödülleri TVF'ye layık görülmüştür. Ayrıca, aynı işlem, IIF Awards 2024 kapsamında da "Best Sovereign Islamic Deal of the Year" ödülünü kazanarak İslami finans alanında güçlü bir başarı örneği olarak öne çıkmıştır.

TVF, 2024' ün Kasım ayında Dubai Islamic Bank (DIB) ile gerçekleştirdiği 5 yıl vadeli 150 milyon Amerikan doları tutarındaki işlemi ile de murabaha piyasasındaki ikinci başarılı anlaşmasına imza atmıştır. TVF'nin İslami finansmanları arasında bir dönüm noktası olan bu işlem, fonun finansman kaynaklarının çeşitlendirilmesinde ve uzun vadeli finansman stratejilerinin desteklenmesinde etkili olmuştur.

Söz konusu finansman işlemlerinde herhangi bir garanti ya da teminat yapısı bulunmamaktadır.

d) Uluslararası Sukuk İhracı

İstanbul Finans Merkezi projesi için fonlama portföyünü çeşitlendirmek amacıyla Ekim 2024'te Sukuk işlemi gerçekleştirilmiştir. Yalnızca Reg S yapısında 5 yıl 3 ay vadeli, %6,95 getiri oranlı 750 milyon Amerikan doları tutarı ile murabaha ve icara yapısında tamamlanan bu işlemle TVF, uluslararası Sukuk yatırımcılarıyla ilk defa bir araya gelmiş, Hazine ve katılım bankalarının dışında bir Türk kuruluşu ilk kez uluslararası Sukuk piyasalarına adım atmıştır.

TVF'nin garantör olarak rol aldığı Sukuk ihracına 14 kata yakın talep çarpanıyla 7 milyar Amerikan dolarına yakın talep toplanmıştır ve bu durum Sukuk ihraç tarihinde bir rekor olarak kayıtlara girmiştir. Küresel piyasalarda risk algısının karışık seyrettiği bu dönemde alınan bu başarılı sonuç, yatırımcıların Türkiye ekonomisine ve ekonomi politikalarına duyduğu güveni bir kez daha teyit eden önemli bir gösterge olmuştur.

750 milyon Amerikan doları tutarında Sukuk ihracı, 2024 yılında Türkiye'de yerleşik kuruluşlar içerisinden ihraç edilen tahvil ve Sukuk ihraçları arasında, yine TVF'nin Şubat ayında ihraç ettiği Eurobond'tan sonra en fazla fiyat (IPT) düşümü gerçekleşen 2. işlem olmuştur.

Söz konusu Sukuk işlemine ek tertiben Ocak 2025'te aynı vade ile 250 milyon Amerikan doları tutarında ek bir Sukuk ihraç edilmiş ve bu ek ihraçla birlikte toplamda 1 milyar Amerikan doları seviyesinde bir Sukuk büyüklüğüne ulaşılmıştır.

e) Kamu Bankaları Sermaye Desteği

TVF, finansal piyasalarda istikrar ve derinliği desteklemek ve kamu bankalarının sermaye yapılarını güçlendirmek amacıyla TVF Piyasa İstikrar ve Denge Alt Fonu (PİDF) aracılığıyla 27 Aralık 2024 tarihinde, Halk Bankası, Ziraat Bankası ve 30 Aralık 2024 tarihinde Emlak Katılım Bankası'na sermaye benzeri kredi desteği sağlamıştır.

Toplamda 20,5 milyar TL ve 100 milyon avro tutarındaki sermaye desteği ile bahsi geçen kamu bankalarının mali yapıları güçlendirilmiştir. TVF tarafından sağlanan destek tutarları şu şekildedir:

HALKBANK	Ziraat Bankası	Emlak Katılım
16,5 milyar TL	**4 milyar TL**	**100 milyon avro**

Söz konusu destek ile bankaların büyüme stratejilerine katkı sağlamak ve finansman kaynaklarını genişletmek hedeflenmiştir. İşlemin finansmanı, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından ikrazen ihraç tertip edilen özel tertip İç Borçlanma Senetlerinin piyasa rayicinden bankalara satışından elde edilen nakitle karşılanmıştır.

Bununla birlikte, 2019 yılında PİDF aracılığıyla T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından kamu bankalarının sermaye yapılarının güçlendirilmesi amacıyla sağlanan finansmanın vadesi 24 Nisan 2024 tarihinde sona ermiş ve söz konusu yükümlülükler itfa edilmiştir. Bu doğrultuda TVF, kamu bankalarının sermaye yapılarının güçlendirilmesine yönelik desteğini sürdürmüş ve yine PİDF üzerinden Ziraat Bankası, VakıfBank ile Emlak Katılım Bankası'na yeni bir sermaye benzeri kredi desteği sağlamıştır.

İlgili süreç kapsamında sağlanan sermaye benzeri kredilerin tutarları ve bu kapsamda desteklenen bankalar aşağıda yer almaktadır:

Ziraat Bankası	VakıfBank	Emlak Katılım
1.4 milyar avro	**700 milyon avro**	**100 milyon avro**

f) Türkiye Teknoloji Fonu

2023 yılında TVF çatısı altında kurulan ve TVF Teknoloji Yatırımları bünyesinde yürütülen Türkiye Teknoloji Fonu (TTF), Türkiye'nin teknoloji temelli kalkınma vizyonuna katkı sağlayan bir programdır. TTF, erken ve büyüme aşamasındaki teknoloji girişim şirketlerini destekleyen girişim sermayesi fonlarına yatırım yapmaktadır. Böylece girişimcilik ekosisteminin kurumsallaşmasına katkıda bulunarak, uluslararası ölçekte rekabet edebilen teknoloji şirketlerinin gelişimini teşvik etmektedir. Halihazırda, TTF'in, Türkiye ekosisteminde faaliyet gösteren çeşitli girişim sermayesi fonlarına taahhüt ettiği destek 100 milyon Amerikan dolarını aşmıştır.

TTF'nin yatırım stratejisi "Türkiye merkezli" girişim şirketlerini temel almaktadır. Kuruluş yeri, Ar-Ge faaliyetleri veya yönetim ve teknik ekip yapısı itibarıyla Türkiye ile güçlü bağı bulunan girişim şirketlerine yatırım yapan fonlar önceliklendirilmektedir. Bu yaklaşım, bir yandan yerli girişimlerin küresel pazarlarda ölçeklenmesine olanak sağlarken, diğer yandan ülkemizin nitelikli insan kaynağını yerli ekosistem içerisinde tutarak, sürdürülebilir bir inovasyon kültürü inşasını desteklemektedir. TTF, finansman sağlamanın ötesine geçerek, yatırım yapılan fonlar aracılığıyla girişimcilere yönetişim, stratejik gelişim ve büyüme odaklı destekler sunmaktadır. Bu kapsamda bütüncül bir değer önerisi ortaya koymayı hedeflemektedir.

TTF stratejik öncelik arz eden alanlara odaklanmaktadır. Bu doğrultuda; yapay zekâ, siber güvenlik, finansal teknolojiler, biyoteknoloji, derin teknoloji, iklim teknolojileri ve kurumsal yazılım gibi kritik öneme sahip sektörlerde uzmanlaşmış girişim sermayesi fonlarıyla iş birliği yapılmaktadır. TTF, bu fonlara sağladığı kaynaklarla teknoloji tabanlı büyümeyi finanse etmeyi kolaylaştırmakta ve Türkiye ekosisteminin uluslararası yatırımcılar açısından daha cazip hale getirilmesine katkı sunmaktadır. TTF, erken aşama teknoloji yatırımlarının önünü açmak ve sermayenin etkin, verimli ve hedef odaklı kullanımını temin etmek suretiyle, özel sektör sermayesinin, girişimcilik alanına yönlendirilmesini teşvik etmektedir. Fonun oluşturduğu güven ortamı, yalnızca yerli yatırımcılar için değil; uluslararası yatırımcılar bakımından da Türkiye pazarını daha öngörülebilir ve erişilebilir kılmaktadır. Böylelikle ülkemizin yatırım ortamına duyulan güveni artırmakta ve teknoloji girişimlerinin uluslararası düzeyde ölçeklenmesini desteklemektedir.

Önümüzdeki dönemde TTF'nin öncelikleri arasında, yeni yatırım ortaklıklarının tesis edilmesi ve tematik yatırım alanlarının, Türkiye'nin kalkınma hedefleri doğrultusunda genişletilmesi yer almaktadır.

ii. 2025 yılı gelişmeleri[13]

a) 2025 Yılı Sendikasyon Kredisi İşlemi

TVF, 2025 yılının Mart ayında vadesi gelen sendikasyon kredisini yenilemek amacıyla toplam 1,1 milyar avro (837 milyon avro ve 285 milyon Amerikan doları) tutarında iki yıl vadeli sendikasyon kredisi temin etmiştir.

Artan yatırımcı ilgisine karşılık olarak, ilk kez Amerikan doları diliminin de eklendiği işlemde talep, 2023 yılı borçlanma tutarının iki katını aşmış ve yenileme oranı %139 olmuştur. 4 yeni ülkeden 11 yeni bankanın dahil olması ile işleme katılan banka sayısı 20'ye yükselmiştir.

Sendikasyon fiyatlaması, avro dilimi için yıllık Euribor + %2,00, Amerikan doları dilimi için ise yıllık SOFR + %2,25 olarak belirlenmiştir.

Daha önceki yıllarda TVF'nin sendikasyon kredilerinde yer alan Hazine garantisinin bu işlemle kaldırılması, TVF'nin kendi bilanço ve itibar gücüyle uluslararası piyasalardan borçlanma kapasitesini bir kez daha doğrulamıştır. Güncel durumda, TVF'nin hiçbir finansman işlemi, herhangi bir teminat ya da Hazine garantisi içermemektedir.

b) Türk Telekom Kredisi Erken Ödeme ve Refinansman İşlemi

TVF, Türk Telekom'un %55 hissesinin satın alınması amacıyla 2022 yılında kullandığı kredinin refinansman sürecini 2025 yılının Mart ayında başarıyla tamamlamıştır. Bu kapsamda, 2025 yılı anapara taksiti de dahil olmak üzere toplam 634 milyon Amerikan doları tutarındaki kredi borcu erken kapatılmış, kalan bakiye ise 5 yıl vadeli, 750 milyon Amerikan doları tutarında yeni bir kredi ile refinanse edilmiştir.

Refinansman işlemi, TVF'nin finansal disiplinini, güçlü bilanço yapısını ve uzun vadeli vizyonunu ortaya koyarken fonun kuruluş stratejilerinden biri olan, fon bünyesinde yer alan varlıklara değer katma hedefinin somut bir örneğini de teşkil etmiştir. Türk Telekom hisselerinden önemli tutarda değer artışı gerçekleştiren TVF, bu işlemle aynı zamanda kredi maliyetlerinde de kayda değer bir tasarruf elde etmiştir.

c) Irak Kalkınma Fonu ile Stratejik İş Birliği

TVF ile Irak Kalkınma Fonu (IDF) arasında, 2025 yılının Nisan ayında Irak'ın başkenti Bağdat'ta stratejik iş birliği mutabakat zaptı (MoU) imzalanmıştır. Bu iş birliği, iki ülke arasındaki uzun vadeli ekonomik ilişkilerin güçlendirilmesini ve sınır ötesi yatırımlar için yeni fırsatlar ortaya çıkarılmasını hedeflemektedir.

Mutabakat, başta enerji, bilgi ve iletişim teknolojileri, altyapı, lojistik, otomotiv, tarım ve finansal teknolojiler olmak üzere öncelikli sektörlerde inovasyon odaklı yatırımlara zemin hazırlamaktadır. Ayrıca, iki fon arasında bilgi paylaşımı, teknoloji transferi ve kaynakların etkin kullanımı konularında daha derin bir ortaklık anlayışını teşvik etmektedir.

Bu stratejik adım, TVF'nin bölgesel iş birliklerini geliştirme ve Türkiye ekonomisinin uluslararası yatırım alanındaki etkinliğini artırma vizyonunun somut bir yansıması olmuştur.

d) Kamu Sigorta ve Emeklilik Şirketlerinin Birleşme Sürecinin Tamamlanması

TVF, kamu sigorta ve emeklilik şirketlerini tek çatı altında toplamak amacıyla 2020 yılında başlattığı dönüşüm sürecinin son aşaması olan finansman geri ödemesini 2025 yılının Haziran ayında başarıyla tamamlamıştır. Böylece, Güneş Sigorta, Halk Sigorta, Ziraat Sigorta, Vakıf Emeklilik ve Hayat, Halk Hayat ve Emeklilik ile Ziraat Hayat ve Emeklilik şirketlerinin satın alınarak Türkiye Sigorta ve Türkiye Hayat Emeklilik markaları altında birleştirilmesiyle yürütülen stratejik süreç tümüyle sonuçlandırılmıştır.

Bu kapsamda, 2022 yılında ihraç edilen 6,9 milyar TL tutarındaki Özel Sektör Tahvilinin geri ödemesi de tamamlanmış, finansman süreci başarıyla kapatılmıştır. TVF, bu birleşmeyle birlikte sektörde güçlü, entegre ve lider bir yapı oluştururken, bankacılık dışı finansal sektörün gelişimine de kalıcı katkı sağlamıştır.

e) 2025 Yılı Murabaha Finansmanı

TVF 2025 yılı Temmuz ayında, Kuwait Finance House (KFH) grubu bankaları ile 600 milyon Amerikan doları tutarında ve 5 yıl vadeli bir Murabaha finansmanı gerçekleştirmiştir.

Vadesi ve tutarı bakımından Türkiye'de örnek teşkil eden bu işlem, herhangi bir teminat veya garanti olmadan gerçekleştirilmiş olup, TVF'nin güçlü mali yapısını, uluslararası piyasalardaki itibarını ve yatırımcı güvenini yansıtmaktadır.

[13] 1 Ocak – 15 Ağustos 2025 tarihleri arasında kaydedilen gelişmeler aktarılmıştır.

iii. Yeni Yatırım Projeleri

a) İstanbul Finans Merkezi

TVF'nin finansal piyasaların derinleşmesini ve küresel entegrasyonunu destekleme vizyonu doğrultusunda, İstanbul Finans Merkezi (İFM), stratejik bir yatırım alanı olarak konumlanmaktadır. TVF, merkezin tüm bileşenleriyle etkin biçimde yönetilmesi ve işletilmesini sağlamak üzere %100 iştiraki olan TVF İFM'yi hayata geçirmiştir.

İstanbul'un coğrafi ve tarihsel avantajlarını temel alan İFM; finans, uluslararası ticaret ve enerji sektörlerini kapsayan çok boyutlu bir ekosistem oluşturmayı hedeflemektedir. Bu yapı, bir yandan Türkiye'nin sürdürülebilir büyümesine katkı sunarken, diğer yandan finansal ürünlerin çeşitlenmesini ve sermaye piyasalarının daha da derinleştirilmesini teşvik etmektedir.

Yasal altyapısı, 7412 sayılı İstanbul Finans Merkezi Kanunu ve ilgili Yönetmelikle güvence altına alınan İFM, sunduğu vergi avantajları ve yüksek nitelikli iş gücüne yönelik teşvik mekanizmalarıyla uluslararası yatırımcılar için cazip bir merkez haline gelmiştir. Bu kapsamda tersine beyin göçünü destekleyen politikalar da devreye alınmıştır.

2023 yılı itibarıyla bankacılık etabı resmen hizmete giren merkezde, kamu bankalarının genel müdürlükleri dahil olmak üzere yaklaşık 15 bin çalışan görev yapmaktadır. Proje tamamlandığında günlük trafiğin 100 bin kişiye ulaşması beklenmektedir. 1,3 milyon m^2 ofis alanı, modern bir alışveriş merkezi, otel, kongre merkezi ve geniş otopark kapasitesi ile İFM hem iş dünyası hem de günlük yaşam için bütüncül bir merkez olarak tasarlanmıştır.

EPİAŞ, TP-OTC gibi kuruluşların da İFM bünyesinde yer almaya başlamasıyla birlikte, merkezin sunduğu sektör çeşitliliği ve uzmanlık alanları daha da genişlemektedir.

İFM'deki tüm yapılar, sürdürülebilirlik ilkeleri temel alınarak inşa edilmiştir. Güneş enerjisi sistemleri sayesinde yıllık yaklaşık 474 MWh yenilenebilir enerji üretimi sağlanmakta, su tasarrufu çözümleriyle yılda 500.000 m^3'e varan verimlilik hedeflenmektedir. Ayrıca, LEED Platinum ve Gold sertifikalarına sahip binalar ile karbon ayak izini azaltan yeşil altyapı uygulamaları yaygın şekilde kullanılmaktadır.

Tüm bu adımların sonucu olarak, İFM'nin 100 bini aşkın ek istihdam oluşturması ve finansal hizmet ihracatını üç katına çıkararak cari açığın azaltılmasına yardımcı olması öngörülmektedir.

b) TVF Rafineri ve Petrokimya

Sanayileşmenin temel taşlarından biri olan kimyasal ürünler, modern ekonominin sürdürülebilirliği açısından vazgeçilmezdir. Bugün enerji, ulaşım, savunma, tarım, elektronik, haberleşme teknolojileri ve inşaat gibi kritik sektörlerdeki üretim süreçlerinin büyük çoğunluğu, doğrudan veya dolaylı olarak kimyasallara bağımlıdır. Bu durum, küresel tedarik zincirlerinde petrokimya sektörünü stratejik bir konuma taşımaktadır.

Türkiye, özellikle organik kimyasallar ve plastik ham maddeler gibi temel petrokimya ürünlerinde büyük oranda dışa bağımlı bir yapı sergilemektedir. Sadece son beş yıl içinde, Türkiye'nin bu alandaki ortalama yıllık ithalatı yaklaşık 25 milyar Amerikan doları seviyesinde gerçekleşmiştir. Buna karşılık, iç üretimle karşılanan oran %10'un altında kalmaktadır. Artan sanayi kapasitesi, büyüyen nüfus ve hızlanan kentleşme gibi dinamikler, ülkemizde petrokimya ürünlerine olan talebin küresel ortalamaların üzerinde bir hızla artmasına neden olmaktadır. Bu eğilim, ithalata olan bağımlılığı daha da derinleştirme riski taşımaktadır.

İşte bu nedenle, TVF Rafineri ve Petrokimya tarafından başlatılan, sıfırdan yatırım niteliğindeki petrokimya projesi, yalnızca bir sanayi tesisi yatırımı değil; aynı zamanda Türkiye'nin ekonomik bağımsızlığına, dış ticaret dengesine ve sanayi politikalarına yönelik stratejik bir hamledir. Bu proje, yurt içi üretimi artırarak ithalatın ikamesine katkı sağlamayı, tedarik güvenliğini güçlendirmeyi ve cari açığın azaltılmasına destek olmayı hedeflemektedir.

Ayrıca kurulacak tesisin, bölgede yeni yatırımları teşvik ederek sanayi kümelenmesini hızlandırması ve özel sektörün rekabet gücünü artırması öngörülmektedir. Bu yönüyle petrokimya projesi, sadece bugünün ihtiyaçlarını karşılayan değil, aynı zamanda yarının sanayi altyapısını inşa eden vizyoner bir girişimdir.

Doğu Akdeniz Petrokimya Projesi kapsamında, yılda yaklaşık 4,0 milyon ton nafta ve 1,3 milyon ton LPG kullanılarak toplam 4,1 milyon ton satılabilir petrokimya ürünü üretilmesi planlanmaktadır. Bu ürünler yüksek katma değerli kimyasallar olan polipropilen, yüksek yoğunluklu polietilen (HDPE), lineer alçak yoğunluklu polietilen (LLDPE), monoetilen glikol (MEG), stiren monomer, paraksilen, bütadien ve benzenden oluşmaktadır. İskenderun Körfezi'nde kurulması öngörülen tesisin tüm üretim üniteleri, küresel ölçekte rekabet edebilecek kapasite ve teknolojiye sahip olarak tasarlanmıştır. Projenin tamamlanmasıyla birlikte, bu ürün gruplarındaki ithalatın yaklaşık %50 oranında azaltılması hedeflenmektedir.

Proje kapsamında yürütülen teknik çalışmalar neticesinde, tesis konfigürasyonu ve teknolojik altyapısı belirlenmiş, lisansör ve teknoloji sağlayıcılarla detaylı görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Seçilen proseslerin verimlilik, çevresel sürdürülebilirlik ve ekonomik uygulanabilirliği detaylı biçimde analiz edilmiştir. Ön fizibilite süreci kapsamında; ham madde tedarik analizleri, pazar araştırmaları, saha çalışmaları, proje yönetimi stratejileri, lisansör değerlendirmeleri ve finansal projeksiyonlar tamamlanmıştır.

Projenin çevresel etki süreci kapsamında gerekli tüm ÇED analizleri tamamlanmış, kamu kurumları, STK'lar ve yerel halk ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Kara, deniz ve tatlı su ekosistemlerini kapsayan bilimsel değerlendirmeler sonucunda ulusal ve uluslararası kriterlere uygun olarak çevresel önlemler belirlenmiş; 29.03.2023 tarihinde "ÇED Olumlu" kararı alınmıştır.

Petrokimya sektöründe alternatif yatırım senaryolarına ilişkin modelleme çalışmaları başlatılmış, ilk aşama veri derleme, pazar analizi ve finansal model kurgusu oluşturulmuştur.

Projenin inşaat öncesi aşamasında, sahada izleme ve ekosistem takibi çalışmalarına devam edilmektedir. Bu kapsamda projenin çevresel etkilerinin hem yapım hem de işletme dönemlerinde sürdürülebilir bir biçimde yönetilmesi hedeflenmektedir.

İnşaat süreci boyunca, projenin en yoğun döneminde yaklaşık 15.000 kişiye, ortalamada ise 10.000 kişiye istihdam sağlanması öngörülmektedir. Tesisin faaliyete geçmesiyle birlikte doğrudan 2.000, dolaylı olarak ise yaklaşık 14.000 kişiye istihdam oluşturulması beklenmektedir. Projenin inşaat süresinin, ön mühendislik dahil olmak üzere toplam 78 ayda tamamlanması, işletme ömrünün ise 49 yıl olması planlanmaktadır.

c) Türkiye Maden

Ülkemizin madencilik alanındaki seviyesini uluslararası standartlara taşımak ve ekonomimize güçlü katkılar sağlamak amacıyla 2020 yılında TVF Maden Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi adıyla kurulan şirket, Nisan 2022'de ismini Türkiye Maden Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olarak değiştirerek çalışmalarına bu isim altında devam etmektedir.

Türkiye Maden, sosyal ve çevresel sorumluluk ilkesine bağlı, topluma fayda sağlayan ve yerel kalkınmayı destekleyen projeler geliştirmeyi hedeflemektedir. Şirket, sürdürülebilir madencilik anlayışı doğrultusunda, ülkemizin yeşil dönüşüm ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlayan uzun vadeli ve stratejik yatırımları hayata geçirmektedir.

2024 yılı sonu itibarıyla Türkiye Maden'in portföyünde 25 adet Grup IV maden arama ruhsatı bulunmaktadır. Bu kapsamda dört öncelikli proje sahasında toplam 300 bin metre sondaj ve ilgili jeolojik çalışmalar tamamlanmış olup, proje geliştirme faaliyetleri hem bu öncelikli sahalarda hem de diğer ruhsat alanlarında eş zamanlı olarak sürdürülmektedir.

2020 yılında arama faaliyetleri başlatılan Balıkesir İvrindi Güneş Altın Madeni Projesi'nde, 2022 yılı içerisinde uluslararası standartlara (NI 43-101 ve UMREK) uygun olarak gerçekleştirilen kaynak tahmini çalışması sonucunda kayda değer büyüklükte altın kaynağı keşfedilmiştir. Bu önemli keşfin hızla ekonomiye kazandırılması amacıyla yürütülen fizibilite çalışmaları, Ekvator Prensipleri doğrultusunda ilerleyen Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirmesi (ÇSED) süreci ile tasarım ve ekipman belirleme çalışmaları devam etmektedir. 2025 yılı içerisinde Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğüne (MAPEG) yapılan başvuru neticesinde işletme ruhsatı alınarak proje, geliştirme aşamasından bir sonraki aşamaya geçmiştir.

2023 yılı içerisinde Kastamonu Taşköprü Bakır Madeni Projesi kapsamında Türkiye Maden bünyesine alınan Örhen ruhsatında yapılan arama çalışmaları sonucu yüksek tenörlü bakır keşfi yapılmıştır. Bu keşfin de ekonomiye kazandırılması için gerekli detay arama çalışmaları, kaynak tahmini, metalurjik test, maden planı, jeoteknik & hidrojeolojik etüt çalışmaları devam etmektedir.

Bununla beraber, Türkiye 2053 Net Sıfır Karbon Emisyon Hedefi ve buna bağlı sürdürülebilirlik ile yeşil enerji dönüşümü çerçevesinde, tüm dünyada enerji ve maden piyasalarının odağına oturan kritik ham madde konusu öncelik kazanmaktadır.

Bu doğrultuda, Türkiye Maden olarak ülkemizin kritik ham madde stratejisinin belirlenebilmesi ve arz güvenliğinin sağlanabilmesi amacıyla hem sahip olunan ruhsatlarda bakır, nikel, kobalt gibi madenlerin arama çalışmaları yürütülmekte hem de ülke genelindeki kritik ham madde potansiyeline ve uç ürün üretim yöntemlerine ilişkin iş geliştirme faaliyetlerine yoğunlaşılmaktadır.

TÜRKİYE VARLIK FONUNUN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

i. Sürdürülebilirlik Yönetişimi

a) Türkiye Varlık Fonunun Sürdürülebilirlik Misyonu ve Vizyonu

TVF'nin sürdürülebilirlik misyonu, Türkiye'nin uzun vadeli yeşil ve dijital dönüşüm süreçlerine katkı sunmak, bu doğrultuda sürdürülebilir ekonomik kalkınmayı desteklemek ve portföy şirketlerinin ÇSY performanslarını istikrarlı biçimde artırmaktır.

TVF'nin sürdürülebilirlik vizyonu ise ÇSY performansı ile iklim stratejilerini ulusal ve uluslararası standartlara uyumlu şekilde sürekli geliştirerek, küresel düzeyde örnek teşkil eden lider bir varlık fonu olmaktır.

b) Sürdürülebilirlik Komitesi

TVF, ÇSY konularına ilişkin strateji ve uygulamalarını etkin şekilde yönetmek amacıyla çok katmanlı ve katılımcı bir yönetişim modeli benimsemektedir. Bu kapsamda, Yönetici Şirket bünyesinde Sürdürülebilirlik Komitesi, Yönetim Kurulu onayı ile Sürdürülebilirlik Politikası kapsamında kurulmuştur. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin ilk toplantısı 2024 yılında gerçekleştirilmiştir. Sürdürülebilirlik komite toplantısında Yönetici Şirket'in ÇSY performansının küresel standartlara ve gelişmelere uygunluk derecesi detaylı bir şekilde ele alınmıştır. Sürdürülebilirlik Komitesi, ÇSY etkilerinin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesine yönelik tüm süreçleri yürütmekle görevlidir. Komite, Finans ve Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı başkanlığında, 13 departman yöneticisinin katılımı ile oluşmaktadır. Komitenin koordinasyonu ve sekreteryası, Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Direktörlüğü tarafından yürütülmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi toplantı çıktıları ve gündemleri, TVF Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne raporlanmakta; bu sayede Komite faaliyetlerinin etkinliği üst düzeyde denetlenmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi, ilgili süreçlere ilişkin geri bildirim sağlayarak sürekli iyileştirme kültürünün pekişmesini desteklemektedir.

Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Direktörlüğü, ÇSY konularına ilişkin mevcut ve planlanan aksiyonları düzenli olarak her ay Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

c) Sürdürülebilirlik Politikası

TVF'nin Sürdürülebilirlik Politikası, TVF'nin yönetim anlayışına, operasyonlarına ve yatırımlarına ÇSY ilkelerinin entegre edilmesi zemininde oluşturulmuştur. Bu politika, TVF'nin diğer politika ve taahhütleri gibi, TVF'nin tüm operasyonları için geçerlidir.

TVF'nin Sürdürülebilirlik Politikası, yatırım kararlarından portföy şirketleriyle kurulan ilişkilere kadar farklı düzeylerde kurumsal süreçlerin güçlendirilmesini amaçlamaktadır. Politika kapsamında tüm süreçlerde ÇSY ilkeleri izlenmekte, gerekli iç kontroller ve aksiyon planları uygulamaya alınmaktadır.

TVF'nin Sürdürülebilirlik Politikası, TVF'nin internet sitesinde yayımlanmaktadır.

d) Sürdürülebilirlik İletişimi

TVF, sürdürülebilirlik alanında yürüttüğü tüm faaliyetleri şeffaflık, hesap verebilirlik ve etkin paydaş iletişimi ilkeleri doğrultusunda yürütmektedir. Bu kapsamda, gerek küresel sürdürülebilirlik endekslerindeki konumunu güçlendirmek gerekse iyi uygulamaları kamuoyu ile açık şekilde paylaşmak amacıyla uluslararası değerlendirme sistemlerine aktif katılım sağlamaktadır. TVF'nin bu alandaki performansı hem yönetişim hem de sürdürülebilirlik standartları açısından bazı endeksler tarafından değerlendirilmekte; Entegre Faaliyet Raporu gibi temel iletişim araçlarıyla geniş paydaş kitlesine düzenli olarak aktarılmaktadır.

Global SWF GSR Sıralaması

TVF, dünyanın en büyük varlık ve emeklilik fonlarını yönetişim, sürdürülebilirlik ve dayanıklılık (GSR) kriterlerine göre değerlendiren Global SWF GSR sıralamasında, önceki yıllarda olduğu gibi 2025 yılında da puanını en çok artıran ilk beş varlık fonu arasında yer almayı başarmıştır.

2020 yılında listeye 84. sıradan giriş yapan TVF, yalnızca altı yılda 64 basamak yükselerek 20. sıraya yerleşmiş; böylece GSR puanını

%64

artırarak, bu başarıyı sağlayabilen ilk üç fondan biri olmuştur.

2025 yılı itibarıyla %80 GSR skoruna ulaşan TVF, bu performansıyla ülkeler sıralamasında Türkiye'nin 14. sıraya taşınmasına katkı sağlamış; yönetişim ve sürdürülebilirlik alanındaki kurumsal kapasitesini küresel ölçekte kanıtlamıştır. Global SWF tarafından hazırlanan raporda, TVF'nin GSR kapsamındaki ilerlemesi ve iyi uygulamaların izlenmesindeki kararlılığı özellikle vurgulanmıştır.

WBA Sıralaması

TVF, 2024 yılında ilk kez katıldığı World Benchmarking Alliance (WBA) tarafından yürütülen Financial System Benchmark değerlendirmesinde, varlık fonları arasında 7. sırada yer alarak, sürdürülebilir finans ve sorumlu yatırım alanındaki kurumsal yaklaşımını uluslararası ölçekte tescillemiştir.

WBA, özel sektör kuruluşlarının Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA'lar) doğrultusundaki ilerlemelerini analiz eden, bağımsız ve küresel bir platformdur. Bu çerçevede geliştirilen Financial System Benchmark, bankalar, sigorta şirketleri, yatırımcılar ve varlık fonları gibi finansal aktörlerin SKA'lara katkı düzeylerini ölçen kapsamlı bir değerlendirme aracı niteliğindedir. Kurumlar; yönetişim yapıları, sürdürülebilir finans ilkelerine uyumları, insan hakları ve çevre sorumluluğu gibi kriterler üzerinden objektif şekilde analiz edilmektedir.

TVF'nin, bu değerlendirmeye katıldığı ilk yıl itibarıyla ilk 10 fon arasına girmesi; sürdürülebilir finans, sorumlu yatırım ve şeffaf yönetişim alanlarındaki ilerlemesinin global ölçekte takdir gördüğünü ortaya koymaktadır.

TVF, yönetişim, sürdürülebilirlik ve şeffaflık alanlarındaki performansını hem Entegre Faaliyet Raporlarıyla kamuoyu ile paylaşmakta hem de uluslararası sıralama sistemlerine aktif katılım göstererek, bu alanlardaki kurumsal yetkinliğini düzenli biçimde test etmektedir. GSR ve WBA gibi küresel platformlarda elde edilen bu başarılar; TVF'nin sürdürülebilirlik ilkelerini stratejik yol haritasına entegre ettiğini ve bu alandaki sorumluluğunu yüksek standartlarda yerine getirdiğini teyit etmektedir.

ii. Sürdürülebilirlik Stratejisi

TVF, sürdürülebilirliği yalnızca bir hedef değil, yönetim modeline entegre edilmiş temel bir yönetişim yaklaşımı olarak ele almaktadır. Varlık fonlarının yalnızca ekonomik büyümeyi desteklemekle sınırlı olmayan, aynı zamanda sürdürülebilir kalkınmaya doğrudan katkı sunan rolü, bu stratejinin merkezindedir. TVF, şeffaflık, hesap verebilirlik ve yüksek etki odaklılık prensipleri çerçevesinde portföy değerini artırma hedefiyle sürdürülebilir fon yönetim modeli uygulamakta ve bu kapsamda Santiago Prensipleri'nin gönüllü takibini esas almaktadır.

Kurumsal stratejiyle uyumlu biçimde, TVF'nin yatırım yaklaşımı dört temel stratejik amaca dayanmakta; bu amaçlar çerçevesinde geliştirilen projeler, sürdürülebilir kalkınma amaçlarıyla bütüncül bir yapı oluşturmaktadır. Aynı şekilde, TVF'nin uzun vadeli etki gücü, finansman kabiliyeti, ilkeler ve değerler sistemi, insan kaynağı yetkinliği ve kurumsal yönetişim altyapısı gibi dört stratejik kaynakla desteklenmektedir.

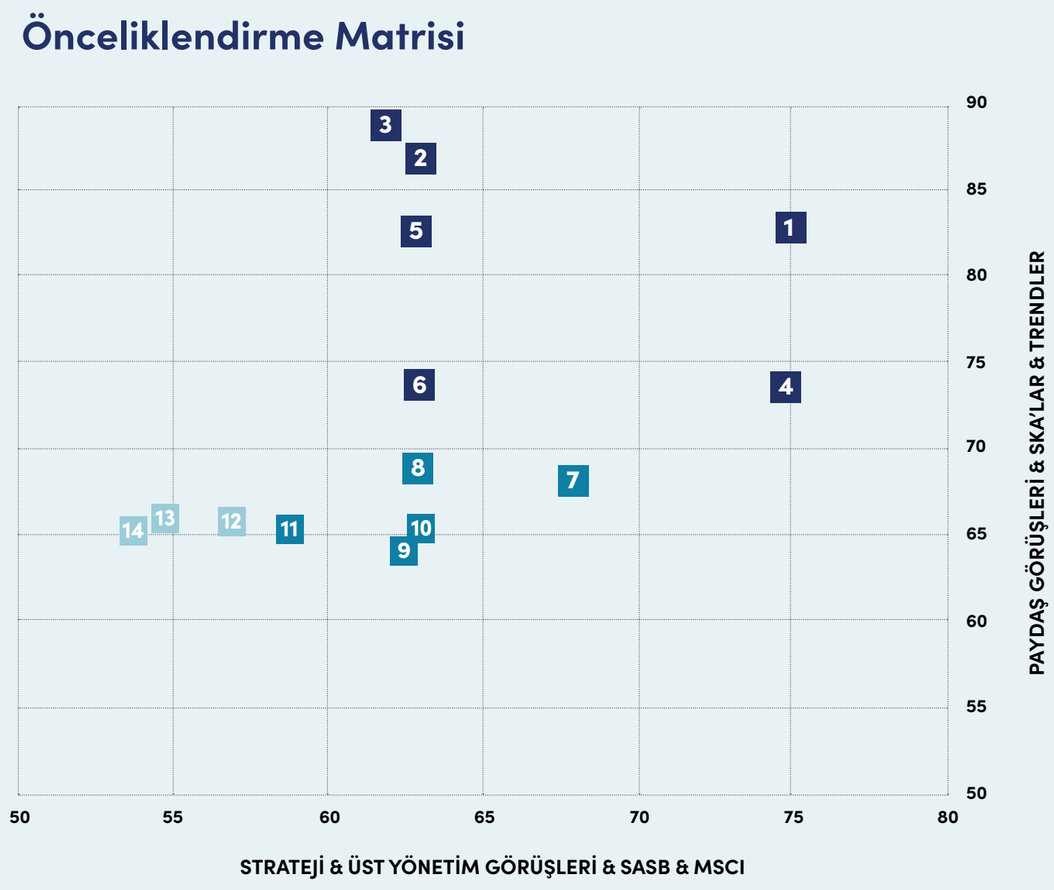
Bu stratejik altyapının bir yansıması olarak, sürdürülebilir ekonomi ve yeşil dönüşüm temelli yatırımlar TVF'nin öncelikli gündemleri arasında yer almaktadır. Portföyünde bulunan kamu bankaları aracılığıyla sunulan yeşil ve sürdürülebilir finansman ürünleri, Türkiye'nin ikiz dönüşüm vizyonunu desteklemekte; aynı zamanda bölgesel ve uluslararası düzeyde çevresel etkisi yüksek yatırımlarla karbon azaltım hedeflerine katkı sunulmaktadır.

a. Öncelikli Konular

TVF, sürdürülebilirlik stratejisini yalnızca finansal etkilerle sınırlı tutmayan, aynı zamanda çevresel ve toplumsal etkileri de dikkate alan Çifte Önemlilik (Double Materiality) yaklaşımını benimsemektedir. Bu yaklaşım, TVF'nin operasyonlarının sadece ekonomik performansa değil; aynı zamanda ülkemizin çevresel, sosyal ve yönetişimsel kalkınma hedeflerine de katkı sağlayacak biçimde yapılandırılmasını sağlamaktadır.

TVF portföyünde yer alan 12 şirketin 2025 yılı itibarıyla Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun raporlamaya geçiş yapacak olması nedeniyle; SASB (Sustainability Accounting Standards Board) sektörel standartları, güncel risk öncelikleri, paydaş beklentileri ve uluslararası iyi uygulamalar dikkate alınarak, ilk kez 2022 yılında yapılan önceliklendirme analizi, 2024 yılı için gözden geçirme çalışmasına tabi tutulmuştur. Bu çerçevede, WEF, MSCI ve SASB gibi saygın küresel çerçeveler, risk haritaları ve sektörel öncelik listeleri referans alınmış; ayrıca benzer fonların sürdürülebilirlik uygulamaları detaylı biçimde analiz edilmiştir.

TVF'nin bu kapsamda gerçekleştirdiği önceliklendirme gözden geçirme çalışması, sürdürülebilirlik stratejisinin TSRS ve SASB ile uyumlu hale getirilmesini; böylece hem iç hem dış paydaşlara yönelik raporlama süreçlerinin şeffaf, sistematik ve ölçülebilir bir zeminde yürütülmesini sağlamıştır.



b. Risk ve Fırsatlar

TVF sürdürülebilirlik stratejisini, çevresel ve sosyal etkilere odaklanan bir anlayışa ek olarak, kurumsal dayanıklılığı artırmayı hedefleyen entegre bir risk ve fırsat yönetim sistemiyle birlikte yürütmektedir. Gerek Yönetici Şirket düzeyinde gerekse portföy şirketleri ölçeğinde, iklim krizi, dijitalleşme, etik uygulamalar, yönetişim kalitesi gibi alanlarda ortaya çıkabilecek sistematik riskleri erken aşamada tespit etmeyi ve bu alanlardaki fırsatları stratejik avantaja dönüştürmeyi öncelikli hedeflerinden biri olarak görmektedir. Bu kapsamda, Yönetici Şirket'e ek olarak 18 portföy şirketi çevresel, sosyal ve yönetişim başlıklarında potansiyel risk ve fırsatları değerlendirmektedir.

TVF'nin sürdürülebilirlik stratejisi, sadece riskleri bertaraf etmeye değil, aynı zamanda uzun vadeli, dirençli ve sorumlu yatırım ortamını inşa etmeye yöneliktir. Bu çerçevede oluşturulan risk ve fırsat analizi karar alma süreçlerine yol gösterici olmakta; karar mekanizmalarının etki odaklı çalışmasına zemin hazırlamaktadır.

TVF'nin yatırım kararları yalnızca finansal geri dönüşe değil; aynı zamanda toplumsal katkı, çevresel etki ve yönetişim kapasitesine dayalı olarak da değerlendirilmektedir. Bu yaklaşım, TVF'nin uzun vadeli değer üretme hedeflerini pekiştirirken, portföy şirketleri nezdinde sürdürülebilirlik performansının ölçülebilirliği ve hesap verebilirliğini de artırmaktadır.

Aşağıdaki tablo, TVF'nin öncelikli sürdürülebilirlik konuları kapsamında öne çıkan başlıca risk ve fırsat alanlarını, stratejik bütünlük içerisinde sunmaktadır:

Öncelikli Konu	Amaçlar	Stratejik Öncelikler	Riskler	Fırsatlar	TVF KPI'ları	Portföy Şirket KPI'ları
Topluma ve Ekonomik Kalkınmaya Katkı	■ Ekonomik kalkınmayı destekleyen yatırımların artırılması ■ İstihdamın ve yerel kalkınmanın teşvik edilmesi ■ Bölgesel eşitsizliklerin azaltılması ■ Sosyal refahın artırılması	■ Yüksek etki potansiyeline sahip sektörlerde yatırım ■ Yerel değer zincirlerinin güçlendirilmesi ■ Sosyal etki değerlendirmelerinin entegre edilmesi ■ Sürdürülebilir kalkınma amaçları ile uyumlu stratejiler geliştirilmesi	■ Bölgesel kalkınma farklarının derinleşmesi ■ Sosyal etkilerin ölçülememesi ve görünür olmaması ■ Yatırım kaynaklı sosyal gerilimler ■ İstihdam yaratma hedeflerinde sapmalar	■ Yerel ekonomilerin canlandırılması ■ Genç istihdamının artırılması ■ Toplumsal kabulün ve paydaş desteğinin yükselmesi ■ SKA'larla uyumlu sosyal kalkınma projeleri	■ Sosyal etki değerlendirmesi yapılan yatırım sayısı ■ TVF yatırımlarıyla doğrudan istihdam ■ Bölgesel kalkınma odaklı yatırım oranı ■ SKA katkı düzeyi yüksek projelerin toplam yatırım hacmindeki payı	■ Yerel istihdam oranı ■ Sosyal etki raporlaması yapan şirket sayısı ■ SKA'lara katkı sağlayan proje sayısı ■ Toplumsal yatırım bütçesi/ciro oranı
İş Etiği	■ Çalışanların etik alanında sürekli eğitimi ■ Etik uygulamaların izlenmesi ve raporlanması	■ Sürekli eğitim ■ Farkındalık ■ Şeffaf izleme	■ Etik dışı uygulamalar ■ Yasal düzenlemelere uyumsuzluk	■ Etik bir şirket olarak tanınma ■ Yasal uyum ■ Ticari bağlılık	■ Eğitim saatleri ■ Etik ihlal bildirim sayısı	■ İç denetimler ■ Raporlanan etik ihlal oranı ■ Etik uyum için yapılan yatırım
Kurumsal Yönetim	■ Kurumsal yönetim sisteminin sürekli olarak iyileştirilmesi ■ Süreçlerde şeffaflığın sağlanması ■ ÇSY politikasının kurumsal faaliyetlere entegre edilmesi ve geliştirilmesi	■ Sürekli iyileştirme ■ Şeffaflık ■ ÇSY Politikaları	■ Süreçlerde şeffaflığın eksikliği ■ Ulusal ve uluslararası yasal düzenlemelere uyumsuzluk	■ Yatırımcı ve paydaş güveni ■ Etkin karar mekanizması ■ Yatırımcı memnuniyeti artan verim	■ Yönetim kurulu ■ Komite toplantıları ■ ÇSY raporları	■ Yıllık ÇSY raporlamaları ■ ÇSY uyumu için yapılan yatırımlar

Öncelikli Konu	Amaçlar	Stratejik Öncelikler	Riskler	Fırsatlar	TVF KPI'ları	Portföy Şirket KPI'ları
Yatırım Kararlarına ÇSY Unsurlarının Entegrasyonu	■ ÇSY ilkelerinin yatırım süreçlerine entegre edilmesi ■ Risk ve fırsatların ÇSY perspektifinden değerlendirilmesi	■ Uzun vadeli değer üretme ■ ÇSY uyumu ve itibar artışı	■ Yatırımlarda ÇSY risk skorlaması ■ Raporlar ■ ÇSY risk analizleri	■ ÇSY temelli karar alma ■ ÇSY temelli aksiyonlar geliştirme ■ Sürdürülebilir yatırım stratejileri	■ ÇSY entegrasyonunun yatırım süreçlerinde uygulanma oranı ■ ÇSY uyumlu projelerin artışı ■ Yatırım projelerinde ÇSY uyum oranı	■ ÇSY kriterlerine göre reddedilen veya revize edilen yatırım sayısı ■ Yatırımlarda kullanılan sürdürülebilirlik değerlendirme aracı/puanlama sistemi sayısı ■ Sürdürülebilir finansman kaynaklı yatırım oranı
Bilgi Güvenliği ve Dijitalleşme	■ Siber güvenlik ve veri yönetim stratejilerinin oluşturulması ve uygulanmasıyla bilgi varlıklarının korunmasının sağlanması ■ Çalışanların farkındalık seviyeleri artırılacak ve sosyal mühendislik saldırılarına karşı direncin sağlanması	■ Siber güvenlik açıklarının azaltılması ve bilgi varlıklarının korunması için veri yönetimi süreçlerinde şifreleme yedekleme gibi önlemlerin etkin bir şekilde uygulanması	■ Siber saldırılar nedeniyle bilgi varlıklarının kaybı ve dijitalleşme projelerinin yetersiz kalması, operasyonel aksamalara ve güvenlik açıklarına yol açması	■ Dijitalleşme projeleri ile operasyonel süreçlerde %15 verimlilik artışının sağlanması ■ Otomasyon sistemleri sayesinde karar alma süreçlerinde hız ve doğruluğun artırılması	■ Yıllık siber güvenlik denetimleri ■ Veri ihlalleri sayısı	■ Yıllık siber güvenlik eğitimleri ve sosyal mühendislik testleriyle farkındalığın artırılması ■ Sızma testlerindeki bulguların azaltılması ■ Bilgi varlıklarının yedekleme oranının %100 olması
İklim Değişikliği ve Karbon Salımı	■ Düşük karbonlu ekonomiye geçişi desteklemek ■ İklim direncini artırmak	■ İklim risklerinin iş süreçlerine entegre edilmesi ■ Net sıfır hedefine ulaşma stratejileri geliştirilmesi	■ Fiziksel iklim riskleri (sel, kuraklık vb.) ■ İtibar riski (yeşil yıkama suçlamaları)	■ Yeşil tahvil ve sürdürülebilir finansman araçlarına erişim ■ Yenilenebilir enerji yatırımları	■ ÇSY performans derecelendirme puanı ■ Toplam GHG emisyonları ■ Karbon azaltım hedefleri	■ Yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanan enerji oranı ■ ÇSY performans derecelendirme puanı

c. Katkıda Bulunulan Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

TVF, portföy şirketleriyle birlikte faaliyetlerinde küresel sürdürülebilirlik standartlarını temel alarak, Birleşmiş Milletler SKA'larına doğrudan katkı sağlamayı hedeflemektedir. Portföy şirketleri de ekonomik, çevresel ve sosyal faaliyetlerini SKA'lara entegre edecek şekilde yapılandırmaktadır.

Her bir portföy şirketinin etki alanı doğrultusunda SKA'lara sağladığı katkılar düzenli olarak izlenmekte, şeffaf bir şekilde raporlanmakta ve paydaşlarla paylaşılmaktadır. Aşağıdaki tabloda, 17 SKA başlığının her biriyle uyumlu faaliyet gösteren portföy şirketleri sunulmuştur.

1 Yoksulluğa Son

Türk Telekom, Türkiye Hayat Emeklilik, Halkbank, Ziraat Bankası, Turkish Airlines

2 Açlığa Son

Ziraat Bankası, Halkbank, Kayseri Şeker

3 Sağlık ve Kaliteli Yaşam

Turkish Airlines, Halkbank, Kayseri Şeker, Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı, Kardemir, Türkiye Sigorta

4 Nitelikli Eğitim

Turkcell, Türk Telekom, Borsa İstanbul, VakıfBank, Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı, Kayseri Şeker, Halkbank, Turkish Airlines, Kardemir, Ziraat Bankası

5 Toplumsal Cinsiyet Eşitliği

Ziraat Bankası, Türk Telekom, Halkbank, Türkiye Sigorta, Türkiye Hayat Emeklilik, Turkish Airlines, Kardemir, Borsa İstanbul

6 Temiz Su ve Sanitasyon

Ziraat Bankası, Turkish Airlines, Kayseri Şeker

7 Erişilebilir ve Temiz Enerji

Ziraat Bankası, Türk Telekom, Turkish Airlines, VakıfBank, Kayseri Şeker, Halkbank, Turkcell, Kardemir

8 İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme

Ziraat Bankası, Turkish Airlines, Türk Telekom, Türkiye Sigorta, Türkiye Hayat Emeklilik, Borsa İstanbul, Halkbank, Kayseri Şeker, VakıfBank, Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı, Turkcell, Kardemir

9 Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı

Ziraat Bankası, Türk Telekom, Türkiye Sigorta, Borsa İstanbul, Halkbank, Turkish Airlines, Kayseri Şeker, Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı, VakıfBank, Kardemir, Turkcell

10 Eşitsizliklerin Azaltılması

Turkcell, Türk Telekom, Ziraat Bankası, Borsa İstanbul, Halkbank, VakıfBank, Kayseri Şeker, Türkiye Sigorta, Türkiye Hayat Emeklilik, Turkish Airlines

11 Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar

Turkish Airlines, Borsa İstanbul, Türk Telekom, Ziraat Bankası, Halkbank, Türkiye Sigorta, Türkiye Hayat Emeklilik

12 Sorumlu Üretim ve Tüketim

Kardemir, Kayseri Şeker, Turkcell, Halkbank, Türkiye Sigorta, Türkiye Hayat Emeklilik, Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı, Turkish Airlines, Ziraat Bankası, Borsa İstanbul

13 İklim Eylemi

Turkcell, Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı, Turkish Airlines, Kayseri Şeker, Halkbank, Türk Telekom, VakıfBank, Türkiye Sigorta, Borsa İstanbul, Kardemir, Ziraat Bankası

14 Sudaki Yaşam

Halkbank, Turkish Airlines

15 Karasal Yaşam

Kayseri Şeker, Halkbank, Turkish Airlines, Türk Telekom

16 Barış, Adalet ve Güçlü Kurumlar

Türk Telekom, Turkish Airlines, Ziraat Bankası, Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı, VakıfBank, Halkbank, Kayseri Şeker, Turkcell

17 Amaçlar için Ortaklıklar

Turkcell, Türkiye Sigorta, Halkbank, Ziraat Bankası, Turkish Airlines, Türk Telekom, Borsa İstanbul

TÜRKİYE VARLIK FONU DEĞER ÜRETME MODELİ

TVF'nin değer üretme modeli; finansal, üretilmiş, fikri, insan, sosyal ve ilişkisel ile doğal sermaye olmak üzere altı temel sermaye unsurunu esas almaktadır. Bu sermaye türleri, yalnızca kaynak olarak değil; sürdürülebilir kalkınma, stratejik etki ve kapsayıcı büyüme açısından da TVF'nin uzun vadeli değer üretiminin temel yapı taşlarını oluşturmaktadır:

FİNANSAL SERMAYE

TVF'nin güçlü mali yapısı, yatırım kabiliyeti ve kaynak yönetimi kapasitesini yansıtmaktadır.

ÜRETİLMİŞ SERMAYE

Altyapı, tesis, teknoloji ve lojistik varlıklar gibi fiziksel unsurları kapsamaktadır.

FİKRİ SERMAYE

Patentler, markalar, yazılım çözümleri, dijital altyapılar ve bilgi temelli stratejik varlıklar üzerinden üretilen değeri temsil etmektedir.

İNSAN SERMAYESİ

Nitelikli iş gücü, kurumsal bilgi birikimi, yetenek yönetimi ve çalışan refahı alanlarında geliştirilen kabiliyetleri ifade etmektedir.

SOSYAL VE İLİŞKİSEL SERMAYE

Paydaşlarla ve portföy şirketleri ile kurulan güvene dayalı ilişkiler, toplumsal etki ve iş birlikleri yoluyla inşa edilen dış değer ağıdır.

DOĞAL SERMAYE

Çevresel kaynaklar, enerji, su ve biyolojik çeşitlilik gibi unsurların sürdürülebilir yönetimini içermektedir.

TVF'nin Değer Üretme Modeli, söz konusu sermaye ögeleri nezdinde, TVF'nin önceliklerinin nasıl ele alındığını ve bu önceliklere ilişkin çıktıların nasıl şekillendiğini birlikte değerlendirmektedir. Aynı zamanda, bu sermaye unsurları çerçevesinde Yönetici Şirket'in ve portföy şirketlerinin değer üretme yaklaşımına ve bu alanlardaki çıktılarına genel bir bakış sunulmaktadır.

TVF'nin Öncelikli Konuları ve Sermaye Öğelerinin Kesişimi

TVF 2024 Öncelikli Konular	Finansal Sermaye	Üretilmiş Sermaye	Fikri Sermaye	İnsan Sermayesi	Sosyal ve İlişkisel Sermaye	Doğal Sermaye
1. Topluma ve Ekonomik Kalkınmaya Katkı	✓	✓			✓	
2. Kurumsal Yönetim					✓	
3. İş Etiği					✓	
4. Yatırım Kararlarına ÇSY Unsurlarının Entegrasyonu	✓					
5. Bilgi Güvenliği ve Dijitalleşme		✓	✓			
6. İklim Değişikliği ve Karbon Salımı						✓
7. İstihdamda Eşitlik ve Ayrımcılığı Önleme				✓		
8. Portföy Şirketleri ile Etkin İletişim ve Rehberlik					✓	
9. Enerji Verimliliği ve Atık Yönetimi						✓
10. Şeffaflık ve Hesap Verilebilirlik					✓	
11. Risk Yönetimi	✓					
12. Çalışan Sağlığı ve Güvenliği				✓		
13. Çalışan Eğitimleri				✓		
14. Adil Çalışma Koşulları				✓		

TVF DEĞER ÜRETME MODELİ

	GİRDİLER	STRATEJİK ODAKLAR	ÇIKTILAR	YARATILAN DEĞER	KATKI SAĞLANAN SKA'LAR
FİNANSAL SERMAYE	■ Ulusal ve uluslararası yatırımcılarla yapılan sermaye artırımları ■ Portföy şirketlerine yapılan öz sermaye katkıları ve uzun vadeli finansman destekleri ■ Kamu destekli kredi ve teşvik mekanizmalarının kullanımı ■ Yeşil finansman, sürdürülebilir tahviller ve çevre dostu proje fonlamaları	**4 TEMEL STRATEJİK AMAÇ** **1** Fon Bünyesindeki Varlıkların Değerini Artırmak **2** Yurt İçindeki Stratejik Yatırımlara Sermaye Sağlamak **3** Türkiye'nin Yurt Dışı Stratejisini ve Rekabetçi Şirketlerini Destekleyen Yatırımlar Yapmak **4** Finansal Piyasalarda İyileşme ve Derinleşmeyi Desteklemek	■ **Toplam varlık:** 12,7 trilyon TL (%36 artış) ■ **Özkaynak:** 2 trilyon TL (%39 artış) ■ **Finans sektörü brüt kârı:** 303,7 milyar TL (%32 artış) ■ **Finans dışı sektör brüt kârı:** 386,2 milyar TL (%11 artış) ■ **Toplam dönem net kâr:** 371,4 milyar TL (%16 artış)	■ Uzun vadeli sermaye gücünün pekişmesi ■ Finansal dayanıklılığın kurumsal yapıya entegrasyonu ■ Sürdürülebilir fonlama kaynaklarına erişim imkânı ■ Ekonomik değer üretiminde kaldıraç etkisi	7 Erişilebilir ve Temiz Enerji; 8 İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme; 9 Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı; 13 İklim Eylemi; 16 Barış, Adalet ve Güçlü Kurumlar; 17 Amaçlar İçin Ortaklıklar
ÜRETİLMİŞ SERMAYE	■ Yenilenebilir enerji altyapıları (güneş panelleri, enerji depolama sistemleri vb.) ■ Su yönetimi, temiz ulaşım ve sürdürülebilir bina modernizasyonları ■ Sanayi altyapılarının dijitalleşme ve verimlilik odaklı yeniden yapılandırılması ■ Gayrimenkul ve endüstriyel tesis yatırımlarıyla üretim kapasitesinin artırılması		■ İFM Projesi ile geliştirilen altyapı kapsamında 474 MWh yenilenebilir enerji üretim kapasitesi ve **500.000 m³ su tasarrufu kapasitesi** ■ TVF'ye ait **46 adet stratejik gayrimenkul** ■ Portföy şirketleri aracılığıyla işletilen toplam 104 adet üretim tesisi (sanayi ve tarım), **20.228 km doğal gaz ve 3.901 km ham petrol boru hattı** ■ **Telekom, ulaşım, enerji ve iletişim** alanlarında ulusal ölçekte kritik altyapı yatırımları	■ Altyapı yetkinliği ve kapasite çeşitliliği ■ Operasyonel etkinlikte fiziksel esneklik ■ Dijitalleşmeyle entegre üretim kabiliyeti ■ Stratejik varlıkların güvenli yönetimi	6 Temiz Su ve Sanitasyon; 7 Erişilebilir ve Temiz Enerji; 8 İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme; 9 Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı; 11 Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar; 12 Sorumlu Üretim ve Tüketim; 13 İklim Eylemi
FİKRİ SERMAYE	■ Ar-Ge projeleriyle bilgi üretimi ve ticarileştirme süreçlerinin desteklenmesi ■ Fikri mülkiyet hakları (patent, marka, telif) edinimine yönelik yatırımlar ■ Endüstri 4.0, yapay zekâ ve dijital dönüşüm programlarının yaygınlaştırılması ■ Kurumsal bilgi yönetimi sistemlerinin oluşturulması ve korunması		■ 14 portföy şirketinde toplam 141 adet Ar-Ge projesi, **toplam 5,6 milyar TL Ar-Ge harcaması** ■ Portföy genelinde istihdam edilen **2.562 Ar-Ge çalışanı** ■ **13 portföy şirketi** tarafından toplamda 2814 adet patent başvurusu ■ Yönetici Şirket kapsamında dijitalleşme ve bilgi güvenliği projeleri ■ TVF'ye ait toplam **104 marka ve logoya ilişkin tescil**	■ Yenilik odaklı bilgi üretim ekosistemi ■ Dijital yetkinliklerin kurumsal düzeyde yerleşmesi ■ Teknolojik gelişime açık kurumsal yapı ■ Ulusal bilgi sermayesinin güçlenmesi	7 Erişilebilir ve Temiz Enerji; 8 İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme; 9 Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı; 12 Sorumlu Üretim ve Tüketim; 13 İklim Eylemi; 16 Barış, Adalet ve Güçlü Kurumlar
İNSAN SERMAYESİ	■ Yetkinlik geliştirme programları, teknik ve liderlik eğitim yatırımları ■ İş sağlığı ve güvenliği için düzenli farkındalık ve risk önleme eğitimleri ■ Çeşitlilik, kapsayıcılık ve fırsat eşitliğine yönelik İK politikaları ■ Performans yönetimi, kariyer gelişimi ve çalışan memnuniyeti odaklı uygulamalar	**4 TEMEL KAYNAK** **5** Finansman **6** Kurumsal Yönetim **7** İlke ve Değerler **8** İnsan Kaynağı	■ Toplam **188.631 bin kişilik istihdam** ağı ■ Yönetici Şirket ve **18 portföy şirketinde 137 bin çalışana** performans değerlendirmesi ■ Toplam **779.039 saat iş sağlığı ve güvenliği eğitimi** ■ Yönetici Şirket bünyesinde **6.468 saat çevre, bilgi güvenliği ve iş etiği alanlarında eğitimler** ■ 15 portföy şirketinde çalışan eğitimlerine toplam **756,7 milyon TL yatırım**	■ Kurumsal öğrenme kültürünün güçlenmesi ■ Nitelikli iş gücüne erişim kapasitesinin artışı ■ Çalışan bağlılığı ve yetkinlik odaklı gelişim zemini ■ Kurumsal verimliliği besleyen insan odağı	3 Sağlık ve Kaliteli Yaşam; 4 Nitelikli Eğitim; 8 İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme; 10 Eşitsizliklerin Azaltılması
SOSYAL VE İLİŞKİSEL SERMAYE	■ Paydaş katılımı ve şeffaf iletişimi temel alan sürdürülebilirlik politikaları ■ Toplumsal fayda gözeten sosyal sorumluluk ve gönüllülük projeleri ■ Yerel ve uluslararası iş birlikleriyle sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı ■ Etik yönetim, sorumlu iş uygulamaları ve toplumsal uyum mekanizmaları		■ Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan **6 portföy şirketi** ■ BM SKA'ları ile entegre hedeflere sahip **14 portföy şirketi** ■ KSS projelerine ayrılan toplam **2,5 milyar TL bütçe** ■ Yönetici şirket ve **17 portföy şirketi için %99 oranında yerel tedarikçi** ■ **16 portföy** şirketi tarafından yürütülen KSS projeleri	■ Güvene dayalı paydaş ilişkileri ■ Toplumsal katkı odaklı iş modeli gelişimi ■ Yerel kalkınmaya duyarlı yatırım yaklaşımı ■ Kurumsal itibarı pekiştiren sosyal etki zemini	10 Eşitsizliklerin Azaltılması; 16 Barış, Adalet ve Güçlü Kurumlar; 17 Amaçlar İçin Ortaklıklar
DOĞAL SERMAYE	■ Karbon ayak izini azaltma hedefleri doğrultusunda iklim eylem planları ■ Yenilenebilir enerjiye geçişi destekleyen altyapı yatırımları ■ Atık yönetimi, geri dönüşüm ve döngüsel ekonomi uygulamaları ■ Biyoçeşitlilik, ekosistem restorasyonu ve çevre sertifikasyonlarına (CDP, ISO vb.) uyum		■ ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikası'na sahip **13 portföy şirketi** ■ Enerji verimliliği projeleri ile yaklaşık **414.465 MWh enerji tasarruf eden** 11 portföy şirketi ■ Yönetici Şirket ve 9 portföy şirketi tarafından **2.258.591 MWh yenilenebilir kaynaklı enerji** için YEK-G ve/veya I-REC sertifikası kullanımı ■ Yenilenebilir kaynaklardan toplam **97.506 MWh elektrik üreten 6 portföy şirketi** ■ Sera gazı emisyonlarının azaltımına yönelik somut projeler yürüten **14 portföy şirketi** ■ İklimle ilgili performanslarını CDP kapsamında düzenli olarak raporlayan **6 portföy şirketi**	■ Sorumlu kaynak yönetimi ■ Çevresel risklerin bütüncül kontrolü ■ İklim duyarlı yatırım portföyü ■ Doğal varlıkların kurumsal sürdürülebilirlikle uyumu	6 Temiz Su ve Sanitasyon; 7 Erişilebilir ve Temiz Enerji; 12 Sorumlu Üretim ve Tüketim; 13 İklim Eylemi; 15 Karasal Yaşam

i. Finansal Sermaye

İlgili Öncelikli Konular:

- Topluma ve Ekonomik Kalkınmaya Katkı
- Yatırım Kararların ÇSY Unsurlarının Entegrasyonu
- Risk Yönetimi

%72,97

TVF'nin toplam aktif büyüklüğünün %72,97'si finansal hizmetler sektöründe hâkim şirketlerden oluşmakta; bu oran TVF'nin finansal sistem içerisindeki yapısal rolünü ve sermaye yönlendirme kapasitesini açıkça ortaya koymaktadır.

313,4 milyar TL

Uzun vadeli ekonomik büyüme ile birlikte toplumsal refah ve çevresel sürdürülebilirlik hedefleriyle 2024 yılında TVF portföy şirketlerinde bulunan finansal kuruluşlar aracılığı ile sağlanan sürdürülebilir **finansman miktarı 313,4 milyar TL**'ye ulaşmıştır.

74,4 milyar TL

Özellikle 2024 yılında, Türkiye'nin enerji bağımsızlığı ve çevresel sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasında kritik bir rol oynayan yenilenebilir enerji projelerine TVF portföy şirketlerinde bulunan finansal kuruluşlar aracılığı ile sağlanan **finansman tutarı ise 74,4 milyar TL** olarak gerçekleşmiştir.

30,2 milyar TL

Ayrıca, kapsayıcı kalkınma anlayışı çerçevesinde, **kadın girişimcilerin ekonomiye katılımlarını desteklemek amacıyla** kadın girişimcilere TVF portföy şirketlerinde bulunan finansal kuruluşlar aracılığı ile sağlanan **finansman miktarı 30,2 milyar TL**'ye ulaşmıştır.

8,3 trilyon TL

1 portföy banka aracılığıyla sağlanan tarım kredisi miktarı 601,3 milyar TL'ye ulaşmış; üç kamu bankasının **toplam nakdi ve gayrinakdi kredi büyüklüğü 8,3 trilyon TL'ye yükselmiştir.**

TVF, finansal sermayeyi yalnızca kaynak tahsisi olarak değil, sosyal etkilerle entegre bir kalkınma aracı olarak görmekte; yatırımları aracılığıyla bölgesel kalkınma, istihdam, çevresel sürdürülebilirlik ve piyasa derinliği gibi birçok alanda somut değer üretmektedir.

Somut Finansal Katkılar ve Değer Üretimi

- Türk Altın Holding'in portföye dahil edilmesiyle, İzmir, Eskişehir, Kayseri ve Gümüşhane'deki altın sahalarındaki üretim güvence altına alınmıştır.
- 500 milyon Amerikan doları tutarındaki 5 yıl vadeli Eurobond ihracı ile TVF birçok rekora imza atarak uluslararası sermaye piyasalarına giriş yapmıştır ve 14 katı aşan talep gören işlem yatırımcı güvenini yansıtmıştır.
- İstanbul Finans Merkezi projesi için kaynak havuzunu çeşitlendirmek adına, garantör olarak rol aldığı işlemde TVF, 750 milyon Amerikan doları tutarında 5 yıl 3 ay vadeli uluslararası Sukuk ihracını, 14 katı aşan taleple başarıyla tamamlanmıştır. Bu ihraç, Türkiye'de Hazine ve katılım bankalarının dışında bir Türk kuruluşu tarafından uluslararası İslami finans piyasalarında gerçekleştirilen ilk Sukuk ihracıdır. Söz konusu Sukuk işlemine ek tertiben Ocak 2025'te aynı vade ile 250 milyon Amerikan doları tutarında ek bir Sukuk ihraç edilmiş ve bu ek ihraçla birlikte toplamda 1 milyar Amerikan doları seviyesinde uluslararası Sukuk büyüklüğüne ulaşılmıştır.
- 3 yıl vadeli 100 milyon Amerikan doları tutarındaki murabaha finansmanı ile kaynak çeşitliliğinin artırılması ve Körfez bölgesiyle finansal ilişkilerin geliştirilmesi bakımından önemli bir adım atılmıştır.
- 5 yıl vadeli 150 milyon Amerikan doları tutarındaki murabaha finansmanı ile vade yapısı genişletilmiş ve Körfez bölgesiyle finansal ilişkilerin derinleştirilmesi bakımından stratejik bir kazanım sağlanmıştır.
- TVF Teknoloji Yatırımları bünyesindeki TTF, çalışmalarına devam etmektedir ve halihazırda TTF'in, Türkiye ekosisteminde faaliyet gösteren çeşitli girişim sermayesi fonlarına taahhüt bazında verdiği destek 100 milyon Amerikan dolarını aşmıştır.

Yatırım Kararlarında ÇSY İlkeleri

Ulusal varlık fonu kimliğiyle Türkiye'nin uzun vadeli menfaatlerini gözeten TVF, yatırım portföylerinin performansını yalnızca finansal göstergelerle değil, aynı zamanda sürdürülebilirlik ekseninde kat edilen yol ile de değerlendirmektedir.

- 6 portföy şirketi, **BIST Sürdürülebilirlik 100 Endeksi**'nde yer almaktadır.
- 2 portföy şirketi, **BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi**'nde yer almaktadır.
- SKA'ları stratejik hedeflerine entegre eden 14 portföy şirketi, faaliyetlerini **küresel sürdürülebilirlik gündemiyle uyumlu şekilde yapılandırmaktadır.**

CDP değerlendirmelerinde yüksek performans sergileyen portföy şirketleri:

VakıfBank

CDP İklim ve Su Güvenliğinde Liderlik
- İklim Değişikliği Skoru: A
- Su Güvenliği Skoru: A

Ziraat Bankası

CDP Su Güvenliğinde En Üst Seviye
- Su Güvenliği Skoru: A
- İklim Değişikliği Skoru: B

HALKBANK

CDP'de Güçlü Sürdürülebilirlik Performansı
- İklim Değişikliği Skoru: A
- Su Güvenliği Skoru: A-

Türk Telekom

CDP İklim Değişikliği Liderliği
- İklim Değişikliği Skoru: A

TURKISH AIRLINES
- İklim Değişikliği Skoru: A-

Sorumlu Yatırımcılık ve Risk Yönetimi

TVF, finansal piyasaların güven ortamına katkı sağlarken, yatırımcı nezdinde istikrarın ve şeffaflığın teminatı olan bir kurumsal duruş sergilemektedir. Aşağıda yer verilen göstergeler, TVF'nin yatırımcı güvenini yeniden tesis etme, kurumsal kredi notunu güçlendirme ve çevresel sürdürülebilirlikle uyumlu tematik risk yönetimi alanlarında elde ettiği güncel sonuçlara işaret etmektedir.

Fitch Ratings, TVF'nin kredi notunu **2024'te üç aşamalı artırarak BB- seviyesine çıkarmıştır.**

Tüm finansal riskler; politika, prosedür ve iç kontrol mekanizmalarıyla **TVF Yönetim Kurulu gözetiminde yönetilmekte,** Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne raporlanmaktadır.

Paris Anlaşması ve AB Yeşil Mutabakatı doğrultusunda; enerji verimliliği, yenilenebilir enerji, atık yönetimi ve sürdürülebilir ulaşım gibi tematik risk alanlarında stratejik uyum gözetilmektedir.

Portföy şirketlerinden Türkiye Sigorta 2024 yılında sorumlu yatırım ilkeleri **UNPRI imzacısı olmuştur.**

ii. Üretilmiş Sermaye

İlgili Öncelikli Konular:

- Topluma ve Ekonomik Kalkınmaya Katkı
- Bilgi Güvenliği ve Dijitalleşme

Binalar, tesisler, altyapı projeleri ve taşınmazlar gibi unsurları kapsayan üretilmiş sermaye yatırımları, ekonomik kalkınmanın temelini oluşturan fiziksel zemini güçlendirmektedir. TVF'nin Türkiye genelindeki 46 adet taşınmazı, sahip olduğu fiziksel varlık portföyünün önemli bir bileşenidir. Bu taşınmazlar, ülke genelinde ekonomik canlılığı artıracak projelere kaynak sağlarken, kamuya ait stratejik varlıkların etkin şekilde değerlendirilmesine katkı sunmaktadır.

Taşınmazlara ilişkin detaylı listeye raporun Ekler bölümünde yer alan "Gayrimenkul Listesi" başlığı altından ulaşılabilir.

Stratejik Vizyonun Sembolü: İstanbul Finans Merkezi

Üretilmiş sermaye alanında öne çıkan yatırımlardan biri olan İFM, TVF'nin finansal altyapıyı geliştirme ve küresel finansla entegrasyonu derinleştirme vizyonunun somut bir yansımasıdır. Yasal altyapısı, yüksek teknolojiye sahip yapıları, yeşil bina sertifikaları ve çevreci uygulamalarıyla İFM, yalnızca ekonomik değil, aynı zamanda çevresel sürdürülebilirliğe de katkı sağlayan bütünsel bir projedir.

İFM yatırımı detaylarına ilişkin kapsamlı bilgiye "İstanbul Finans Merkezi" başlığı altından ulaşılabilir.

Üretilmiş Sermaye Göstergeleri

TVF portföyündeki şirketler ve iştirakler tarafından yönetilen altyapı, üretim ve operasyonel kapasite göstergeleri aşağıda sunulmuştur:

- Kamu bankalarına ait toplam banka şube sayısı: 3.836
- Kamu bankalarına ait toplam ATM sayısı: 15.946
- Kamu bankalarına ait toplam engelsiz yaşam ATM sayısı: 12.753
- Toplam Boru Hattı Uzunluğu (BOTAŞ & TPAO): 24.129 km (Doğalgaz ve ham petrol boru hatlarını kapsamaktadır.)
- Toplam Sondaj Gemisi Sayısı (TPAO):
  - 2 sondaj gemisi
  - 2 tamamlama gemisi
- Toplam Üretim Tesisi Sayısı (Sanayi ve Tarım): 104
  - KARDEMİR: 11 tesis (1 Kok Fırını, 1 Sinter/Yüksek Fırın, 1 Çelikhane, 4 Sürekli Döküm, 4 Haddehane)
  - Eti Maden: 34 tesis
  - ÇAYKUR: 50 tesis
  - Kayseri Şeker: 3 şeker fabrikası, 1 taş ocağı tesisi, 5 GES tesisi
  - Türkiye Şeker: 19 fabrika
- Toplam Depolama Tesisi (BOTAŞ): 2
- Toplam Uçak Sayısı (THY): 492
- Toplam Araç Sayısı (PTT): 9.371
- Toplam Fiber Altyapı Uzunluğu (Turkcell ve Türk Telekom): 540.000 km
- Toplam Uydu Adedi (Türksat): 5
- Toplam Veri Merkezi Sayısı: 14
- Enerji santraline sahip olan portföy şirketi sayısı: 7

Bu yapı, TVF'nin üretilmiş sermayeyi sadece fiziksel altyapı yatırımı olarak değil; aynı zamanda ulusal rekabet gücünü artıran, stratejik dönüşüm sağlayan bir değer üretim aracı olarak konumlandırdığını yansıtmaktadır.

iii. Fikri Sermaye

İlgili Öncelikli Konular:
- Bilgi Güvenliği ve Dijitalleşme

Ar-Ge ekosistemine yapılan yatırımlar, dijitalleşme çözümleri ve bilgi güvenliği sistemleri aracılığıyla hem ulusal fikri mülkiyet kapasitesi güçlendirilmekte hem de TVF portföyünün rekabet üstünlüğü pekiştirilmektedir.

Yeniliği Besleyen Bilgi Ekosistemi

TVF portföyünde yer alan 14 şirket, Ar-Ge faaliyetlerini yapılandırılmış bir organizasyon altında sürdürmektedir. Ar-Ge yatırımları, sürdürülebilir büyümenin yalnızca teknik kapasiteyle değil, aynı zamanda stratejik düşünce ve insan kaynağı ile desteklenmesi gerektiği anlayışıyla yönetilmektedir. Bu kapsamda:

- 2024 itibarıyla 14 portföy şirketinde toplam 141 Ar-Ge projesi yürütülmüş, bu projelere toplamda 5,6 milyar TL kaynak aktarılmış, Ar-Ge faaliyetlerinin yalnızca teknik kapasite ile sınırlı kalmayan etkisi, portföy genelinde istihdam edilen 2.562 Ar-Ge çalışanı ile kurumsal seviyede sürdürülebilir bir uzmanlık ekosistemine dönüşmüştür.

Stratejik Varlık Olarak Fikri Mülkiyet

TVF'nin patent ve marka varlıkları, fikri sermayenin kurumsal yönetim düzeyinde ele alındığının somut göstergesidir:

- 13 farklı portföy şirketi tarafından toplam **2814 patent başvurusu yapılmıştır.**

- **TVF'ye ait 104 adet tescilli marka ve/veya logoya ilişkin kayıt,** fikri sermaye varlıklarının kurumsal düzeyde yönetildiğinin somut bir göstergesidir.

Dijitalleşme ile Değer Zinciri Dönüşümü

TVF, dijitalleşmeyi yalnızca operasyonel verimlilik aracı olarak değil, aynı zamanda kurumsal sürdürülebilirlik stratejisinin temel unsuru olarak konumlandırmaktadır. Bu anlayışla, Yönetici Şirket ve portföy şirketleri genelinde dijital kapasite sürekli geliştirilmekte; süreçlerin izlenebilirliği, güvenliği ve verimliliği artırılmaktadır.

2024 yılı boyunca, genel ve özel geliştirilmiş platformlar olmak üzere toplam sekiz farklı sistem, TVF bünyesindeki birimlerin süreçlerine entegre edilerek merkezi bir yapıya kavuşturulmuştur. Bu sayede iş akışları dijital ortama taşınmış; kullanıcı bazlı raporlamalar, onay mekanizmaları ve karar destek sistemleri tek merkezden yönetilebilir hale gelmiştir.

Yönetici Şirket, portföy şirketlerinden toplanan çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) verilerini ilk kez 2024 yılında, on-premise tabanlı, yüksek güvenlikli bir dijital sürdürülebilirlik platformu üzerinden toplamıştır. Sistem, değiştirilemez veri kayıt yapısı ve çok kullanıcılı veri giriş altyapısıyla şeffaflık ve bütünlüğü artırmıştır.

Yönetici Şirket bünyesinde bilgi güvenliği uygulamaları sistematik ve kurum geneline yaygınlaştırılmış şekilde ele alınmaktadır. 2024 yılında, bilgi güvenliği yönetim sistemi uygulamalarının sürekliliği ve etkinliği kapsamında gerçekleştirilen ISO 27001 denetimi başarıyla tamamlanmıştır.

Ayrıca, kamu kurumları nezdindeki dijital yetkinliğin ve bilgi sistemleri altyapısının değerlendirilmesine yönelik olarak Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi (CB DDO) tarafından gerçekleştirilen denetim süreci de eksiksiz bir şekilde geçilerek, kurumsal uyum ve teknik yeterlilik yüksek düzeyde teyit edilmiştir.

Portföy düzeyinde ise saha operasyonlarının dijital sistemlerle entegrasyonu yönünde önemli adımlar atılmıştır. Özellikle Türkiye Maden portföyünde yer alan dört öncelikli proje sahasında, güvenlik altyapısı ile entegre çalışan sistemler üzerinden veri akışı anlık izlenmekte ve analiz edilmektedir.

Kurumsal Bilgi Güvenliği Yaklaşımı ve Uygulamaları

Yönetici Şirket, bilgi güvenliğini yalnızca teknik bir gereklilik olarak değil; kurumsal sürdürülebilirlik, operasyonel dirençlilik ve paydaş güveninin temel dayanaklarından biri olarak görmektedir. Bu yaklaşım, sadece teknolojik yatırımları değil, aynı zamanda kurumsal kültürü, süreç disiplini ve çalışan farkındalığını da kapsayan bütünsel bir güvenlik mimarisiyle desteklenmektedir.

Bu kapsamda, veri güvenliği katmanlı olarak ele alınmakta; ileri düzey şifreleme teknolojileri ve çok faktörlü kimlik doğrulama gibi uygulamalarla dijital erişimler korunmakta; VPN altyapısı, mikro segmentasyon temelli ağ yapıları ve gelişmiş firewall çözümleriyle dış tehditlere karşı dinamik bir savunma hattı oluşturulmaktadır.

Donanımsal ve yazılımsal güvenlik önlemlerinin yanı sıra, KVKK uyumlu bilgi güvenliği politikaları, iş sürekliliği planları ve dijital platformlar üzerinden sunulan eğitim modülleriyle çalışan farkındalığı canlı tutulmaktadır. Sosyal mühendislik testleri, tehdit avcılığı (threat hunting) senaryoları ve iç denetim mekanizmaları ile güvenlik kültürü süreklilik kazanmakta, risk temelli yaklaşım organizasyon genelinde yaygınlaştırılmaktadır.

Bilgi Teknolojileri birimi, iç kontrol sistemine aktif katkı sağlayarak erişim kontrolleri, veri yedekleme, olay izleme ve log analizi süreçlerini merkezi şekilde yürütmektedir. Sunucu, uygulama ve ağ altyapısındaki tüm yüksek yetkili erişimler, Yetkili Erişim Yönetimi (PAM – Privileged Access Management) sistemleri ile denetlenmektedir. Bu sistemler aracılığıyla, erişim talepleri BT onay süreciyle kontrol edilmekte; kim, ne zaman, hangi sistem üzerinde, ne işlem yaptığı ayrıntılı olarak kayıt altına alınmaktadır. Böylece bilgi güvenliği, izlenebilirlik ve mevzuata uyum ilkeleri garanti altına alınmaktadır.

2024 yılı boyunca BT birimi; sürdürülebilirlik, şeffaflık ve sistem güvenliği hedeflerine katkı sunmak amacıyla, veri yönetimi, sistem entegrasyonu ve kullanıcı odaklı geliştirme süreçlerinde sürekli iyileştirme yaklaşımını benimsemiş ve bu doğrultuda kurumsal gelişime destek olmuştur.

Kurumsal Hafıza ve Akıllı Sistemler

TVF'nin dijitalleşme yolculuğunun stratejik boyutlarından biri, kurumsal hafızanın sürdürülebilirliğini sağlamak ve karar destek sistemlerini akıllı teknolojilerle donatmaktır. Bu bağlamda, tüm operasyonel süreçlerin dijital ortama taşınması ve sistemler arası bütünleşik bir yapı kurulması temel hedefler arasında yer almaktadır.

2024 yılı itibarıyla aktif olarak kullanılan dijital sistemlerden öne çıkan bazı platformlar şunlardır:

Hazine Yönetimi Programı: Hazine ürünlerine ilişkin risk analizlerini sağlayan bu platform, kurumsal kaynak planlama yazılımıyla entegre çalışmakta; işlemlerin izlenmesini ve raporlanmasını optimize ederek sürdürülebilirlik ve risk yönetimi alanlarında stratejik katkı sunmaktadır.	**Yönetim Raporlama Platformu:** Portföy şirketlerinin finansal ve operasyonel performansına dair kapsamlı raporlar üretmekte; gösterge panelleri aracılığıyla karar vericilere görsel ve hızlı yorumlanabilir veri analizleri sunmaktadır.	**Mali ve Finansal Yönetim Programı:** Operasyonel ve muhasebe kaynaklı hataların minimize edilmesini sağlayan bu platform; veri bütünlüğünü ve süreç verimliliğini artırmakta, otomatik raporlama yetenekleriyle yönetim süreçlerini desteklemektedir.
Finansal Konsolidasyon ve Raporlama Platformu: Portföy şirketlerinden gelen finansal verilerin merkezi olarak toplandığı bu sistem, konsolide finansal raporların doğruluk ve hızla oluşturulmasına olanak tanımakta; hata oranlarını azaltarak karar alma süreçlerini desteklemektedir.	**Sürdürülebilirlik Yönetim Platformu:** Karbon ve su ayak izi gibi kurumsal çevresel göstergelerin doğru metodolojiler ve güncel emisyon faktörleriyle hesaplandığı bu platform, aynı zamanda portföy şirketlerinin ÇSY verilerinin güvenli bir ortamda toplanmasını ve izlenmesini sağlamaktadır.	**Kalite Dokümanları Yönetim Sistemi:** Kurumsal prosedürlerin ve kalite belgelerinin dijitalleştirildiği bu sistem; belge oluşturma, revizyon ve arşivleme süreçlerinde erişilebilirliği ve kontrol mekanizmalarını güçlendirerek kurumsal hafızanın sürekliliğini teminat altına almaktadır.
İnsan Kaynakları Yönetimi Portalı: Özlük bilgileri, izin süreçleri ve bordro işlemleri başta olmak üzere İK süreçlerinin dijital takibini sağlayan bu portal, kayıt bütünlüğü ve operasyonel doğruluk açısından önemli katkı sunmaktadır.	**Kurumsal Kaynak Planlama (ERP) Sistemi:** Tedarik, finans, insan kaynakları ve operasyonel süreçleri uçtan uca yönetebilen bu yapı, veriye dayalı karar alma süreçlerine altyapı oluşturmaktadır.	**İş Süreçleri Yönetim (BPM) Sistemi:** Tüm iş birimlerinin süreç odaklı dijital dönüşümünü sağlayan bu sistem, belge akışları, onay süreçleri ve görev yönetimi gibi kritik operasyonları standardize ederek hız, izlenebilirlik ve hesap verebilirlik sağlamaktadır.

iv. İnsan Sermayesi

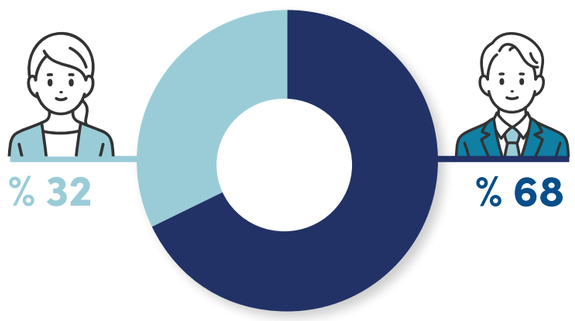
İlgili Öncelikli Konular:

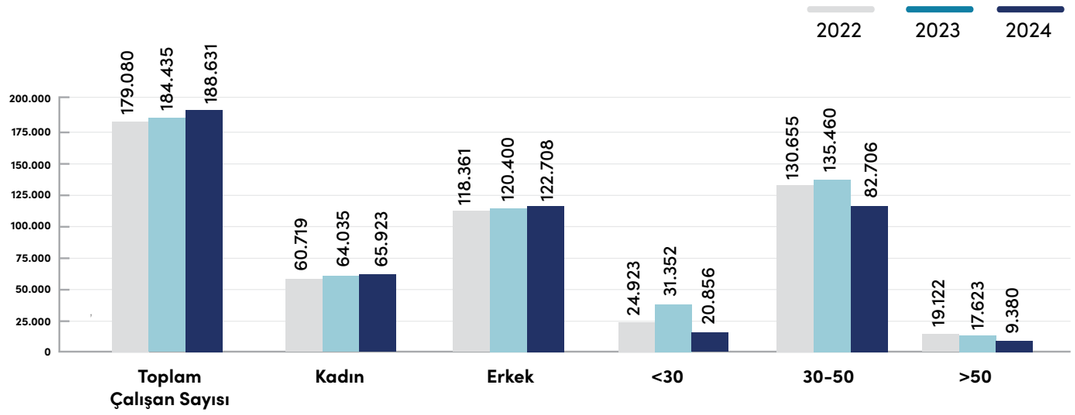
- Bilgi Güvenliği ve Dijitalleşme
- İstihdamda Eşitlik ve Ayrımcılığı Önleme
- Çalışan Sağlığı ve Güvenliği
- Çalışan Eğitimleri
- Adil Çalışma Koşulları

Eşitlikçi ve Kapsayıcı İnsan Kaynağı Yapısı

- Yönetici Şirket ve portföy şirketlerin toplam çalışan sayısı: **188.631 kişi**
- **Yönetici Şirket, 2024 yılı sonu itibarıyla toplam 163 kişiyi istihdam etmektedir**. Cinsiyet dağılımı, Türkiye standartları ile paralel seviyededir ve **52 kadın (%32), 111 erkek (%68)** çalışan mevcuttur. Kadın çalışan sayısı önceki yıla göre yaklaşık **%21 oranında artmıştır**. Üst yönetim düzeyinde, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarından oluşan beş kişilik liderlik yapısında bir kadın yönetici görev yapmaktadır.
- Tüm işe alım, terfi, ücretlendirme ve görev değişikliği süreçleri **liyakat ve eşitlik esasına göre** yürütülmektedir. Yılda bir kez yapılan çalışan memnuniyeti anketleri birebir görüşmeler ve geri bildirim oturumları ile desteklenmektedir.
- **Yönetim Kurulu, Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi** uyarınca atanmakta olup üyelerin kamu veya özel sektörde yüksek düzeyli deneyime sahip olması gerekmektedir.
- **Etik İlkeler ve Davranış Kuralları** tüm çalışanlarla paylaşılmakta, çevrim içi oryantasyon programlarına entegre edilmektedir.

Yönetici Şirket Çalışan Cinsiyet Dağılımı





Güvenli ve Sağlıklı Çalışma Ortamı

Yönetici Şirket, İSG uygulamalarını yalnızca mevzuata uyumla sınırlamamakta; çalışan refahını odağına alan bütüncül bir sistem yürütmektedir. %100 kapsayıcılığa sahip İSG yönetim sistemi hem şirket içi hem şirket dışı çalışanları kapsamaktadır. Sistem, dış denetimlerle belgelenmiştir.

- 2024 yılında, tüm yeni çalışanlar için çevrim içi İSG eğitimleri düzenlenmiş; her çalışan için üç yılda bir yenileme ve yıl içerisinde hatırlatma eğitimleri planlanmıştır. Toplam İSG eğitim süresi **Yönetici Şirket'te 368 saat, portföy şirketlerinde 779.039 saat** olarak gerçekleşmiştir.
- **Eğitimler acil durum yönetimi, ergonomi, ofis güvenliği ve hijyen** gibi konuları kapsamaktadır. İşe girişte sağlık kontrolleri yapılmakta; periyodik kontroller ve özel sağlık sigortası kapsamındaki psikolog–diyetisyen destekleriyle fiziksel ve zihinsel iyilik hâli desteklenmektedir.
- Portföy şirketlerinden 12'si **ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikasına** sahiptir.
- **Yönetici Şirket'te 2024 yılında herhangi bir iş kazası veya işle bağlantılı hastalık vakası yaşanmamıştır.** Haftalık saha gözlemleri düzenli olarak yapılmakta; tehlikeli durumlar İnsan Kaynakları ve İdari İşler Departmanları ile anında paylaşılmakta, diğer konular İSG Kurulu gündeminde ele alınmaktadır.
- Acil durum tatbikatları yılda birden fazla düzenlenmekte, **belirlenen personel ilk yardım ve hijyen eğitimleri** ile yetkilendirilmektedir. İSG Kurulu toplantıları üç ayda bir düzenli yapılmakta, alınan kararlar ve geri bildirimler kayıt altına alınmaktadır.

Yetenek Gelişimi ve Eğitim Uygulamaları

- Yönetici Şirket bünyesinde toplam alınan eğitim: **6.468 saat**
- Portföy şirketlerinde çalışanlara verilen toplam eğitim: **7.233.828 saat**
- Çalışan başına ortalama eğitim süresi: **39,20 saat.** Eğitimlerin başlıca dağılımı şu şekildedir:

Zorunlu İSG Eğitimi: **368 saat**	Acil Durum E-eğitimi: **35 saat**	Çevre Yönetimi Eğitimi: **1.000 saat**	KVKK Eğitimi: **35 saat**
Bilgi Güvenliği Eğitimi: **193 saat**	Kamuda Tasarruf Tedbirleri: **453 saat** (49 yönetici × 3 saat + 102 çalışan × 3 saat)	İç Denetçiler için Finansal Denetim: **24 saat**	Kurumsal Etik ve Uyum: **56 saat**

- Yönetici Şirket performans değerlendirme sistemi uygulanan çalışan sayısı: **159**
- Portföy şirketlerde performans değerlendirme sistemi uygulanan çalışan sayısı: **136.957**
- Güncellenen Eğitim ve Gelişim Modeli ile **üç temel alanda destekler sunulmuştur:** Üniversitelerle yüksek lisans ve doktora iş birlikleri, ulusal ve uluslararası sertifika programları, yurt dışı eğitim imkânları
- 15 portföy şirkette çalışan eğitimlerine yapılan toplam yatırım **756,7 milyon TL'yi aşmıştır.** Bu tutar, bir önceki yıl gerçekleşen yaklaşık 719 milyon TL'lik eğitim harcamasına kıyasla anlamlı bir artışı yansıtmakta olup, %5'in üzerinde bir artışa tekabül etmektedir.

Adil ve Etik Çalışma Koşulları

- Yönetici şirket bünyesinde;
  - İşveren katkılı **BES ve OTOBES sistemleri** tüm çalışanlar için erişilebilir durumdadır.
  - Etik kuralların kurumsallaşması amacıyla 2021 yılında **Davranış Kuralları Dokümanı** yürürlüğe alınmıştır. Bu kurallar, işe girişte tanıtılmakta ve oryantasyon süreçlerine entegre edilmektedir.
  - **Şirket içi iletişim şeffaflık esasına dayanmakta;** etik bildirimler için gizlilik temelli e-posta kanalı açık tutulmaktadır. Kurum içi şikâyet ve ihbarlar gizlilik ilkelerine riayet eden bu e-posta adresine iletilebilmektedir.
  - Yönetici Şirket'te çalışan memnuniyeti yılda bir kez ölçülmekte, birebir görüşmelerle desteklenmekte ve geri bildirimlere dayalı politika güncellemeleri yapılmaktadır. "Great Place To Work" anket sonuçlarına göre, **şirket çalışan memnuniyetinde sektör ortalamasını yakalamıştır.**
  - Kurumsal düzeyde bu yaklaşım portföy şirketlerine de yayılmış; **17 portföy** şirketi çalışan memnuniyetini izlemeye yönelik süreçler uygulamaktadır. Ayrıca **11 portföy** şirketi çalışanlarına esnek veya uzaktan çalışma imkânı sunmaktadır. **18 portföy** şirketinde ise mental sağlık, fırsat eşitliği ve yetenek yönetimi alanlarında özel uygulamalar yürütülmektedir.
  - Tüm çalışanlar ve aileleri **sağlık sigortasına ek olarak hayat sigortası** kapsamına alınmaktadır.
  - Aile yaşamını desteklemek amacıyla tüm çalışanlara **ebeveyn izni** sağlanmaktadır.

Tedarik Zincirinde Sosyal Etki Yönetimi

- 2024 yılı raporlama döneminde 7 portföy şirketi, toplam 465 tedarikçiyi sosyal etki açısından değerlendirmiştir. Bu değerlendirmeler; insan hakları, çocuk işçiliği, iş güvencesi, İSG ve çalışma saatleri gibi temel konuları kapsamaktadır.
- Yönetici Şirket, tedarik zincirine ilişkin sosyal etkileri 2025 hedefleri doğrultusunda izlemeye almış; özellikle yüksek sosyal risk içeren tedarikçilerin tespiti ve raporlanması için sistematik bir süreç başlatmıştır.

v. Sosyal ve İlişkisel Sermaye

İlgili Öncelikli Konular:

- Portföy Şirketleri ile Etkin İletişim ve Rehberlik
- Topluma ve Ekonomik Kalkınmaya Katkı
- Kurumsal Yönetim
- İş Etiği
- Şeffaflık ve Hesap Verilebilirlik

Portföy Şirketleri ile Etkin İletişim ve Rehberlik

Yönetici Şirket ve portföy şirketler, bilgi paylaşımı, ortak değerler, karşılıklı güven ve etkileşim gibi konularda çeşitli çalışmalar gerçekleştirmektedir. Yönetici Şirket, portföy şirketlerinin bu alandaki performanslarını artırmak üzere her türlü desteği sunmaktadır.

Kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda yapılandırılan bu çalışmalar, iş etiğine bağlılık, şeffaflık ve hesap verebilirlik prensipleriyle bütünleşik şekilde yürütülmektedir.

- 25 portföy şirketinden ve Yönetici Şirket'ten **ÇSY verisi,** tüm şirketlerden de finansal veri toplanmaktadır.
- En değerli markaları bir araya toplayan **Brand Finance Türkiye 125 listesinde 5 portföy şirketi** yer almakta; listedeki markaların toplam değerinin %30'unu, söz konusu beş şirket oluşturmaktadır.
- 12 portföy şirketi, 2024 yılı iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatları içeren **TSRS raporlamalarını** 2025 yılı içerisinde beyan edecektir.
- **15 portföy şirketi** sürdürülebilirlik ya da entegre faaliyet raporlamaları yapmakta, 13'ü raporlarını GRI standartlarına uygun hazırlamaktadır. Bu şirketlerin 9'u, raporlarında beyan edilen ÇSY metriklerine ilişkin sınırlı güvence görüşü almaktadır.
- 5 portföy şirketi, **UN Global Compact (UNGC) imzacısıdır.**
- Yönetici Şirket ve 13 portföy şirketinde sürdürülebilirlik komiteleri/çalışma grupları mevcuttur. Bu şirketler TVF **aktif büyüklüğünün %92,09'unu oluşturmaktadır.**
- 6 portföy şirketi, 2024'te BIST 100 Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almıştır.
- 6 portföy şirketi ise, **Sustainalytics, FTSE4Good, Dow Jones ve LSEG** (eski adıyla Refinitiv) gibi bağımsız kuruluşlar tarafından sürdürülebilirlik kriterlerine göre değerlendirilmektedir. Yönetici Şirket ise 2024 yılında ilk kez WBA Financial System Benchmark değerlendirmesine dâhil olmuş ve **varlık fonları arasında 7. sırada** yer alarak bu alandaki gelişimini uluslararası ölçekte tescillemiştir.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk ve Yerel Katkı

- 16 portföy şirketi, 2024 yılında aktif şekilde KSS projeleri yürütmüştür. KSS projeleri; eğitim, çevre koruma, fırsat eşitliği ve kültürel miras temalarına odaklanmıştır.
- Portföy şirketleri tarafından toplamda 2,5 milyar TL KSS ve 2,5 milyar TL bağış harcaması gerçekleştirilmiştir.
- Tarım sektöründeki şirketler yerli üreticilerden ham madde temin ederek kırsal kalkınmayı desteklemiştir.
- Kamu bankaları aracılığıyla verilen sermaye destekleri, yerel yatırım kapasitesini artırmıştır.

Sürdürülebilir Tedarik ve Yerel İş Birlikleri

- Yönetici Şirket ve 17 portföy şirketi, toplam 242.698 yerel tedarikçiyle çalışmıştır.
- Portföy genelinde tedarikçilerin %99'u Türkiye merkezli firmalardır.
- 8 portföy şirketi, tedarikçileri ÇSY kriterleriyle değerlendiren kurumsal sistemlere sahiptir.
- Yönetici Şirket, sürdürülebilir tedarik politikaları geliştirme sürecindedir.

TVF Sıfırdan Yatırımları

TVF Rafineri ve Petrokimya yatırımları kapsamında hayata geçirilmesi planlanan Doğu Akdeniz Petrokimya Projesi, bölgesel kalkınmaya önemli ölçüde katkı sunacak şekilde yapılandırılmıştır.

- 24 kamu ve özel kurumla istişare yapılmış, **yerel halkın önerileri doğrultusunda** proje revizyonları gerçekleştirilmiştir.
- Sosyal ve çevresel etki verileri **kamuya açık** olarak paylaşılmıştır.

TVF Maden Yatırımları kapsamında geliştirilen Balıkesir İvrindi Güneş Altın Madeni Projesi, yerel topluluklarla etkileşim, sosyal etki yönetimi ve şeffaf katılım mekanizmaları açısından bölgesel kalkınmaya katkı sunacak şekilde kurgulanmaktadır. Proje hâlihazırda ön mühendislik aşamasında olup henüz operasyonel faaliyet başlamamıştır. Toplumsal fayda ve yerel katılım açısından aşağıdaki hazırlıklar tamamlanmıştır:

- Bölge halkıyla odak görüşmeler planlanmış; bu kapsamda **sosyal etki değerlendirme süreçleri** başlatılacaktır.
- **Şikâyet yönetim sistemi** kurulması ve bu kapsamda resmî prosedürlerin oluşturulması planlanmıştır.
- **Toplulukların projeye katılımı** için geribildirim ve bilgilendirme mekanizmaları tasarlanmıştır.

Kurumsal Yönetim ve İş Etiği

Yönetici Şirket'in tüm çalışanları ve yöneticileri, etik ihlallerin önlenmesi amacıyla hazırlanmış eğitimleri başarıyla tamamlamış; belirli içeriklerde derinleştirilmiş programlarla desteklenmiştir:

- Yönetici Şirket bünyesinde;
  - 6 üst yönetici 43 yönetici ve 103 çalışan **"Kamuda Tasarruf Tedbirleri"** kapsamında toplamda 453 saat eğitim almıştır.
  - 2 iç denetçi, **"Finansal Denetim"** kapsamında toplamda 24 saat eğitim almıştır.
- Yönetici Şirket ve portföy şirketlerinde **etik eğitimi için ayrılan toplam süre 27.264 saattir**.

Portföy şirketlerinin yönetişim kapasitesine dair kurumsal politika ve sertifikasyon düzeyi de fonun etik yönetişim çerçevesini desteklemektedir. Bu kapsamda:

- TVF'nin aktif büyüklüğünün **%92,94'ünü oluşturan 16 portföy şirketi**, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi sertifikasına sahiptir.
- Yönetici Şirket ve 19 portföy şirketi, **yönetişim politikalarına** (Çevre, Sürdürülebilirlik, İSG, İnsan Kaynakları, İnsan Hakları, Etik Davranış vs.) **sahip** olup, bu belgeleri kurumsal web sitelerinde kamuya açık şekilde paylaşmaktadır.
- Yönetici Şirket ve 19 portföy şirketi, **iş etiği, yasal uyum, risk yönetimi ve şeffaflık** gibi alanlarda kendi içlerinde örnek teşkil eden çeşitli uygulamalara sahiptir.

TVF projelerindeki istihdam uygulamalarında yerel topluluklarla etkileşim öncelikli unsur olarak benimsenmektedir. Yerel halkın projelere aktif katılımını sağlamak amacıyla geliştirilen planlar; paydaş haritalaması, sosyal etki değerlendirme süreçleri, çevresel izleme çalışmaları ve kamuya açık raporlamalar gibi çok boyutlu bileşenlerden oluşmaktadır.

vi. Doğal Sermaye

İlgili Öncelikli Konular:

- İklim Değişikliği ve Karbon Salımı
- Enerji Verimliliği ve Atık Yönetimi

TVF'nin doğal sermaye varlığı; iklim değişikliğiyle mücadele, kaynak verimliliği, çevresel etki yönetimi ve ekosistem koruması başlıklarında şekillenmektedir.

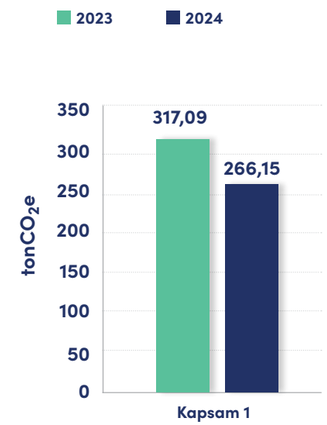
İklim Değişikliği ve Emisyon Yönetimi

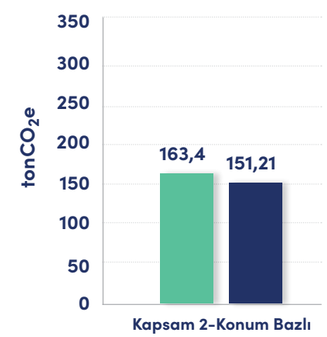
- Yönetici Şirket ve 20 portföy şirketi, sera gazı emisyonlarını **GHG Protocol ve ISO 14064-1 standartlarına** uyumlu olarak raporlamaktadır.
- Yönetici Şirket ve 15 portföy şirketi, sera gazı envanterlerini **bağımsız üçüncü taraflarca doğrulatmaktadır.**
- 14 portföy şirketi, **sera gazı emisyonlarının azaltımına** yönelik somut projeler yürütmektedir.
- 8 portföy şirketi, sera gazı emisyonu azaltım çalışmaları neticesinde toplam **1.270.558,41 ton CO_2e** sera gazı emisyonu azaltımı sağlamıştır.
- Yönetici Şirket, dizel araçlardan hibrit araçlara geçiş, çevrim içi toplantı ve uzaktan çalışma sistemlerinin yaygınlaştırılması, fiziksel toplantıların **%50 oranında azaltılması,** yeşil teknoloji standartlarına uygun veri merkezi altyapılarının tercih edilmesi ve düşük enerji tüketimli donanım-yazılım yatırımları ile geçtiğimiz yıla göre kapsam 1 ve 2 emisyonlarında toplam **63,13 ton CO_2e** emisyon azaltımı sağlamıştır.
- 7 portföy şirketi, karbon ayak izini azaltmaya yönelik resmî taahhütlerde bulunmuştur. **3 portföy şirketinin ise SBTi (Science-Based Targets Initiative) onaylı emisyon azaltım hedefleri bulunmaktadır.**

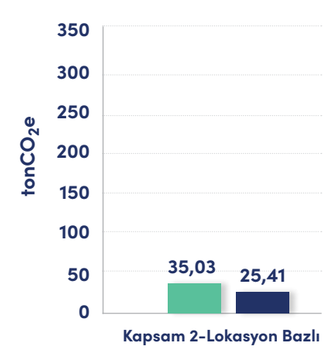
- Yönetici Şirket ve 9 portföy şirketi, YEK-G ve/veya I-REC sertifikaları aracılığıyla toplamda **783.072,63 ton CO_2e sera gazı emisyonunu dengelemiştir.**
- Yönetici Şirket ve 3 portföy şirketi, karbon sertifikaları aracılığı ile toplamda **30.039 ton CO_2e** sera gazı emisyonu dengelenmiştir.
- Yönetici Şirket, 300 MWh YEK-G sertifikası itfa ederek, 2024 yılındaki tüm elektrik tüketimini yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlamıştır. Böylelikle Kapsam 2 emisyonlarından **132,6 ton CO_2e** sera gazı emisyonu dengelenmiştir. Yönetici Şirket, ilk defa 2024 yılında 300 adet karbon sertifikası itfa ederek kapsam 1 emisyonlarını dengelemiştir.
- Yönetici Şirket ve 4 portföy şirketi, finanse edilen emisyonlarını **PCAF (Partnership for Carbon Accounting Financials)** standardına uyumlu bir şekilde raporlamaktadır.
- 6 portföy şirketi, iklimle ilgili performanslarını **CDP kapsamında düzenli olarak raporlamaktadır.**
- **13 portföy şirketi,** iklim değişikliğine ilişkin fiziksel ve geçiş riskleri ile fırsatları değerlendirmek üzere kurumsal düzeyde çalışma yürütmektedir.
- 12 portföy şirketi iklimle değişikliği ile ilgili finansallaştırılmış risk ve fırsatlarını **TSRS** uyumlu olarak 2025 yılında raporlayacaktır.

Sera Gazı Emisyonu Kapsamları	TVF Yönetici Şirket 2024 Yılı Emisyon Sonuçları
Kapsam 1	266,15 ton CO_2e
Kapsam 2 – Konum Bazlı	151,21 ton CO_2e
Kapsam 2 – Piyasa Bazlı	25,41[14] ton CO_2e
Kapsam 3	16.295.264,17 ton CO_2e

TVF Yönetimi A.Ş. 2023-2024 Sera Gazı Emisyon Sonuçları



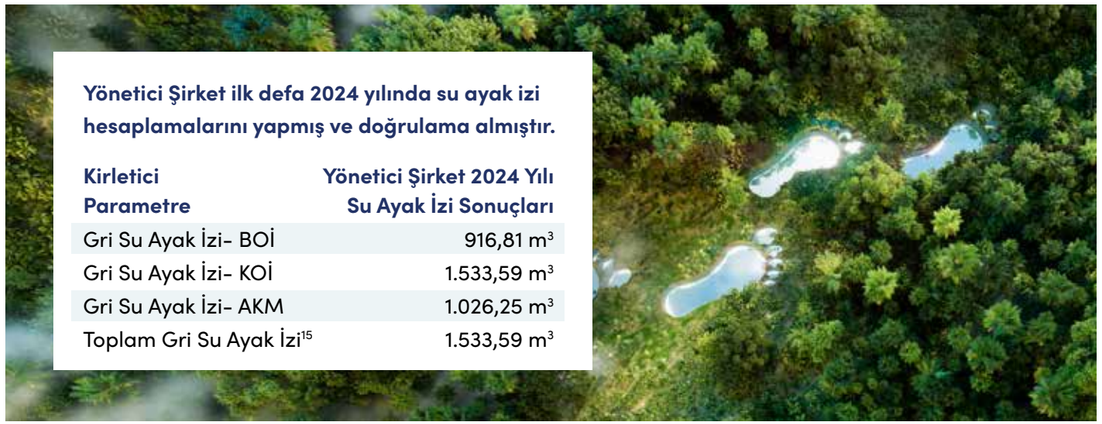




[14] Yönetici Şirket'in operasyonel kontrolü altındaki tüm elektrik tüketimleri YEK-G sertifikalarıyla dengelenmiştir. Ortak alanlara ilişkin elektrik ve ısı tüketimleri ise TVF'nin doğrudan operasyonel kontrolü dışında kaldığından, bu kaynaklardan oluşan emisyonlar yenilenebilir enerji sertifikalarıyla denkleştirilememiştir.

Çevre Yönetim Sistemleri ve Su Performansı

- 13 portföy şirketi, **ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi** sertifikasına sahiptir.
- 2023 yılında Yönetici Şirket, **ISO 14001, ISO 9001, ISO 14064-1 ve Sıfır Atık Yönetim Sistemleri**'nden oluşan entegre bir yönetim sistemi devreye almıştır.
- **9 portföy şirketi, toplam 4.059 tedarikçiyi çevresel açıdan değerlendirmiştir.** Yönetici Şirket ise, önemli düzeyde fiili veya potansiyel olumsuz çevresel etkilere sahip tedarikçilerin belirlenmesi ve izlenmesine yönelik analiz süreçlerini 2025 yılı itibarıyla devreye almayı planlamaktadır.
- 11 portföy şirketi, 2024'te su verimliliği projeleri yürütmüş, **6 şirket toplamda 4.802.315 m^3 su tasarrufu sağlamıştır.**
- Yönetici Şirket, 2024 yılında yapmış olduğu su tasarrufu çalışmaları ile geçtiğimiz yıla göre **su tüketimini 889,45 m^3 azaltmayı başarmıştır.**
- Yönetici Şirket ve **5 portföy şirketi su ayak izini ISO 14046 standardına uyumlu** olarak raporlamaktadır.
- Yönetici Şirket ve 3 portföy şirketi su ayak izi raporlarını **bağımsız üçüncü taraflarca doğrulatmaktadır.**



Yönetici Şirket ilk defa 2024 yılında su ayak izi hesaplamalarını yapmış ve doğrulama almıştır.

Kirletici Parametre	Yönetici Şirket 2024 Yılı Su Ayak İzi Sonuçları
Gri Su Ayak İzi- BOİ	916,81 m^3
Gri Su Ayak İzi- KOİ	1.533,59 m^3
Gri Su Ayak İzi- AKM	1.026,25 m^3
Toplam Gri Su Ayak İzi[15]	1.533,59 m^3

Ekolojik Etki Yönetimi

- TVF, yatırım projelerinde biyolojik çeşitliliği ve ekosistem dengesini gözeten bütüncül bir çevre yönetimi yaklaşımı benimsemektedir. Hem petrokimya hem de maden projesinde doğa temelli çözümler, bilimsel verilerle desteklenerek tasarım sürecine entegre edilmiştir.
- **Doğu Akdeniz Petrokimya Projesi:** Kara, sucul ve deniz ekosistemleri uzmanlarca analiz edilmiştir. Tüm koruma önlemleri ÇED raporuna entegre edilmiştir.
- **İvrindi Güneş Altın Madeni Projesi:** Proje kapsamında yürütülen ekolojik araştırmalar 2023 yılında başlatılmış olup 2025 yılı boyunca saha gözlemleri ve ekolojik değerlendirme çalışmaları sürdürülecektir. Bu çalışmalar kapsamında **proje alanı ve etki alanında yer alan flora, fauna ve sucul ekosistem türleri sistematik olarak kayıt altına alınmaktadır.** Araştırma bulgularına göre, proje etki alanında 252 flora türü, 98 fauna türü ve 191 sucul ekosistem üyesi tespit edilmiştir. Tüm türlerin endemizm ve koruma statüleri belirlenmiş olup etkilenen türlere yönelik alınması gereken tedbirler, uluslararası standartlara uygun olarak Biyolojik Çeşitlilik Yönetim Planı ve Biyolojik Çeşitlilik Aksiyon Planı kapsamında hazırlanmaktadır.
- 3 portföy şirketi, toplamda **12.128 adet fidan dikimi gerçekleştirmiştir.**
- **6 portföy şirketi, ekolojik etki yönetimi konusunda somut adımlar atmaktadır. Bunlardan bazı örnekler aşağıda sıralanmıştır:**

TURKISH AIRLINES

2017 yılında United for Wildlife Buckingham Palace Declaration'ı imzalayarak yasa dışı yaban hayatı ticaretinin önlenmesine yönelik küresel mücadeleye katılım taahhüdü vermiştir. Bu kapsamda yürütülen çalışmaların bir parçası olarak IEnvA Illegal Wildlife Trade (IWT) sertifikasının alınmasıyla Deklarasyon'un ilgili yükümlülüklerini yerine getirdiğini teyit etmiş olacaktır.

Ziraat Bankası

Çevresel ve sosyal riskleri finansal değerlendirme süreçlerine entegre etmek amacıyla Çevresel ve Sosyal Etki Yönetim Sistemi uygulamaktadır. Uluslararası sözleşmelerce yasaklanan faaliyetleri finanse etmemeyi taahhüt eden banka, RAMSAR (Uluslararası Öneme Sahip Sulak Alanlar) alanlarında yapılan faaliyetleri de "Finanse Edilmeyen Faaliyetler Listesi"ne dâhil ederek ekosistem hassasiyetini önceliklendirmektedir.

HALKBANK

Biyolojik çeşitliliği ve ekosistemleri koruma çabaları kapsamında, ormansızlaşmayı önlemeye ve ağaçlandırmaya yönelik çalışmalar yürütmektedir. Bu çalışmalar doğrultusunda Tekirdağ ve Adana'da toplam 20.000 ağaçlık yutak alanları oluşturulmuştur.

TURKCELL

Türkiye'de 2022'den beri Turkcell ve Çıralı Ulupınar Kooperatifi, Antalya Çıralı sahiline gelen ziyaretçilere mayıs-eylül döneminde bilgilendirme SMS'leri göndermektedir. Bu SMS'ler, Caretta Caretta yuvalarını korumak için yapılması gerekenleri içermektedir. 2024 yılında bu proje kapsamında 206.517 adet SMS gönderilmiştir.

[15] Suyun kirlilik değerlerinde en yüksek değere sahip olan kirletici, toplam gri su ayak izi olarak kabul edilmektedir.

Enerji Verimliliği ve Kaynak Yönetimi

Portföy şirketlerinden 15'i, aktif enerji verimliliği projeleri yürütmekte; 11 portföy şirketi ise enerji verimliliği çalışmaları ile toplam **414.465 MWh enerji tasarrufu sağlamıştır.**

13 portföy şirketi, **ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi** sertifikasına sahiptir.

Yönetici Şirket ve 9 portföy şirketi, Kapsam 2 emisyonlarını dengelemek amacıyla YEK-G ve/veya I-REC sertifikası kullanmış; böylelikle toplam **2.258.591 MWh elektrik tüketimi, enerji yenilenebilir kaynaklarından belgelenmiştir.**

7 portföy şirketi faal durumda yenilenebilir enerji santraline sahipken, bu şirketlerden altısının 2024 yılında **yenilenebilir enerjiye yaptığı yatırım tutarı yaklaşık 1,5 milyar TL** değerindedir.

Yenilenebilir enerji santraline sahip 7 şirketin toplam yenilenebilir kurulu gücü 1.810 MW, toplam **yenilenebilir enerji üretim miktarı ise 97.506 MWh'tir.** 3 portföy şirketinin ise kurulum çalışmaları devam etmektedir.

16 portföy şirketi, operasyonlarında **yenilenebilir yakıt kullanmaktadır.**

Yeşil bina uygulamaları kapsamında; 2022 yılında 4, 2023 yılında 6 portföy şirketi LEED sertifikalı yapılara sahipken, 2024 yılı itibarıyla bu sayı 8 portföy şirketine yükselmiştir. Bu yapılar, **enerji ve su verimliliği ile çevre dostu malzeme kullanımı** gibi unsurlarla öne çıkmaktadır.

Yönetici Şirket, 2022'den bu yana elektrik tüketiminin %100'ünü YEK-G ve I-REC sertifikaları ile yenilenebilir kaynaklardan karşılamaktadır. Ayrıca bina altyapısında KNX modülleri, LED aydınlatmalar ve zaman röleleri kullanılarak enerji kaybı önlenmektedir.

Atık Azaltımı ve Döngüsel Ekonomi Uygulamaları

14 portföy şirketi, Kasım 2024'te atık azaltım projeleri yürütmüş; **10 şirket, toplamda 226.394 ton atık azaltımı sağlamıştır.** Portföy genelinde atık yönetimi projelerine yaklaşık 337 milyon TL bütçe ayrılmıştır.

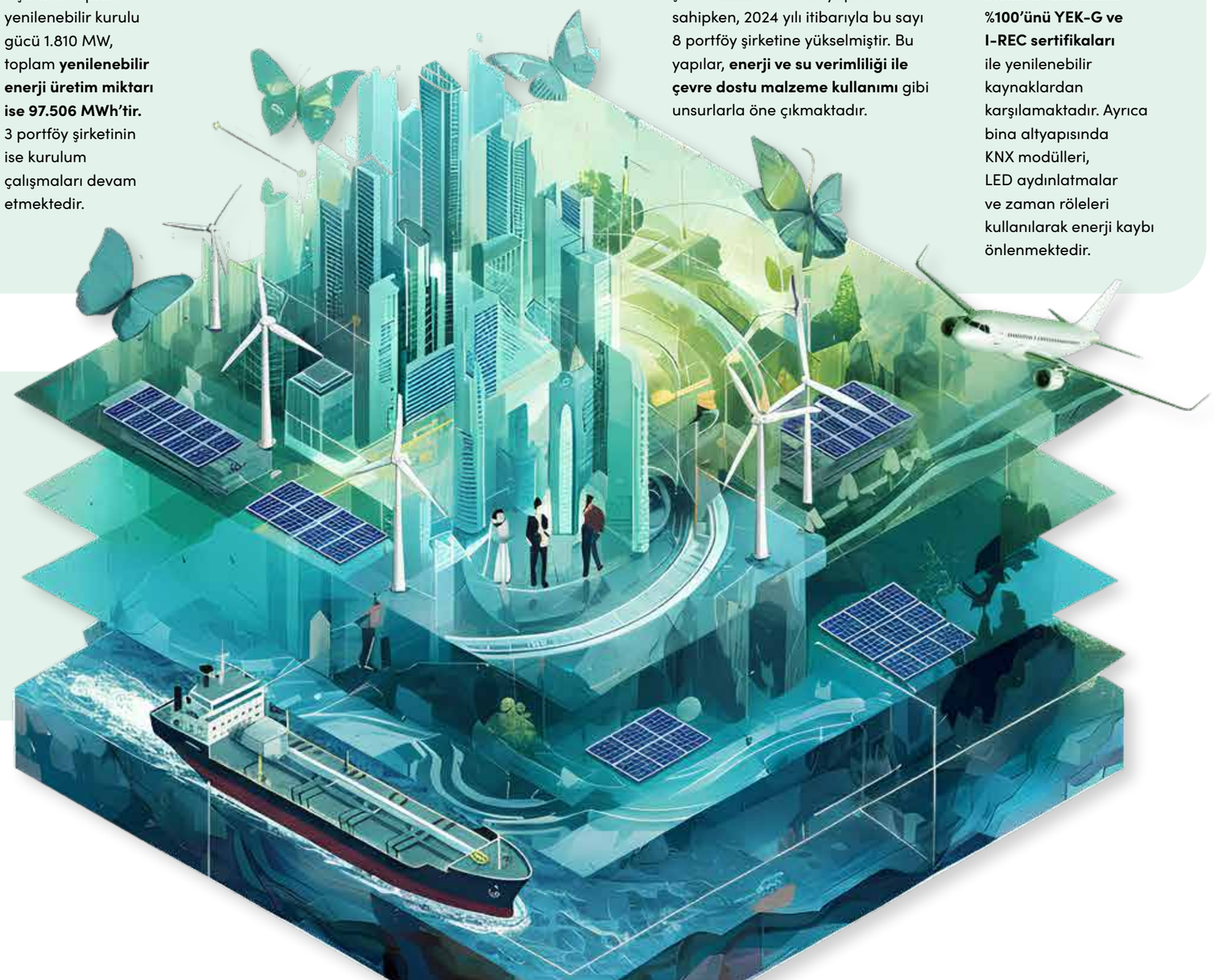
Yönetici Şirket bünyesinde, Temmuz 2024'te Sıfır Atık Sistemi uygulanmış, Kasım 2024'te belge alınmıştır.

Bu kapsamda Temmuz 2024 itibari ile 6 ay boyunca toplamda:

1.602 kg cam

1.221 kg kâğıt

691 kg plastik atık geri dönüşümü sağlanmıştır.



KURUMSAL YÖNETİM

i. Yönetim Kurulu Yapısı ve Çalışma Esasları

Yönetici Şirket'in yönetim organı olan Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetici Şirket'i temsil ve ilzam yetkisini haizdir. Esas Sözleşmenin 14. ve 15. maddeleri uyarınca Yönetim Kurulu, Yönetici Şirket'in genel yönetiminden sorumlu ana karar organı olarak düzenli aralıklarla toplanmakta ve faaliyetlerini bu doğrultuda yürütmektedir.

Yönetim Kurulu, kamu görevlerinde, özel sektörde ve/veya akademide deneyim sahibi profesyonellerden oluşmaktadır. TVF Esas Sözleşmesi'nde belirlenen usul ve sürelerde toplanan kurul, toplam 7 üyeden oluşmaktadır. Genel Müdür ve Yönetim Kurulu üyeleri, 3 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi uyarınca, Cumhurbaşkanı tarafından atanmaktadır.

Yönetici Şirket, kamusal varlıkların etkin ve verimli yönetimini sağlamak amacıyla faaliyet göstermekte; bu doğrultuda şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerine dayalı bir kurumsal yönetim yaklaşımı benimsemektedir. Şirketin hedef ve politikaları Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte; bu hedef ve politikaların uygulanmasından ise Üst Yönetim sorumlu tutulmaktadır.

Yönetici Şirket bünyesinde yürürlükte olan kurumsal politikalar, iç iletişim kanalları aracılığıyla çalışanlarla paylaşılmakta; böylece organizasyonel bütünlük ve içsel farkındalık sağlanmaktadır. Üst Yönetim, faaliyetlerine ilişkin gelişmeleri Yönetim Kurulu'na aylık periyotlarla raporlamakta, bu sayede karar alma süreçlerinin güncel ve bilgiye dayalı şekilde ilerlemesine katkı sunmaktadır.

ii. Komiteler

Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren komiteler; İcra ve İnsan Kaynakları Komitesi, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nden oluşmaktadır. Bu komitelerin kurulması, üyelerinin belirlenmesi ve işleyiş esasları, Yönetim Kurulu tarafından karara bağlanmaktadır. Esas Sözleşmenin 16. maddesi uyarınca; Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nde Şirket Genel Müdürü görev alamamaktadır.

iii. Türkiye Varlık Fonu Portföy Şirketlerinin Genel Kurul ve Yönetim Kurulu Toplantılarına Katılımı

TVF, portföyünde yer alan şirketlerin değerlerini artırmaya yönelik stratejik amacı doğrultusunda hareket etmektedir. Bu kapsamda TVF, yasal düzenlemeler doğrultusunda pay sahipliğinden doğan haklarını kullanmaktadır ve ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda, portföy şirketlerinin genel kurul toplantılarına temsilcileri aracılığıyla katılım sağlamaktadır. TVF'nin temsilcileri bu toplantılarda TVF'yi temsilen görüş ve düşüncelerini beyan etmektedir.

Pay sahibi statüsü gereği yönetim kurulu üyesi seçme hakkına sahip olunan şirketlerde, genel kurulda TVF'nin oyu ile göreve gelen yönetim kurulu üyeleri, ilgili portföy şirketlerin yönetim kurulu toplantılarına katılım göstermektedir.

iv. Denetim ve İç Kontrol

TVF, 6741 sayılı Kuruluş Kanunu'nun 6. maddesi uyarınca üç aşamalı bir denetim yapısına tabiidir. Bu aşamalar; bağımsız dış denetim, bağımsız denetimden geçmiş yıllık mali tablolar ve faaliyetlerin Devlet Denetleme Kurulu tarafından denetimi ve son olarak Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan ve Bütçe Komisyonu denetimidir.

TVF, Kuruluş Kanunu gereği tabi olduğu üç aşamalı dış denetim yapısına ek olarak Denetim Komitesi aracılığıyla kendi iç denetim süreçlerini de uygulamaktadır. İç denetim faaliyetleri, uluslararası iç denetim standartları ve ulusal mevzuat esas alınarak, TVF ile Yönetici Şirket'in ihtiyaçları doğrultusunda yürütülmektedir. Denetim çalışmaları, risk bazlı bir anlayışla oluşturulan denetim planı çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

Açıklanan bu denetim faaliyetleri kapsamında, geçmiş dönemlerde Devlet Denetleme Kurulu ve iç denetçilerin önerileri dikkate alınarak iç kontrol sistemlerinin geliştirilmesi yönünde çalışmalar yürütülmektedir. Bu amaçla hazırlanan temel yönetmelik ve prosedürler, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Ayrıca, uluslararası kabul görmüş kurumsal yönetim ilkelerinin şirket içi prosedürlere dahil edilmesine yönelik çalışmalar sürmekte olup, kurumsal yönetim sistemi sürekli iyileştirme alanı olarak belirlenmiştir ve bu alandaki gelişmeler yakından takip edilmektedir.

v. Risk Yönetimi

TVF, kurumsal sürdürülebilirlik hedefleri ve uzun vadeli değer üretme stratejisi doğrultusunda yapılandırılmış bir risk yönetim sistemine sahiptir. Fon bünyesinde risk yönetimiyle ilgili süreçler, Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'nun gözetim ve yönlendirmesi altında yürütülmektedir. Bu yapı, aynı zamanda kurumsal risk farkındalığının geliştirilmesine ve risk kültürünün kuruma yerleşmesine katkı sağlamaktadır.

TVF, karşı karşıya kalabileceği riskleri zamanında tanımlamak, değerlendirmek ve bunlara karşı uygun yönetim araçlarını devreye almak amacıyla gerekli risk politikaları oluşturmuştur. Bu politikalar; risk iştahının tanımlanması, bu bilginin kurum genelinde üstten alta iletilmesi ve belirlenen risklerin sistematik olarak izlenmesini içermektedir.

Her risk için kabul edilebilir düzey, TVF'nin hedefleri ve stratejik öncelikleri dikkate alınarak belirlenen risk kapasitesi doğrultusunda şekillendirilmektedir. Bu kapsamda, risk/getiri dengesi gözetilerek yürütülen çalışmalarla Fon'un faaliyetlerinde istenmeyen risk düzeylerine maruz kalmaması hedeflenmekte; bu doğrultuda gerekli önlemler alınmaktadır.

Risk yönetimi sürecine organizasyonun her seviyesinden katılım sağlanmakta; bu çerçevede yürütülen çalışmalar, ilgili ulusal mevzuat ile uluslararası düzenleme ve standartlar dikkate alınarak çok yönlü ve dinamik bir yapı içerisinde sürdürülmektedir.

vi. Derecelendirme

Uluslararası derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings tarafından 2024 yılı Mart ve Eylül aylarında iki not artışı bildirimi yayınlanmıştır. Buna göre Fitch Ratings, 2024'ün Mart ayında TVF'nin kredi derecelendirme notunu "B+", not görünümünü ise "pozitif" olarak değerlendirmiştir. Eylül ayında ise TVF'nin notu "BB-" seviyesine yükseltilmiş ve not görünümü "durağan" olarak güncellenmiştir.
Fitch Ratings, Temmuz 2025 itibarıyla, TVF'nin "BB-" ve durağan görünümünü teyit etmiştir. TVF'nin kredi derecelendirme notu ve görünümü, Türkiye'nin ülke kredi notu ve görünümü ile aynı seviyede bulunmaktadır.

vii. Paydaş Etkileşimi

TVF, faaliyetlerini uluslararası kabul görmüş kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda yürütmekte; tüm paydaşlarıyla karşılıklı güvene dayalı, sürekli ve yapıcı bir iletişim anlayışını benimsemektedir. Bu anlayış, şeffaflık, hesap verebilirlik ve katılımcılık ilkeleriyle birlikte kurumsal yönetişimin temel taşı olarak konumlanmaktadır.

TVF'nin stratejik öncelikleri ve karar alma mekanizmaları, çeşitli paydaş gruplarının ihtiyaç ve beklentileri dikkate alınarak şekillendirilmektedir. Bu paydaşlar arasında Cumhurbaşkanlığı, Türkiye Büyük Millet Meclisi, ilgili bakanlıklar, düzenleyici ve denetleyici kamu kurum ve kuruluşları, Cumhurbaşkanlığına bağlı ofisler, TVF Yönetimi ve iştirak çalışanları, TVF alt şirketleri ve portföy şirketleri yer almaktadır. Ayrıca sektör kuruluşları, hizmet alınan danışmanlık ve denetim firmaları, tedarikçiler, medya ve yayın organları ile medya mensupları ve genel kamuoyu da iletişim ve etkileşim süreçlerinin önemli birer parçasını oluşturmaktadır.

TVF, yalnızca ulusal düzeydeki paydaşlarla değil, aynı zamanda benzer değerleri ve stratejik hedefleri paylaşan uluslararası aktörlerle de iş birliği içinde hareket etmektedir. Bu çerçevede, diğer ülke varlık fonlarıyla düzenli bilgi alışverişi sağlanmakta; üyesi olunan uluslararası kuruluşlar aracılığıyla küresel ölçekte yönetişim uygulamaları yakından takip edilmekte ve iyi uygulamalarla karşılıklı etkileşim kurulmaktadır.

Paydaş gruplarının çeşitliliği, TVF'nin iletişim ve etkileşim anlayışının yalnızca bilgilendirme odaklı değil, aynı zamanda stratejik uyumu gözeten çok yönlü bir yapı içinde ele alınmasını sağlamaktadır. Bu sayede TVF, sermaye hareketlerinin ötesinde, toplumsal fayda odaklı, sürdürülebilir ve sorumlu bir kalkınma yaklaşımını hayata geçirmekte; ulusal ve uluslararası paydaşlarla güçlü bir güven ilişkisi kurarak uzun vadeli değer üretmektedir.

TVF'nin paydaş katılımı anlayışı, sürdürülebilirlik politikası kapsamında tanımlanmış olup, aşağıdaki temel unsurları içermektedir:

TVF'nin Portföy Şirketlerinden Beklentileri

- **TVF İlkelerine Bağlılık:** TVF, portföyünde bulunan şirketlerin kurumsal yönetim, davranış ve etik kurallarına uyum sağlamalarını beklemektedir.

- **İzleme ve Raporlama:** TVF, portföy şirketlerinin etkin yönetişim ve raporlama standartlarını benimsemelerini teşvik etmektedir. TVF; iş için gerekli olabilecek güncel verilerin yanı sıra, ÇSY sonuçlarına ilişkin iletişim, kilit kararların gerekçesi, kilit personelindeki önemli değişiklikler ve yönetim faaliyetleri hakkında raporlama konularında taleplerde bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu ile İletişim

Etkin yönetim ilkeleri doğrultusunda, TVF ile Yönetim Kurulu arasındaki iletişim karşılıklı güven, şeffaflık ve düzenli bilgi akışı esasına dayanmaktadır. Kurumun stratejik hedefleriyle uyumlu şekilde yürütülen faaliyetler hakkında Yönetim Kurulu'nun zamanında ve kapsamlı biçimde bilgilendirilmesi, gözetim ve yönlendirme işlevlerinin etkinliği açısından kritik öneme sahiptir. Bu kapsamda, tüm departmanlara ilişkin iş akışları aylık periyotlarla Yönetim Kurulu ile paylaşılmakta; böylece karar alma ve uygulama süreçlerine sağlıklı bir zemin oluşturulmaktadır.

Devlet Kurumları ile İletişim

TVF ve bağlı alt fonların faaliyetleri ile bir önceki yıla ait mali tabloları, 6741 Sayılı Kuruluş Kanunu'nun 6. maddesi uyarınca Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM) Plan ve Bütçe Komisyonu'nun denetimine tabidir. Bununla birlikte, ihtiyaç duyulan konularda tüm kamu kurum ve kuruluşlarıyla doğrudan iletişim kurulmakta ve ilgili alanlarda iş birliği içerisinde çalışılmaktadır.

Diğer Paydaşlar ile İletişim

TVF, kurumsal yatırımcılar, ulusal ve uluslararası finans kuruluşları, uluslararası organizasyonlar ve sivil toplum kuruluşlarıyla olan iş birliklerini, güçlü bir yönetişim yapısının ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirmektedir. Ayrıca dış paydaşlarıyla kurduğu diyalog aracılığıyla, yatırım portföyü genelinde ÇSY faktörlerine ilişkin şeffaflığın ve performansın artırılmasını hedeflemektedir.

Bu doğrultuda TVF, sürdürülebilir yatırımlar alanında belirlenen tanım, öncelik, standart ve en iyi uygulamalara yönelik bilgi alışverişini teşvik etmek amacıyla düzenlenen ulusal ve uluslararası görüşmelere, toplantılara ve çalıştaylara katılım sağlamaya özen göstermektedir. Bu etkileşimler hem küresel düzeyde hem de yerel ölçekte ÇSY yaklaşımlarına dair bilgi düzeyinin artırılmasına katkıda bulunmaktadır.

Ayrıca, TVF'ye TBMM milletvekilleri tarafından yöneltilen tüm sorulara şeffaflık ilkesi doğrultusunda yanıt verilmektedir. Bu uygulama, TVF'nin hesap verebilirlik anlayışını kurumsal düzeyde pekiştirdiğini ve kamuya karşı sorumluluğunu ciddiyetle yerine getirdiğini göstermektedir.

TVF, iş dünyası, medya temsilcileri ve genel kamuoyunu düzenli olarak bilgilendirmeye devam etmekte; şeffaflık düzeyini artırmaya yönelik uygulamalarını çeşitli iletişim kanalları aracılığıyla sürdürmektedir. Bu kapsamda, sosyal medya hesapları üzerinden faaliyetler ve gelişmelere ilişkin içerikler belirli aralıklarla paylaşılmakta; toplumla güçlü ve sürdürülebilir bir etkileşim kurulması hedeflenmektedir.

Paydaş Etkileşim Tablosu

Paydaş Grubu	İletişim Yöntemi	Sıklığı
Yönetici Şirket Üst Yönetim	Toplantı ve Görüşmeler	Anlık
	Entegre Faaliyet Raporu	Yıllık
	Şirket Politikaları ve İç Mevzuat Dokümanları	Sürekli
	Etik Davranış Kuralları	Sürekli
Yönetici Şirket Çalışanları	Entegre Faaliyet Raporu	Yıllık
	Toplantı ve Görüşmeler	Anlık
	Şirket Politikaları ve İç Mevzuat Dokümanları	Sürekli
	Etik Davranış Kuralları	Sürekli
	Eğitim Çalışmaları	Sürekli
	Şirket İçi Duyurular	Anlık
	Resmi Yazışmalar	Anlık
TVF Portföy Şirketleri	Entegre Faaliyet Raporu	Yıllık
	Toplantı ve Görüşmeler	Periyodik
	Eğitim ve Seminerler	Anlık
	Şirket Politikaları	Sürekli
	Resmi Yazışmalar	Anlık
Kamu Kurum ve Kuruluşları	Entegre Faaliyet Raporu	Yıllık
	Toplantı ve Görüşmeler	Periyodik
	Denetim Faaliyetleri	Periyodik
Sivil Toplum Kuruluşları ve Birlikler	Entegre Faaliyet Raporu	Yıllık
	Toplantı ve Görüşmeler	Anlık
Danışmanlık Şirketleri	Entegre Faaliyet Raporu	Yıllık
	Toplantı ve Görüşmeler	Anlık
	Sözleşmeler ve Raporlar	Periyodik
Finansal Kuruluşlar	Entegre Faaliyet Raporu	Yıllık
	Toplantı ve Görüşmeler	Anlık
	Kredi ve Finansman Sözleşmeleri	Sürekli
	Derecelendirme Raporları	Periyodik
	Sunum ve Raporlar	Anlık

viii. İş Etiği ve Sorumlu Kurumsal Yönetim

Yönetici Şirket, iş etiği anlayışını sadece yasal düzenlemelere uyum temelinde değil, aynı zaman iş etiğini doğrudan tüm süreç ve karar mekanizmalarına entegre ettiği bir zeminde icra etmeyi benimsemektedir. Yönetişim süreçleri, yalnızca iç düzenlemelerle değil, aynı zamanda uluslararası normlar ve sektörel en iyi uygulamalarla da şekillendirilmektedir.

Etik davranış ilkeleri, TVF'nin yönetsel kararlardan operasyonel işleyişe kadar tüm süreçlerinde temel referans noktasıdır. Fon bünyesinde etik çerçeveyi belirleyen başlıca dokümanlar arasında Davranış Kuralları Rehberi ve güncel Disiplin Yönetmeliği yer almakta, bu belgeler Yönetim Kurulu onayıyla devreye alınarak tüm çalışanlara resmi yollarla iletilmektedir. Kurum içi portal üzerinden erişime açık olan bu belgeler, bilgi güvenliği, çıkar çatışması yönetimi, gizlilik ve profesyonel disiplin konularında net hükümlere sahiptir. Kurum içi şikâyet değerlendirmeleri, İnsan Kaynakları Departmanı tarafından kapsamlı bir şekilde ele alınmaktadır. Bu departman, şikâyetlerin detaylı bir incelemeden geçerek değerlendirilmesini ve gerekli düzeltici önlemlerin alınmasını sağlar. Çalışanlar, İnsan Kaynakları politikaları ile ilgili olarak tüm konularda İnsan Kaynakları Departmanı ile doğrudan iletişime geçmekte ve bilgi edinebilmektedirler. Ayrıca çalışanlar tarafından iletilen geri bildirimler için Davranış Kuralları dokümanında belirtilmiş olan e-posta adresi, açık bir kanal olarak kullanılmaktadır.

Yönetici Şirket çalışanlarına özel hazırlanmış etik standartlar, yalnızca iç uyumu değil aynı zamanda Yönetici Şirket ile ilişki içinde olan üçüncü taraf paydaşlarla yürütülen etkileşimlerde de bağlayıcı bir çerçeve sunmaktadır. Yönetici Şirket'in, Bakanlar Kurulu Kararına uygun olarak bir çıkar çatışması politikası mevcuttur. 2025 yılında tamamlanan Uyum Projesi kapsamında Çıkar Çatışması Politikası güncellenmiştir; söz konusu politika hem çalışanlar hem de paydaşlar için geçerli kılınmıştır.

Etik dışı finansal uygulamalarla mücadele kapsamında, şikâyet ve ihbar yönetimi özel bir prosedürle güvence altına alınmıştır. TVF İhbar ve Şikâyetlerin Değerlendirilmesi Prosedürü, Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Direktörlüğü sorumluluğunda yürütülmekte; telefon, e-posta, posta ve CİMER üzerinden gelen talepler Bilgi Edinme Kanunu'na ve CİMER Yönetmeliği'ne uygun şekilde değerlendirilmekte ve yanıtlanmaktadır. Süreçte gizliliğin korunmasına özel önem verilmekte, ilgili taleplerin çözümü için gerekli koordinasyon sağlanmaktadır. TVF'ye yönlendirilen tüm başvurular, yasal süre içerisinde değerlendirmeye tabi tutulmaktadır.

Denetim Komitesi, iç denetim faaliyetlerini risk bazlı yaklaşım çerçevesinde planlamakta ve etik risklere karşı iç kontrol mekanizmalarının etkinliğini gözetmektedir. Bu doğrultuda, Yönetici Şirket'in etik risk yönetim kapasitesi artırılarak süreç yönetiminin uluslararası kurumsal yönetişim standartları ile uyumu sağlanmaktadır.

Ayrıca, Yönetici Şirket, etik kültürün yaygınlaştırılması amacıyla çalışanlara yönelik online erişimli eğitim içerikleri geliştirmiştir. Bu eğitimler sadece teorik bilgi aktarımı değil, aynı zamanda günlük iş yaşamında karşılaşılabilecek senaryolar için de uygulamalı rehberlik sunmaktadır. Eğitim içerikleri, kamu kurumları için geliştirilmiş mesleki ve etik standartlara paralel biçimde hazırlanmıştır.

Yönetici Şirket'in etik ilkeleriyle uyumlu yönetişim anlayışı, yalnızca iç işleyişte değil; fonun tamamlayıcı unsurları olan portföy şirketlerinde de yaygınlaştırılmaktadır. Bu çerçevede, etik kültürün derinleştirilmesi, şeffaf iletişim kanalları, disiplin süreçleri ve politika güncellemeleriyle sürekli gelişim prensibi doğrultusunda desteklenmektedir. Tüm bu çalışmalar, TVF'nin kurumsal bütünlükten ödün vermeyen yönetim anlayışını sistematik olarak güçlendirmekte, fonun sürdürülebilir yönetişim yapısını sağlam temeller üzerine oturtmaktadır.

ix. Uyum

TVF bünyesinde, en iyi uygulamaları ve iş akış süreçlerimizi gözeten bir yaklaşımla bütüncül bir çerçeve oluşturması için Uyum Projesi devreye alınmıştır. Risk temelli yaklaşım, hesap verebilirlik ve şeffaflık; iş ortaklarının tanınması; yaptırım taramaları ve işlem kontrolleri; rüşvet ve yolsuzluk; hediye–ağırlama ve bağış–sponsorluk gibi riskli alanlarda net kurallar; doğru ve eksiksiz kayıt tutma; düzenli eğitim–farkındalık; etkin ihbar/şikâyet hatları ile Uyum Projesi kapsamında hazırlanan belgelerin periyodik izlenmesi-gözden geçirilmesi mekanizmaları aynı hedefe hizmet edecek bir biçimde çalışmaktadır. Böylece uluslararası standartlarla uyumlu ve sürekli iyileşen bir "en iyi uygulama" kültürünün benimsenmesi hedeflenmektedir.

TVF'de uygulamaya alınan kapsamlı Uyum Projesi, mevzuat bakımından zorunlu olmamakla birlikte gönüllülük esası ile yürütülmekte ve kurumsal yönetişimin asli bir unsuru haline getirilmesi amaçlanmaktadır. Projenin çıkış noktasında, TVF'nin iş ve işlem hacmi ile ulusa hizmet ve değer üretme anlayışı ile uyumlu bir biçimde; hesap verebilirlik ve şeffaflık ilkelerinin iş süreçlerine sistematik olarak yerleştirilmesi ihtiyacı belirleyici olmuştur. Bu doğrultuda, risk temelli bir yöntem benimsenmiş olup; uyum risklerinin belirlenmesi, önceliklendirilmesi, gerekli önlemlerin tanımlanması ve düzenli izleme döngüsünün kurulmasıyla kurumsal işleyişin tutarlılığı ve öngörülebilirliği güçlendirilmiştir. Böylece uyum konusu, sığ bir kontrol başlığı olmaktan çıkarılarak, yönetim anlayışının bütününe nüfuz eden bir çalışma standardına dönüştürülmüştür. Bu sayede TVF kültürünün ayrılmaz bir parçası haline gelecek yaşayan bir proje olarak konumlanmıştır.

Uygulamada, eğitim ve bilgilendirme düzeninin sürekliliği esas alınmakta; iç düzenlemelerin "yaşayan" niteliğini korumak üzere periyodik gözden geçirme ve güncelleme ilkeleri benimsenmekte ve tutarlı bir biçimde uygulanmaktadır. Böylece kuralların metin düzeyinde kalmaması, günlük işleyişe yerleşmesi ve çalışanların ortak bir dille hareket etmesi desteklenmektedir. İzleme ve geri bildirim kanalları sayesinde, iyileştirme fırsatları düzenli biçimde tespit edilmekte ve hayata geçirilmektedir.

Proje; kurumsal etik ve hesap verebilirliği güçlendirerek, referans alınacak bir "en iyi uygulama"nın temellerini atmayı hedeflemektedir. Böylelikle; yönetim organlarında farkındalık, operasyonlarda disiplin ve paydaşlar nezdinde güven üreten bir ortak dil benimseyerek, ülkemizde uyum kültürünün önemli bir hale gelmesinde öncülük etmeyi amaçlamaktadır. Bu amaç doğrultusunda bazı dokumanlar hazırlanmış ve websitesine eklenmiştir:

Etik Kod
İnsan haklarına saygı, rüşvet ve yolsuzluğa sıfır tolerans, suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanının önlenmesi, ticari yaptırımlara uyum ve çıkar çatışmasının önlenmesi dahil olmak üzere temel ilkeleri ortaya koymaktadır.

Uyum Politikası
Politika ve prosedürler, eğitimler ile uyum risklerinin tespiti ve değerlendirilmesine ilişkin çerçeveyi belirlemektedir ve uygulamanın gözetimi amacıyla Etik Komitesi yapılandırılmıştır.

Ticari Yaptırımlar Politikası
Yaptırımlara ilişkin temel ilke ve kuralları tanımlayarak kurum genelinde farkındalık oluşturmaktadır.

İş Ortaklarını Tanıma Prosedürü
Potansiyel iş ortaklarının kimliklendirilmesi ve TVF değerleriyle uyumunun gözetilmesine yönelik rehberlik sunmaktadır.

Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası
Sıfır tolerans yaklaşımı kapsamında hediyeler ve ağırlamalar, aracılarla ilişkiler, bağış ve sponsorluklar ile kayıt ve raporlama süreçlerini düzenlemektedir.

Bunlara ek olarak Uyum Projesi kapsamında Toplumsal Yatırım Politikası ve Çıkar Çatışması Politikası da hazırlanmış olup internet sitemizde paydaşlarımızın erişimine açıktır.

EKLER

i. Finansal Tablolar

TVF VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. Türk Lirası dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe milyon olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023
Dönen Varlıklar	**6.186.054**	**4.843.014**
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.277.667	872.778
Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası Rezervleri	785.097	492.028
Finansal Varlıklar	669.286	772.897
Ticari Alacaklar	210.964	174.057
-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	3.574	1.584
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	207.390	172.473
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	2.489.174	1.943.950
Diğer Alacaklar	290.011	282.620
-İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	193.604	230.016
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	96.407	52.604
Türev Araçlar	22.690	21.377
Stoklar	188.870	132.652
Peşin Ödenmiş Giderler	74.149	59.223
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	3.023	2.620
Diğer Dönen Varlıklar	163.437	61.246
Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklar	11.686	27.566
Duran Varlıklar	**6.527.674**	**4.511.430**
Finansal Varlıklar	1.765.052	1.033.891
Ticari Alacaklar	10.508	9.405
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	10.508	9.405
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	2.021.277	1.473.616
Diğer Alacaklar	56.198	50.573
-İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	428	-
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	55.770	50.573
Türev Araçlar	1	-
Özkaynak Yönetimiyle Değerlenen Yatırımlar	244.942	186.171
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	203.102	117.729
Maddi Duran Varlıklar	1.037.924	736.741
Kullanım Hakkı Varlıkları	650.910	516.283
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	140.141	106.913
-Şerefiye	2.428	2.272
-Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	137.713	104.641
Peşin Ödenmiş Giderler	85.536	57.033
Ertelenmiş Vergi Varlıkları	267.729	195.066
Diğer Duran Varlıklar	44.354	28.009
TOPLAM VARLIKLAR	**12.713.728**	**9.354.444**

YÜKÜMLÜLÜKLER	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**8.814.196**	**6.636.788**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	144.962	114.806
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	159.433	232.336
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	69.566	54.398
Ticari Borçlar	307.402	339.558
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	12.025	9.728
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	295.377	329.830
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	7.241.224	5.213.950
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	25.928	16.600
Diğer Borçlar	252.206	214.241
-İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	1.246	1.791
-İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	250.960	212.450
Türev Araçlar	17.556	7.814
Ertelenmiş Gelirler	115.971	87.745
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	18.454	21.347
Kısa Vadeli Karşılıklar	150.200	101.867
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	19.726	11.987
-Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	130.474	89.880
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	311.294	225.798
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler	-	6.328
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**1.857.061**	**1.247.527**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	810.895	613.724
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	383.004	311.207
Ticari Borçlar	1.920	2.624
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	1.920	2.624
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	485.643	190.096
Diğer Borçlar	1.504	933
-İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	-	2
-İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	1.504	931
Türev Araçlar	1	-
Ertelenmiş Gelirler	24.443	17.113
Uzun Vadeli Karşılıklar	91.574	68.686
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	52.845	38.212
-Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	38.729	30.474
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	38.366	22.334
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	19.711	20.810

	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023
ÖZKAYNAKLAR	**2.042.471**	**1.470.129**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**1.556.838**	**1.155.396**
Devlet Katkısı	343.041	311.774
Geri Alınmış Paylar	(12)	(12)
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	(9.138)	(1.229)
Diğer yedekler	946	909
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(12.564)	(11.931)
- Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar/(Kayıplar)	9.030	3.758
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	(22.537)	(16.068)
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kâr veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar	932	426
- Kredi Riskindeki Değişikliğe Bağlı Olarak Finansal Yükümlülüğün Gerçeğe Uygun Değerindeki Değişiklerden Kaynaklanan Kayıplar/ Kazançlar	11	(47)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	525.307	402.362
- Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar/(Kayıplar)	540.914	391.786
- Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/(Kayıpları)	10.091	4.231
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar/(Kayıplar)	(32.726)	(2.007)
- Yurtdışı İşletmeye İlişkin Yatırım Riskinden Korunma Kazançlar/(Kayıpları)	6.493	5.688
- Opsiyonların Zaman Değerindeki Değişiklikler	2.529	1.151
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kâr veya Zararda Sınıflandırılacak Paylar	(1.994)	1.513
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	451.189	244.886
Dönem Kârı	258.069	208.637
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	**485.633**	**314.733**
TOPLAM KAYNAKLAR	**12.713.728**	**9.354.444**

TVF VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOSU

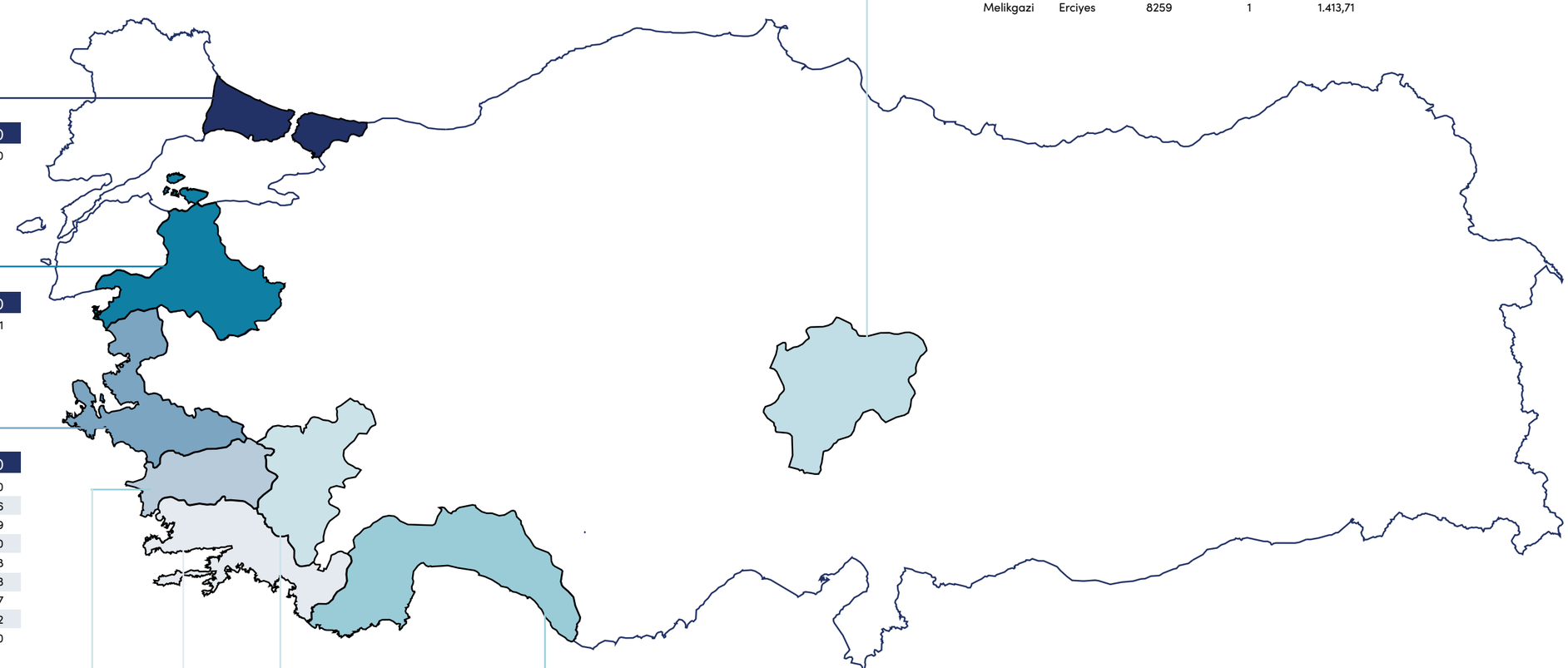
	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2023
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER		
Hasılat (net)	2.044.633	1.417.169
Satışların Maliyeti (-)	(1.658.468)	(1.068.407)
Finans Sektörü Harici Faaliyetlerden Brüt Kâr	**386.165**	**348.762**
Faiz, Prim, Komisyon ve Diğer Gelirler	1.946.916	896.904
Faiz, Prim, Komisyon ve Diğer Giderler (-)	(1.643.197)	(667.636)
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kâr	**303.719**	**229.268**
BRÜT KÂR	**689.884**	**578.030**
Genel Yönetim Giderleri (-)	(222.748)	(130.721)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(110.037)	(81.930)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	216.358	62.707
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(89.036)	(140.728)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar	63.598	37.948
ESAS FAALİYET KÂRI	**548.019**	**325.306**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	157.602	101.724
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(28.524)	(5.277)
FİNANSMAN GELİRİ/ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KÂRI	**677.097**	**421.753**
Finansman Gelirleri	80.011	81.705
Finansman Giderleri (-)	(366.960)	(296.833)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ DÖNEM KÂRI	**390.148**	**206.625**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	**(33.418)**	**112.411**
Dönem Vergi Gideri (-)	(65.021)	(46.433)
Ertelenmiş Vergi Geliri	31.603	158.844
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI	**356.730**	**319.036**
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI		
Durdurulan Faaliyetlerden Dönem Kârı	14.665	1.629
DÖNEM KÂRI	**371.395**	**320.665**
Dönem Kârının Dağılımı:		
-Kontrol Gücü Olmayan Paylar	113.326	112.028
-Ana Ortaklık Payları	258.069	208.637

	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2023
DÖNEM KÂRI	**371.395**	**320.665**
Diğer Kapsamlı Gelirler/(Giderler):		
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	**(2.986)**	**(1.096)**
Tanımlanmış Fayda Planlarının Yeniden Ölçümü Kazançları/Kayıpları	(10.736)	(5.578)
Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar/(Kayıplar)	5.571	2.357
Kredi Riskindeki Değişikliğe Bağlı Olarak Finansal Yükümlülüğün Gerçeğe Uygun Değerindeki Değişiklikler	100	(97)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kâr veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar	518	61
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	**1.561**	**2.161**
Tanımlanmış Fayda Planlarının Yeniden Ölçümü Kazançları/Kayıpları, Vergi Etkileri	2.544	1.377
Kredi Riskindeki Değişikliğe Bağlı Olarak Finansal Yükümlülüğün Gerçeğe Uygun Değerindeki Değişiklikler, Vergi Etkisi	(25)	23
Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar/(Kayıplar), Vergi Etkileri	(958)	761
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	**173.999**	**239.221**
Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar/(Kayıplar)	193.529	275.988
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar/(Kayıplar)	(43.528)	(45.326)
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/(Kayıpları)	15.164	(2.560)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kâr veya Zararda Sınıflandırılacak Paylar	(3.094)	(2.930)
Yurtdışı İşletmeye İlişkin Yatırım Riskinden Korunma Kazançlar/Kayıpları	(849)	(1.508)
Opsiyonların Zaman Değerindeki Değişimden Kazançlar (Kayıplar)	3.544	2.174
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	**9.233**	**13.383**
Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar/(Kayıplar), Vergi Etkileri	-	(491)
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar/(Kayıplar), Vergi Etkileri	12.915	12.290
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/(Kayıpları), Vergi Etkileri	(3.362)	448
Yurtdışı İşletmeye İlişkin Yatırım Riskinden Korunma Kazançlar/Kayıpları, Vergi Etkileri	566	1.599
Opsiyonların Zaman Değerindeki Değişimden Kazançlar (Kayıplar), Vergi Etkileri	(886)	(463)
DİĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)	**171.013**	**238.125**
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	**542.408**	**558.790**
TOPLAM KAPSAMLI GELİRİN DAĞILIMI:	**542.408**	**558.790**
-Kontrol Gücü Olmayan Paylar	162.309	169.859
-Ana Ortaklık Payları	380.099	388.931

TVF Konsolide Finansal Rasyolar

Sıra No	Rasyolar	2024	2023
1	Cari Oran	%70,18	%72,97
2	Likidite Oranı	%68,04	%70,97
3	Hazır Değerler Oranı (Nakit Oranı)	%14,50	%13,15
4	Finansal Kaldıraç Oranı	%83,93	%84,28
5	Finansman Oranı	%19,14	%18,65
6	Özkaynakların Aktif Toplama Oranı	%16,07	%15,72
7	Aktif Kârlılık Oranı	%3,37	%4,29
8	Özkaynak kârlılığı	%21,15	%26,90
9	Varlık büyüme oranı	%35,91	%66,90
10	Brüt Kâr Marjı (Finans Sektörü Harici)	%18,89	%24,61
11	Brüt Kâr Marjı (Finans Sektörü)	%15,60	%25,56
12	Faaliyet Kâr Marjı	%13,73	%14,06
13	Net Kâr Marjı	%9,30	%13,86
14	Maddi Duran Varlıklar (Net/milyon TL)	1.037.924	736.741
15	Alacak Devir Hızı	10,10	7,72
16	Dönen Varlık Devir Hızı	72,38	47.78

ii. Gayrimenkul Listesi



Kayseri

İlçesi	Mahalle	Ada	Parsel	Yüzölçümü (m²)
Melikgazi	Erciyes	8259	1	1.413,71

İstanbul

İlçesi	Mahalle	Ada	Parsel	Yüzölçümü (m²)
Bakırköy	Şenlikköy	292	33	22.866,00

Balıkesir

İlçesi	Mahalle	Ada	Parsel	Yüzölçümü (m²)
Ayvalık	Küçükköy	-	5409	15.526,71

İzmir

İlçesi	Mahalle	Ada	Parsel	Yüzölçümü (m²)
Menderes	Gümüldür	2154	1	23.717,00
Menderes	Özdere	1110	1	93.141,06
Selçuk	Selçuk	3101	1.3	41.593,89
Selçuk	Selçuk	3103	2	52.275,00
Selçuk	Selçuk	3107	7	90.018,78
Selçuk	Selçuk	3107	8	95.933,23
Selçuk	Selçuk	3107	10	51.383,77
Selçuk	Selçuk	3102	10	108.771,22
Menderes	Özdere	1094	2	40.000,00

Aydın

İlçesi	Mahalle	Ada	Parsel	Yüzölçümü (m²)
Didim	Didim	-	15733	171.936,57
Didim	Gevrek	665	8	32.415,92
Kuşadası	Hacıfeyzullah	806	190	36.364,47
Kuşadası	Türkmen	134	12-26	6.120,85
Kuşadası	Türkmen	706	10	419.453,56
Kuşadası	Türkmen	706	18	250.213,47
Kuşadası	Türkmen	134	8.9	1.869,37

Denizli

İlçesi	Mahalle	Ada	Parsel	Yüzölçümü (m²)
Sarayköy	Tırkaz	158	9	68.040,00

Muğla

İlçesi	Mahalle	Ada	Parsel	Yüzölçümü (m²)
Bodrum	Gündoğan	577	1	11.830,75

Antalya

İlçesi	Mahalle	Ada	Parsel	Yüzölçümü (m²)
Aksu	Kemerağzı	12689	5	10.517,00
Kemer	Çamyuva	236	1	36.437,00
Kemer	Kiriş	157	6	6.206,00
Kemer	Kiriş	277	1	27.581,00
Kemer	Çamyuva	69	4	11.736,00
Kemer	Kiriş	364	3	8.301,00
Kemer	Kiriş	150	5	54.667,00
Kemer	Merkez	17	1	8.305,00
Kemer	Beldibi	105	2	8.721,00
Manavgat	Çolaklı	110	1	10.856,00
Manavgat	Ilıca	648	7	28.686,31
Manavgat	Çolaklı	711	1	22.503,00

İlçesi	Mahalle	Ada	Parsel	Yüzölçümü (m²)
Manavgat	Çolaklı	871	1	33.336,00
Manavgat	Sorgun	2533	1	15.287,98
Manavgat	Sorgun	2532	1	16.086,24
Manavgat	Ilıca	-	982	21.411,00
Manavgat	Ilıca	-	1021	25.066,00
Merkez	Bahçelievler	3698	1	46.459,00
Merkez	Bahçelievler	3698	5	41.908,00
Merkez	Bahçelievler	3702	1	47.275,00
Aksu	Kemerağzı	12682	4	22.622,00
Aksu	Kemerağzı	12682	5	22.622,00
Aksu	Kemerağzı	12684	5	19.993,00
Aksu	Kemerağzı	12687	4	18.395,00
Aksu	Kemerağzı	12684	4	19.993,00

iii. Türkiye Varlık Fonu Performans Göstergeleri

Ekonomik Performans Göstergeleri

Tedarikçiler	2022	2023	2024
Yerel Tedarikçiye Ayrılan Satın Alma Bütçesi (TL)	-	-	408.890.295.705
Toplam Tedarikçi Sayısı	-	-	245.317
Yerel Tedarikçi Sayısı	-	-	242.698
Yerel Tedarikçi Yüzdesi	-	-	%99

Sosyal Performans Göstergeleri

İstihdam	2022	2023	2024
Toplam Çalışan Sayısı	**179.080**	**184.435**	**188.631**
Kadın	60.719	64.035	65.923
Erkek	118.361	120.400	122.708
<30	24.923	31.352	20.856
30-50	130.655	135.460	82.706
>50	19.122	17.623	9.380
Türkiye'de Çalışan Sayısı	-	-	178.983
Yurt Dışında Çalışan Sayısı	-	-	9.313
Beyaz Yakalı Çalışanlar	104.254	107.197	108.592
Kadın	42.953	45.049	46.179
Erkek	61.301	62.148	62.413
Mavi Yakalı Çalışanlar	45.306	44.100	45.065
Kadın	3.962	3.884	3.902
Erkek	41.344	40.216	41.163

Performans Değerlendirmeleri

	2022	2023	2024
Performans Değerlendirmesi Alan Çalışan Sayısı	96.370,00	99.560,00	136.957,00
Kariyer Gelişimi Değerlendirmesi Alan Çalışan Sayısı	58.442,00	37.824,00	48.144,00

Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı

	2022	2023	2024
İlkokul	5.753	4.706	4.782
Lise/Ortaokul	33.141	32.297	29.925
Üniversite ve Yüksek Öğretim	140.570	147.358	153.240

İşe Alınan ve İşten Ayrılan Çalışan Sayıları

	2022	2023	2024
Toplam Yeni İşe Alınan Çalışan Sayısı	11.802	20.455	18.457
Kadın	4.147	8.153	5.777
Erkek	7.655	12.302	12.680
Toplam Çalışan Devir Sayısı	6.834	11.044	23.572
Kadın	2.028	3.339	5.360
Erkek	4.806	7.705	18.212

Ebeveynlik İzni

	2022	2023	2024
Ebeveyn İzni Alan Çalışan Sayısı	5.568	5.596	5.671
Kadın	2.509	2.679	2.520
Erkek	3.059	2.917	3.243
Ebeveyn İzni Sonrası İşe Dönen Çalışan Sayısı	5.389	4.992	5.439
Kadın	2.343	2.078	2.387
Erkek	3.046	2.914	3.052
Ebeveyn İzninden Dönüş Sonrası En Az 12 Ay İstihdam Edilen Toplam Çalışan Sayısı	5.518	4.471	4.010
Kadın	2.561	2.188	1.613
Erkek	2.957	2.283	2.397

Eğitim (Saat)

	2022	2023	2024
Toplam Eğitim Saati	5.287.576	6.411.609	7.233.828
Etik Eğitimi için Ayrılan Toplam Süre	59.399	16.534	27.264
İSG Eğitim Saati	688.123	780.890	779.039
İnsan Hakları Eğitimi için Ayrılan Toplam Süre	67.818	5.309	4.240

İnsan Sağlığı ve Güvenliği

	2022	2023	2024
Kaza Sayısı	-	2.499	3.361
Kayıp İş Günü Sayısı	-	42.845	47.592
Mesleki Hastalık Oranı (%)	-	1	1

Çevresel Performans Göstergeleri

Enerji Tüketimi

	2022	2023	2024
Toplam Elektrik Tüketimi (GJ)	13.367.214	14.948.081	16.593.718
Toplam Doğalgaz Tüketimi (GJ)	13.879.687	15.110.797	22.647.177
Toplam Motorin Tüketimi (GJ)	1.929.370	3.832.557	7.858.341
Toplam Benzin Tüketimi (GJ)	189.002	268.169	413.115
Toplam Uçak Yakıtı (GJ)	-	289.385.107	293.858.915
Toplam Diğer Enerji Tüketimleri (GJ)	45.189.830	51.273.788	65.822.678
Yenilenebilir Kaynaklardan Gelen Toplam Yakıt Tüketimi (MWh)*	-	-	225.540,00

*Biyokütle, jeotermal, güneş, hidroelektrik ve rüzgar enerji türlerini kapsamaktadır.

Sera Gazı Emisyonları (tCO_2e)

	2022	2023	2024
Toplam Emisyon	34.886.672	29.430.841	33.854.372
Kapsam 1 Emisyonu	26.757.468	28.285.980	32.822.909
Kapsam 2 Emisyonu (Piyasa Temelli)	1.016.301	1.026.698	875.253
Kapsam 2 (Konum Temelli)	1.218.082	1.728.813	1.842.701
Kapsam 3 Emisyonları	6.828.366	118.163	155.723
Toplam Dengelenen Emisyon Miktarı*	-	702.114	528.007
Emisyon Yoğunluğu (Piyasa Temelli) **	-	-	147
Emisyon Yoğunluğu (Konum Temelli) **	-	175,98	151

* Satın alınan yenilenebilir enerji sertifikaları (YEK-G ve I-REC) ile dengelenen toplam emisyon değerini ifade eder.
** tCO_2e / çalışan sayısı

Atık Yönetimi

	2022	2023	2024
Toplam Atık Miktarı (ton)	-	1.888.940	3.421.268
Kâğıt Tüketimi (ton)	-	7.742	7.321
Türüne Göre Atık Miktarı (ton)			
Tehlikeli	-	-	3.225.012
Tehlikesiz	-	-	196.256

Bertaraf Yöntemine Göre Atık Miktarı (ton)

	2022	2023	2024
Geri Kazanım	-	-	2.398.489
Bertarafa Giden	-	-	196.422

Su Yönetimi (m^3)

	2022	2023	2024
Toplam Su Tüketimi (m^3)	30.420.472	31.803.249	42.517.335

iv. Sınırlı Güvence Beyanı

Sınırlı Güvence Raporu
Türkiye Varlık Fonu Yönetim Kurulu'na

Türkiye Varlık Fonu, Türkiye Varlık Fonu Yönetimi A.Ş. ve portföy şirketlerinin ("Şirketler" veya "Grup") tarafından 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıl itibariyle hazırlanan Türkiye Varlık Fonu 2024 Entegre Faaliyet Raporu'nda ("2024 Entegre Faaliyet Raporu") yer alan ve aşağıda listelenmiş Seçilmiş Sürdürülebilirlik Bilgileri ("Seçilmiş Bilgiler") üzerinde sınırlı güvence çalışması yürütmek üzere görevlendirilmiş bulunuyoruz.

Seçilmiş Bilgiler

Sınırlı güvence çalışmamıza konu olan ve 2024 Entegre Faaliyet Raporu'nun 130., 131., 132. ve 133. sayfalarında bulunan ve "✓" ile işaretlenmiş göstergelerin kapsamı 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıl itibariyle aşağıdaki gibidir:

Çevresel Performans Göstergeleri
- Toplam Elektrik Tüketimi (GJ)
- Toplam Doğalgaz Tüketimi (GJ)
- Toplam Motorin Tüketimi (GJ)
- Toplam Benzin Tüketimi (GJ)
- Toplam Uçak Yakıtı (GJ)
- Toplam Diğer Enerji Tüketimleri (GJ)
- Kapsam 1 Emisyonu (tCO_2e)
- Kapsam 2 Emisyonu – Konum Temelli (tCO_2e)
- Kapsam 2 Emisyonu – Piyasa Temelli (tCO_2e)
- Kapsam 3 Emisyonları (tCO_2e)
- Emisyon Yoğunluğu (Piyasa Temelli) (tCO_2e)
- Emisyon Yoğunluğu (Konum Temelli) (tCO_2e)
- Toplam Atık Miktarı (ton)
- Kâğıt Tüketimi (ton)
- Türüne Göre Atık Miktarı (ton)
  - Tehlikeli
  - Tehlikesiz
- Bertaraf Yöntemine Göre Atık Miktarı (ton)
  - Geri Kazanım
  - Bertarafa Giden
- Toplam Su Tüketimi (m^3)

Sosyal Performans Göstergeleri
- Toplam Eğitim Saati (Saat)
- Etik Eğitimi için Ayrılan Toplam Süre (Saat)
- İSG Eğitim Saati (Saat)
- İnsan Hakları Eğitimi için Ayrılan Toplam Süre (Saat)
- Performans Değerlendirmesi Alan Çalışan Sayısı (Kişi)
- Kariyer Gelişimi Değerlendirmesi Alan Çalışan Sayısı (Kişi)
- Kaza Sayısı (#)
- Kayıp İş Günü Sayısı (#)
- Mesleki Hastalık Oranı (%)

www.pwc.com.tr

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Kılıçali Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No: 8
Galataport İstanbul D Blok Beyoğlu/İstanbul
T: +90 (212) 326 6060 Mersis Numaramız: 0-1460-0224-0500015

Güvence raporumuz yalnızca 2024 Entegre Faaliyet Raporu'nda "✓" ile işaretlenmiş Seçilmiş Bilgiler için düzenlenmiş olup, önceki dönemlere ya da 2024 Entegre Faaliyet Raporu'nda "✓" ile işaretlenmiş Seçilmiş Bilgiler dışında yer alan diğer bilgilere dayalı herhangi bir işlem uygulanmamış ve bu nedenle herhangi bir sonuç bildirilmemiştir.

Ölçüt

Grup Seçilmiş Bilgiler'i hazırlarken 2024 Entegre Faaliyet Raporu'nun 138., 139., 140., 141., 142., 143., 144., 145., 146., 147., 148., 149., 150., 151., 152., 153., 154., 155., 156., 157., 158., 159., 160., 161., 162., 163., 164., 165., 166., 167., 168., 169., 170., 171., 172., 173., 174., 175., 176., 177., 178., 179., 180., 181., 182. ve 183 sayfalarında bulunan Türkiye Varlık Fonu 2024 Entegre Faaliyet Raporu – Raporlama Prensipleri ("Raporlama Prensipleri") bölümündeki prensipleri kullanmıştır.

Grup'un Sorumlulukları

Grup, 2024 Entegre Faaliyet Raporu'nun içeriğinden ve Seçilmiş Bilgiler'in Raporlama Prensipleri'ne uygun olarak hazırlanmasından sorumludur. Grup, Seçilmiş Bilgiler'in hazırlanmasında kullanılan bilgilerin suistimal veya hatadan kaynaklanan hiçbir maddi yanlış beyan içermemesini sağlayacak şekilde iç kontrollerin tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden de sorumludur.

Sınırlamalar

Konunun özellikleri ve bu tarz bilgileri belirlemede kullanılan metotlar düşünüldüğünde, finansal olmayan bilgiler finansal bilgilerden daha fazla doğal sınırlamalara tabidir. Bir kurum tarafından ortaya koyulmuş uygulamaların olmaması nedeniyle önemli düzeyde farklı ölçümlerin yapılması ve karşılaştırılabilirliği etkileyebilecek şekilde farklı, fakat kabul edilebilir ölçüm tekniklerinin seçilmesi söz konusu olabilir. Farklı ölçüm tekniklerinin hassaslığı da değişkenlik gösterebilir. Bunun dışında, söz konusu bilgilerin mahiyeti ve bunların tespitinde kullanılan yöntemler, aynı zamanda ölçüm kriterleri ile bunların hassasiyeti zaman içinde farklılık gösterebilmektedir. Bu nedenle, Seçilmiş Bilgiler'in Raporlama Prensipleri çerçevesinde okunması ve incelenmesi önem arz etmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, özellikle enerji kaynağı yakıtların tüketimlerinde MWh birimine dönüşüm faktörleri ve karbon emisyonu ile ilgili hesaplamalar konusunda, Raporlama Prensipleri bölümünde belirtildiği gibi Grup içinde elde edilen bilgilere ve faktörlere ve/veya bağımsız üçüncü şahıslarca sağlanan bilgilere ve faktörlere bağlıdır. Bu farklı faktörler ve üçüncü taraflarca sağlanan bilgiler çalışmamız kapsamına alınmamıştır.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetim

Muhasebe Meslek Mensupları için Uluslararası Etik Standartları Kurulu ("IESBA") tarafından yayımlanan; dürüstlük, tarafsızlık, profesyonel yetkinlik ve gerekli özen gösterilmesi, gizlilik ve profesyonel davranış temel ilkelerini belirleyen IESBA Profesyonel Muhasebeciler için Etik Kurallar'ın bağımsızlık ve diğer etik gerekliliklerine uyum göstermekteyiz.

Kalite Yönetime ilişkin Uluslararası Standart 1'i uygulamakta ve bu doğrultuda ilişkili etik ve profesyonel standartlar ve kanun veya yönetmelik gerekliliklerine uygun belgelendirilmiş politikalar ve süreçleri içeren bir kalite yönetim sistemi muhafaza etmekteyiz.

Bağımsız Denetçinin Sorumlulukları

Sorumluluğumuz, gerçekleştirdiğimiz sınırlı güvence çalışmasına dayanarak Seçilmiş Bilgiler'in, tüm önemli yönleriyle, Raporlama Prensipleri'ne uygun hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir hususun dikkatimizi çekip çekmediğine ilişkin bir sınırlı güvence bildirmektir. Sınırlı güvence çalışmamız, Uluslararası Denetim ve Güvence Standartları Kurulu tarafından çıkarılmış Uluslararası Güvence Denetimleri Standardı 3000- "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri Standardı"na ("ISAE 3000" Revize) ve Uluslararası Güvence Denetimi Standardı 3410- "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri Standardı"na ("ISAE 3410") uygun olarak gerçekleştirilmiştir.

ISAE 3000 (Revize) ve ISAE 3410 standartlarına uygun olarak yürütmüş olduğumuz sınırlı güvencenin kapsamı, makul güvencenin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Bir sınırlı güvence çalışmasında yeterli ve uygun denetim kanıtlarının toplanması kapsamında gerçekleştirilen prosedürlerin niteliği, zamanlaması ve kapsamı makul güvence çalışmalarına oranla çok daha dardır.

Yürütmüş olduğumuz prosedürler profesyonel yargımıza dayanmakta ve araştırmalar, görüşmeler, gerçekleştirilen süreçlerin gözlenmesi, belgelerin incelenmesi, analitik prosedürler, ölçüm yöntemlerinin uygunluğunun ve raporlama politikalarının değerlendirilmesi ve altta yatan kayıtların üzerinde mutabakata varılmasından oluşmaktadır.

Yürütmüş olduğumuz sınırlı güvence prosedürleri şunları içermektedir:

- Grup yönetimi ve ilgili Seçilmiş Bilgiler'den sorumlu kişiler ile görüşmelerde bulunulmuştur;
- Seçilmiş Bilgiler'in toplanması ve raporlanmasına ilişkin süreç anlaşılmıştır. Bu prosedür Seçilmiş Bilgileri yönetmek ve raporlamak için önemli süreç ve kontrollerin değerlendirilmesini içermektedir;
- Seçilmiş Bilgiler'in hazırlanması için kullanılan kaynak veriler değerlendirilmiştir ve seçilen belirli hesaplama örnekleri yeniden yapılmıştır;
- Grup tarafından hazırlanan Seçilmiş Bilgiler'in derlenmesi ve hazırlanması için örnekleme bazında sınırlı testler gerçekleştirilmiştir;
- Raporlanan veriler üzerinden analitik prosedürler uygulanmıştır.

Sınırlı Güvence Sonucu

Prosedürlerimizin ve elde ettiğimiz kanıtların sonucunda, Grup'un 2024 Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıl itibariyle Seçilmiş Bilgiler'in, tüm önemli yönleriyle, Raporlama Prensipleri'ne uygun hazırlanmadığına ilişkin herhangi bir hususa rastlanmamıştır.

Kullanım Kısıtlaması

Bu rapor, sonucu da dahil olmak üzere, Grup'un sürdürülebilirlik performansı ve faaliyetlerinin raporlamasına yardımcı olmak amacıyla Türkiye Varlık Fonu Yönetim Kurulu için hazırlanmıştır. Türkiye Varlık Fonu Yönetim Kurulu'nun Seçilmiş Bilgiler ile ilgili bir bağımsız sınırlı güvence raporu hazırlatarak konuyla ilgili sorumluluklarını yerine getirdiğini gösterebilmesini sağlamak için bu raporun 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıl için hazırlanan 2024 Entegre Faaliyet Raporu içinde yer almasına müsaade etmekteyiz. Kanunların izin verdiği ölçüde ve koşulları önceden yazılı onayımız ile açıkça mutabık kalınmış durumlar haricinde, yürütmüş olduğumuz çalışma veya raporumuzla ilgili olarak Türkiye Varlık Fonu Yönetim Kurulu ve Türkiye Varlık Fonu haricinde hiçbir kişi veya kuruma karşı sorumluluk kabul etmemekteyiz.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Aysun Gul Kılıç, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 5 Kasım 2025

v. Raporlama Prensipleri

Genel Raporlama İlkeleri

Bu raporlama prensipleri (Prensipler), Yönetici Şirket ve Portföy Şirketlerinin (Şirketler) Türkiye Varlık Fonu 2024 Entegre Faaliyet Raporu'nda (2024 EFR) yer alan sınırlı güvence denetimi kapsamındaki performans göstergelerine ait verilerin hazırlanma, hesaplama ve raporlanma metodolojilerine dair bilgi vermektedir.

Bu performans göstergeleri; çevresel ve sosyal göstergeleri kapsamaktadır. Aşağıda belirtilen bu göstergeleri, her türlü maddi açıdan, Prensipler doğrultusunda hazırlamak için uygun prosedürlerin uygulandığından emin olmak, Yönetici Şirketin sorumluluğundadır.

Bu prensiplerde yer alan bilgiler 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren 2024 mali yılını (1 Ocak 2024- 31 Aralık 2024) ve Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı bölümünde ayrıntılandırıldığı gibi aşağıda listelenen Yönetici Şirket ve Portföy Şirketlerinin Türkiye'deki ilgili operasyonlarını kapsamaktadır.

Bu prensiplerde yer alan çevresel göstergeler içerisindeki "Kapsam 1 Emisyonu" göstergesine Çaykur, Türkiye Katılım Sigorta ve Türkiye Katılım Hayat, "Kapsam 2 Emisyonu" göstergesine Çaykur, Türkiye Katılım Sigorta ve Türkiye Katılım Hayat, Türkiye Şeker Fabrikaları, "Kapsam 3 Emisyonu" göstergesine Çaykur, Kardemir, Kayseri Şeker, Türkiye Katılım Sigorta, Türkiye Katılım Hayat, Koza İpek ve Türkiye Şeker Fabrikaları, "Emisyon Yoğunluğu" göstergesine Çaykur, Türkiye Katılım Sigorta ve Türkiye Katılım Hayat, Türkiye Şeker Fabrikaları şirketlerine ait veriler dahil edilmemiştir. Türkiye Katılım Hayat'ın "Elektrik Tüketimi", "Doğalgaz Tüketimi", "Toplam Su Tüketimi" göstergelerine ait tüketim verileri Türkiye Katılım Sigorta tüketim verileri içerisine dahil edilmiştir.

Bu prensiplerde yer alan sosyal göstergeler içerisindeki "Performans Değerlendirmesi Alan Çalışan Sayısı" göstergesine, raporlama döneminde şirketin ilgili göstergeye yönelik bir operasyonu bulunmadığından Türksat, Türkiye Şeker Fabrikaları, Eti Maden, Türkiye Katılım Hayat, ve Türkiye Katılım Sigorta verileri, "Kariyer Değerlendirmesi Alan Çalışan Sayısı" göstergesine şirketlerin ilgili göstergeye yönelik bir faaliyeti bulunmadığından Halk Bankası, BİST, TPAO, Türkiye Şeker Fabrikaları, Çaykur ve Koza İpek verileri, "İnsan Hakları Eğitimi İçin Ayrılan Toplam Süre" göstergesine şirketlerin ilgili göstergeye yönelik bir faaliyeti bulunmadığından VakıfBank, Türkiye Sigorta, Türkiye Hayat Emeklilik, TPAO, THY, Türkiye Şeker Fabrikaları, Türksat, Eti Maden, Yönetici Şirket, Kayseri Şeker, Koza İpek, BİST ve İFM verileri, "Etik Eğitimi için Ayrılan Toplam Süre" göstergesine şirketlerin ilgili göstergeye yönelik bir faaliyeti bulunmadığından Türksat, Kayseri Şeker, Türkiye Katılım Sigorta, Türkiye Katılım Hayat, Koza İpek ve İFM verileri, "İSG Eğitim Saati" göstergesine şirketlerin ilgili göstergeye yönelik bir faaliyeti bulunmadığından Türkiye Katılım Hayat dahil edilmemiştir.

- Yönetici Şirket (Türkiye Varlık Fonu Yönetimi AŞ – TVF)
- T.C. Ziraat Bankası AŞ (Ziraat Bankası)
- Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. (VakıfBank)
- Türkiye Halk Bankası AŞ (Halkbank)
- Türkiye Sigorta AŞ (Türkiye Sigorta)
- Türkiye Hayat ve Emeklilik AŞ (Türkiye Hayat Emeklilik)
- Borsa İstanbul AŞ (BİST)
- Posta ve Telgraf Teşkilatı AŞ (PTT)
- Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı (TPAO)
- Turkcell İletişim Hizmetleri AŞ (Turkcell)
- Türksat Uydu Haberleşme Kablo TV ve İşletme AŞ (Türksat)
- Türk Telekomünikasyon AŞ (Türk Telekom)
- Türk Hava Yolları A.O. (THY)
- Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü (Çaykur)
- Türk Tarım ve Gıda Sanayi Ticaret AŞ (Türk Tarım)
- Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret AŞ (Kardemir)
- Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü (Eti Maden)
- Kayseri Şeker Fabrikası AŞ (Kayseri Şeker)
- Türkiye Katılım Sigorta AŞ (Türkiye Katılım Sigorta)
- Türkiye Katılım Hayat AŞ (Türkiye Katılım Hayat)
- TVF İFM Gayrimenkul İnşaat ve Yönetim AŞ (TVF İFM)
- Türkiye Şeker Fabrikaları AŞ (Türkiye Şeker)
- Koza Altın İşletmeleri AŞ (Koza Altın)
- TVF AEL Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret AŞ (TVF AEL), TVF Enerji Sanayi ve Ticaret AŞ (TVF Enerji), TVF Bilgi Teknolojileri İletişim Hizmetleri Yatırım San. Tic. AŞ (TVF BT), TVF Teknoloji Yatırımları A.Ş. (TVF Teknoloji Yatırımları), TVF Rafineri ve Petrokimya Sanayi ve Ticaret AŞ (TVF Rafineri ve Petrokimya) ve Türkiye Maden Sanayi ve Ticaret AŞ (Türkiye Maden) şirketlerine ait ÇSY verilerine Yönetici Şirket altında konsolide olarak yer verilmiştir.

Bu rehber dokümanın hazırlanmasında aşağıdaki prensiplere dikkat edilmiştir:

- Bilgilerin hazırlanmasında; bilginin uygunluk ve güvenilirliğinin temel ilkelerini vurgulamak,
- Bilgilerin raporlanmasında; bilgilerin, önceki yıl dahil diğer verilerle karşılaştırılabilirlik ve tutarlılık ilkeleri ile anlaşılabilirlik ve şeffaflık ilkelerini vurgulamak.

Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı

Türü	Gösterge	Kapsam
Çevresel Göstergeler	Toplam Elektrik Tüketimi (GJ)	Raporlama döneminde, Şirketler'in servis sağlayıcı kurumlardan alınan satın alım faturalarıyla takip edilen (12 aylık elektrik tüketimini ve Şirketler tarafından yenilenebilir ve/veya yenilenemez kaynaklardan üretilip tüketilmiş olan elektrik tüketiminin toplamını ifade eder. Tüketim miktarına sanayi operasyonları amaçlı kullanım ve evsel amaçlı kullanım miktarları dahil edilmiştir.
	Toplam Doğalgaz Tüketimi (GJ)	Raporlama döneminde, Şirketler'in servis sağlayıcı kurumlardan aldığı faturalardan takip edilen (12 aylık) ve finansal raporlama sistemleri ile haritalandırılabilen, tüketilen doğalgaz miktarını ifade eder. Tüketim miktarına sanayi operasyonları amaçlı kullanım ve evsel amaçlı kullanım miktarları dahil edilmiştir.
	Toplam Motorin Tüketimi (GJ)	Raporlama döneminde, Şirketler'in servis sağlayıcı kurumlardan aldığı faturalardan takip edilen ve finansal raporlama sistemleri ile haritalandırılabilen, sabit yanmalı; jeneratör, denizcilik operasyonları, ısınma, operasyonel faaliyetlerde kullanılan makine ve teçhizat ve hareketli yanmalı şirket araçlarının (on-road ve off-road) kullanımına istinaden tüketilen motorin miktarını ifade etmektedir.
	Toplam Benzin Tüketimi (GJ)	Raporlama döneminde, Şirketler'in servis sağlayıcı kurumlardan aldığı faturalardan takip edilen ve finansal raporlama sistemleri ile haritalandırılabilen hareketli yanmalı şirket araçlarının (on-road) kullanımına istinaden tüketilen benzin miktarını ifade etmektedir.
	Toplam Uçak Yakıtı (GJ)	Raporlama döneminde, TPAO'ya ait uçak yakıtını ve THY filosunda yer alan uçakların, uçuşlarında tükettiği toplam yakıt miktarını ifade etmektedir.
	Toplam Diğer Enerji Tüketimleri (GJ)	Raporlama döneminde, Şirketler'in kapsamda yer alan şirketleri tarafından sayaçlar ve üçüncü taraf servis sağlayıcı kurumlardan alınan faturalarla aylık olarak takip edilen kömür, fuel-oil, CNG, LNG, LPG, Biyogaz ve Buhar tüketimlerinin toplamını ifade etmektedir. Tüketim miktarına sanayi operasyonları ve ısınma amaçlı kullanım miktarı dahil edilmiştir.
	Toplam Su Tüketimi (m^3)	Raporlama döneminde Şirketler'in kapsamda yer alan şirketlerinin aylık (12 ay) olarak takip edilen, üçüncü taraf servis sağlayıcı kurumlar tarafından faturalandırılan şebeke suyu, sayaçlarla aylık olarak takip edilen, toplama tanklarından elde edilen yağmur suyu ve tesislerde tüketilen dere suyu ile kuyu suyunun toplamını ifade etmektedir.

Türü	Gösterge	Kapsam
Çevresel Göstergeler	Toplam Atık Miktarı Miktarı (ton)	Raporlama döneminde, Şirketler'in kapsamda yer alan şirketlerinin TC. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na beyan edilen Atık Beyanları ile takip edilen Şirket'in ortaya çıkardığı tehlikeli ve tehlikesiz atık miktarının toplamını ifade etmektedir.
	Tehlikesiz Atık Miktarı (ton)	Raporlama döneminde, Şirketler'in kapsamda yer alan şirketlerinin TC. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na beyan edilen Atık Beyanları ile takip edilen Şirket'in ortaya çıkardığı tehlikesiz atık miktarının toplamını ifade etmektedir.
	Tehlikeli Atık Miktarı (ton)	Raporlama döneminde, Şirketler'in kapsamda yer alan şirketlerinin TC. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na beyan edilen Atık Beyanları ile takip edilen Şirket'in ortaya çıkardığı tehlikeli atık miktarının toplamını ifade etmektedir.
	Geri Kazanılan Atık Miktarı (ton)	Raporlama döneminde, Şirketler'in kapsamda yer alan şirketlerinin geri kazanım süreçlerine yönlendirilen atık miktarının toplamını ifade etmektedir.
	Bertarafa Giden Atık Miktarı (ton)	Raporlama döneminde, Şirketler'in kapsamda yer alan şirketlerinin bertaraf yöntemleriyle nihai olarak ortadan kaldırılan atık miktarının toplamını ifade etmektedir.
	Kağıt Tüketimi (ton)	Raporlama döneminde, Şirketler'in ofis içi kullanım amaçlı servis sağlayıcı kurumlardan alınan faturalar ile takip edilen, satın alınan kâğıt miktarını ifade etmektedir.
	Kapsam 1 Emisyonu (tCO_2e)	Raporlama döneminde Şirketler'in sabit yanmalı (doğalgaz, motorin, LPG, LNG, fuel oil, CNG, kömür ve biyogaz), hareketli yanmalı (motorin, benzin ve LPG), proses kaynaklı (flare-ham petrol, kireç fırın taşı ve sodyum bikarbonat) yakıt tüketimleri ile kimyasal (soğutucu gazlar, yangın söndürücüler ve asetilen gibi hidrokarbonlar) ve kayıp kaçaklarından (ilettim boru hattı ve depolama tankları) kaynaklanan kullanımı sebebiyle oluşan sera gazı salımı anlamına gelmektedir. Şirketler, sera gazı emisyonlarını "TS EN ISO 14064-1:2019 Sera Gazları-Bölüm 1: Sera Gazı Salımlarını ve Uzaklaştırmalarının Kuruluş Seviyesinde Hesaplanmasına ve Raporlanmasına Dair Kılavuz ve Özellikler" standardına ve Sera Gazı Protokolü'ne (GHG Protocol) göre hesaplamaktadır.

Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı

Türü	Gösterge	Kapsam
Çevresel Göstergeler	Kapsam 2 Emisyonu - Konum Temelli (tCO_2e)	Raporlama döneminde Şirketler'in Dolaylı Enerji Tüketimlerini temsil eden elektrik tüketimi sonucu oluşan dolaylı sera gazı emisyonu miktarını ifade eder. Şirketler, sera gazı emisyonlarını "TS EN ISO 14064-1:2019 Sera Gazları-Bölüm 1: Sera Gazı Salımlarının ve Uzaklaştırmalarının Kuruluş Seviyesinde Hesaplanmasına ve Raporlanmasına Dair Kılavuz ve Özellikler" standardına ve Sera Gazı Protokolü'ne (GHG Protocol) göre hesaplamaktadır.
	Kapsam 2 Emisyonu - Piyasa Temelli(tCO_2e)	Raporlama döneminde Şirketler'in Dolaylı Enerji Tüketimlerini temsil eden elektrik tüketimi sonucu oluşan dolaylı sera gazı emisyonu miktarından satın alınan yenilenebilir enerji (I-REC, YEK-G) miktarının çıkarılması sonucunu ifade eder. Şirket, sera gazı emisyonlarını "TS EN ISO 14064-1:2019 Sera Gazları-Bölüm 1: Sera Gazı Salımlarının ve Uzaklaştırmalarının Kuruluş Seviyesinde Hesaplanmasına ve Raporlanmasına Dair Kılavuz ve Özellikler" standardına ve Sera Gazı Protokolü'ne (GHG Protocol) göre hesaplamaktadır.
	Kapsam 3 Emisyonu (tCO_2e)	Raporlama döneminde, Şirket'in GHG Protokolü'nde (Greenhouse Gas Protocol) bulunan kategorilerden, Kategori 6: Acentelerden alınan uçak biletleri ile kilometreleri takip edilen iş seyahatleri ve konaklamaları Kategori 7: Servis sağlayıcı firmadan kilometre bazlı faturalar ile takip edilen İşçilerin İşe Gidiş Gelişi, Şirket, sera gazı emisyonlarını "TS EN ISO 14064-1: 2019 Sera Gazları-Bölüm 1: Sera Gazı Salımlarının ve Uzaklaştırmalarının Kuruluş Seviyesinde Hesaplanmasına ve Raporlanmasına Dair Kılavuz ve Özellikler" standardına ve Sera Gazı Protokolü'ne (GHG Protocol) göre hesaplamaktadır.
	Emisyon Yoğunluğu (tCO_2e / çalışan sayısı)	Raporlama döneminde Şirketler'in çalışan sayısı başına salınımı gerçekleştirilen ton karbondioksit eşdeğerinde kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarını ifade etmektedir.

Türü	Gösterge	Kapsam
Sosyal Göstergeler	Toplam Eğitim Saati (Saat)	Raporlama döneminde, Şirketler'in İnsan Kaynakları eğitim takip platformu üzerinden takip edilen, Şirket çalışanlarının katılım sağladığı toplam sınıf içi ve çevrimiçi eğitimlerin toplam saatini ifade etmektedir.
	İnsan Hakları Eğitimi için Ayrılan Toplam Süre (Saat)	Raporlama döneminde, Şirketler'in İnsan Kaynakları eğitim takip platformu üzerinden takip edilen, Şirket çalışanlarının katılım sağladığı sınıf içi ve çevrimiçi insan hakları eğitimlerin toplam saatini ifade etmektedir.
	Etik Eğitimi için Ayrılan Toplam Süre (Saat)	Raporlama döneminde, Şirketler'in İnsan Kaynakları eğitim takip platformu üzerinden takip edilen, Şirket çalışanlarının katılım sağladığı sınıf içi ve çevrimiçi etik eğitimlerin toplam saatini ifade etmektedir.
	Performans Değerlendirmesi Alan Çalışan Sayısı (#)	Raporlama dönemi içerisinde, Şirketler'in yıl sonu performans değerlendirme dönemlerinde gerçekleştirilen, İnsan Kaynakları veri platformu üzerinden takip edilen, her çalışana ait ayrı bir değerlendirme formu içeren, bu değerlendirmeye dahil edilen toplam kadın ve erkek çalışan sayısını ifade etmektedir.
	Kariyer Gelişimi Değerlendirmesi Alan Çalışan Sayısı (#)	Raporlama dönemi içerisinde, Şirketler'in yıl sonu çalışan kariyer gelişimi değerlendirmesi dönemlerinde gerçekleştirilen, İnsan Kaynakları veri platformu üzerinden takip edilen, her çalışana ait ayrı bir değerlendirme formu içeren, bu değerlendirmeye dahil edilen toplam kadın ve erken çalışan sayısını ifade etmektedir.
	İSG Eğitim Saati (Saat)	Raporlama dönemi içerisinde, Şirketler tarafından düzenlenen iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri kapsamında, çalışanlara verilen toplam eğitim süresini ifade etmektedir.
	Kaza Sayısı (#)	Raporlama dönemi içerisinde, Şirketler bünyesinde meydana gelen toplam iş kazası sayısını ifade etmektedir.
	Kayıp İş Günü Sayısı (#)	Raporlama döneminde, Şirketler bünyesinde iş sırasında çalışanların başına gelen iş kazası nedeniyle çalışanların işe gidemediği toplam gün sayısını ifade etmektedir.
	Mesleki Hastalık Oranı (%)	Raporlama döneminde, Şirketler bünyesinde mesleki hastalık riski bulunan faaliyetler için gerçekleştirilen hastalık tespiti sayısının yıl içerisindeki mesai saatine göre yaşanma sıklığını ifade etmektedir.

Verilerin Hazırlanması

1. Çevresel Göstergeler

1.1 Yenilenemez Doğrudan Enerji (GJ cinsinden)

Toplam Enerji Tüketimi

Şirketler'in doğrudan enerji tüketimi kapsamında, doğalgaz, motorin, benzin, uçak yakıtı, biyogaz, LPG, LNG, CNG, kömür ve fuel-oil tüketimlerinden oluşan birincil yakıt kaynakları raporlanmaktadır. Kömür, fuel-oil,CNG, LNG, LPG, propan, ve biyogaz tüketimleri diğer enerji tüketimleri göstergesi içerisinde gigajul (GJ) biriminden raporlanmaktadır.

Benzin, motorin ve fuel-oil verileri litre (lt) biriminden, doğal gaz verileri metreküp (m^3) biriminden, uçak yakıtı verileri ton biriminden, LNG ve CNG verileri kilovatsaat (kWh) biriminden ve kömür, propan ve LPG verileri kilogram (kg) biriminden gigajoule (GJ) birimine Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) 2006 Ulusal Sera Gazları Envanteri Yönergesi'ne göre çevrilmiştir.

Biyogaz, Kayseri Şeker firması tarafından atıksu çamurunun anaerobik reaktörlerde çürütülmesi ile sonucu ortaya çıkmaktadır. Akabinde yakılarak buhara çevrilmekte ve proseste kullanılmaktadır.

Enerji tüketimini oluşturan alt başlıklarda aşağıdaki dönüşüm faktörleri kullanılmıştır.

Enerji Kaynakları	Çevrim Katsayısı (GJ)
Benzin (l)	0,0332
Motorin (l)	0,0357
Doğalgaz (m^3)	0,0363
Uçak Yakıtı (ton)	44,1
LPG (kg)	0,0460
LNG (kWh)	0,0036
CNG (kWh)	0,0036
Fuel-oil (l)	0,0396
Biyogaz (Nm^3)	0,023
İthal Kömür ve Yerli Kömür (kg)	0,025405
Propan (kg)	0,0464

1.2 Yenilenemez Dolaylı Enerji (GJ cinsinden)

Şirketler'in dolaylı enerji tüketimi kapsamında elektrik ve buhar tüketimlerinden oluşan birincil yakıt kaynakları raporlanmaktadır.

Elektrik verileri kWh ölçü biriminden ve Buhar verileri kg ölçü biriminden GJ birimine IPCC 2006 Ulusal Sera Gazları Envanteri Yönergesi'ne göre çevrilmiştir.

Elektrik (GJ)	Buhar (GJ)
1kWh = 0,0036 GJ	1kg= 0,0031 GJ

1.3 Toplam Su Tüketimi

Şirketler'in toplam su tüketimi servis sağlayıcıların sayaç ve fatura bilgileri ile ve kuyu suyu sayaç görüntüleri aracılığıyla aylık olarak takip edilmektedir.

Çekilen Toplam Su Hacmi (m^3) = Şebeke Suyu Kullanımı (m^3) + Yağmur Suyu (m^3) + Kuyu Suyu (m^3) + Dere Suyu (m^3)

1.4 Kapsam 1, Kapsam 2 (Piyasa ve Konum Temelli) ve Kapsam 3 Emisyonları – (tCO_2e cinsinden)

Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanmasında ISO 14064-1 ve "Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Hesaplama ve Raporlama Standardı" kaynak olarak kullanılmıştır.

Kapsam 1

Hesaplamalarda karbondioksit (CO_2), metan (CH_4) ve nitröz oksit (N_2O) eşdeğer emisyon faktörlerinden oluşan CO_2 eşdeğeri faktörleri kullanılmıştır. Kullanılan emisyon faktörleri aşağıda şirket bazlı detaylandırılmıştır.

Küresel Isınma Potansiyeli (KIP) katsayıları, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC*) 6. Değerlendirme Raporları'ndan ve Birleşik Krallık hükümeti tarafından yayımlanan Çevre, Gıda ve Köy İşleri Dairesi Başkanlığı- (Department for Environment, Food and Rural Affairs, DEFRA**) 2024 Emission Factors raporlarından alınmıştır. Elde edilen ton karbondioksit eşdeğeri (CO_2-e) değeri uygun katsayılarla çarpılarak hesaplanır.

Aksi belirtilmedikçe Net Kalorifik Değer (NKD) katsayıları için IPCC 20061 ve Ulusal Sera Gazı Envanteri*** kullanılmıştır.

*: https://www.ipcc.ch/

** : https://www.gov.uk/government/publications/greenhouse-gas-reporting-conversion-factors-2024

***: https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2011/10/20111027-5.htm

Kapsam 2

Konuma dayalı dolaylı CO_2 salımları Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ) tarafından yayımlanan Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu'nda yer verilen şebeke emisyon faktörü kullanılarak hesaplanmıştır. Portföy şirketlerine ait aşağıda belirtilen emisyon faktörlerine ait detaylarda aksi belirtilmedikçe ETKB4* raporunda yer alan emisyon faktörleri baz alınmıştır.

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü

Kapsam 3

Kapsam 3 sera gazı emisyonları ISO 14064-1'e uygun olarak organizasyonun faaliyetleri sonucu ortaya çıkan ancak doğrudan kontrol edilemeyen

- Kategori 6: Şirket çalışanlarının iş seyahatleri ve konaklama
- Kategori 7: Personel servisleri

kategorilerinden oluşan sera gazı emisyonlarını kapsamaktadır.

* : https://enerji.gov.tr/evced-cevre-ve-iklim-turkiye-ulusal-elektrik-sebekesi-emisyon-faktoru

Türk Telekom:

Emisyon Faktörleri ve KIP katsayıları (Türkiye elektrik enerjisi hariç) IPCC 6. Değerlendirme Raporu'ndan ve Birleşik Krallık hükümeti tarafından yayımlanan "DEFRA 2024 Emission Factors" çalışmasından alınmış ve bileşke kg CO_2-e değeri uygun katsayılarla çarpılarak hesaplanmıştır. Net Kalorifik Değer (NKD) katsayıları için IPCC 20061 ve Ulusal Sera Gazı Envanteri kullanılmıştır. Doğalgaz yoğunluk değeri "TUR NIR 2023 Report, PG 489, natural gas" referans kaynağından alınmıştır.

Türk Telekom Kapsam 1, 2 ve 3 hesaplamalarına tüm grup şirketleri dahil edilmiştir.

Emisyon Miktarı =Faaliyet Verisi × NKD × Yoğunluk × Emisyon Faktörü

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	Emisyon Faktörü (kg CO_2-e/TJ)	Referans
Motorin – Şirket Araçları (on-road)	75.273,51	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3, Table 3.2.1
Benzin – Şirket Araçları (on-road)	72.181,50	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3, Table 3.2.1
Motorin – Şirket Araçları (off-road)	82.023,59	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3, Table 3.3.1
Benzin – Şirket Araçları (off-road)	71.241,00	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3, Table 3.3.1
Doğalgaz	56.266,80	IPCC 2006, Volume2, Chapter 2, Table 2.4
Kömür	101.688,50	IPCC 2006, Volume2, Chapter 2, Table 2.4
Motorin – Sabit Yanmalı	74.542,80	IPCC 2006, Volume2, Chapter 2, Table 2.4

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Sızıntı Oranı × KIP

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	Sızıntı Oranı	KIP (kg CO_2-e/kg)	Referans
Soğutucu Gazlar - R22	%1	1.960,00	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar – R417A	%1	2.507,84	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar – R407C	%1	1.907,93	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar – R32	%1	771,00	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar – R410A	%1	2.255,50	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar – R134A	%1	1.530,00	IPCC 6th Assessment Report
Yangın Söndürücüler – HFC23	%4	14.600,00	IPCC 6th Assessment Report
Yangın Söndürücüler - CO_2	%4	1,00	IPCC 6th Assessment Report
Yangın Söndürücüler - HFC-227ea	%4	3.600,00	IPCC 6th Assessment Report
Yangın Söndürücüler – 236fa	%4	8.690,00	IPCC 6th Assessment Report

Emisyon Kaynağı– Kapsam 2	Emisyon Faktörü (tCO_2e/MWh)	Referans
Türkiye Elektrik Enerjisi (Şebeke Kaynaklı)	0,442	ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.01
Elektrik (Almanya)	0,329	Ulusal Envanter 2022
Elektrik (Avusturya)	0,085	EEA
Elektrik (Birleşik Arap Emirlikleri)	0,614	Climate Transparency Report
Elektrik (Bulgaristan)	0,281	EEA
Elektrik (Çekya)	0,440	EEA
Elektrik (Hırvatistan)	0,134	EEA
Elektrik (İtalya)	0,225	EEA
Elektrik (Macaristan)	0,154	EEA
Elektrik (Romanya)	0,234	EEA
Elektrik (Sırbistan)	0,430	NOWTRICITY
Elektrik (Slovakya)	0,084	EEA
Elektrik (Ukrayna)	0,226	IRENA
Elektrik (Rusya)	0,322	Climate Transparency Report

Emisyon Miktarı = Servis Güzergahı (km)×Emisyon Faktörü

Emisyon Miktarı = Seyahat Mesafesi (km)×Emisyon Faktörü

Emisyon Kaynağı – Kapsam 3	Emisyon Faktörü ($kgCO_2$-e/km)	Referans
Çalışan Servisleri		
Servis Güzergahı	0,209	Defra 2024 – Business Travel - Land
İş Seyahatları		
Uluslararası Mesafe - Ekonomi	0,1347	Defra 2024 – Business Travel - Air
Uluslararası Mesafe - Business	0,3904	Defra 2024 – Business Travel - Air
Otobüs Seyahatleri	0,02717	DEFRA 2024 – Business Travel – Land
Tren	0,03546	DEFRA 2024 – Business Travel - Land

Halkbank:

KIP katsayıları ve Emiston faktörleri Birleşik Krallık hükümeti tarafından yayımlanan "DEFRA 2024 Emission Factors" çalışmasından alınmış ve bileşke kg CO_2-e değeri uygun katsayılarla çarpılarak hesaplanmıştır.

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	Emisyon Faktörü	Emisyon Faktörü Birim	Referans
Motorin – Şirket Araçları (lt)	2,66	$KgCO_2$-e / l	DEFRA 2024 - Fuels E137
Benzin – Şirket Araçları (lt)	2,35	$KgCO_2$-e / l	DEFRA 2024 -Fuels E76
Doğalgaz (sm^3)	2,024	$KgCO_2$-e / sm3	DEFRA 2024 -Fuels E40
Fuel-oil (l)	3,17	$KgCO_2$-e / l	DEFRA 2024-Fuels E80
Motorin – Sabit Yanmalı (l)	2,66	$KgCO_2$-e / l	DEFRA 2024-Fuels E76
Kömür (ton)	2.904,95	$KgCO_2$-e / ton	DEFRA 2024-Fuels E137

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Sızıntı Oranı × KIP

Soğutucu Gazlar/ Klima Gazları	Sızıntı Oranı	KIP ($kgCO_2$-e / kg)	Referans
Soğutucu Gazlar Klima– R22	-	1.810	Refrigerant & other F157
Soğutucu Gazlar Klima – HFC-32	%0,1	677	Refrigerant & other F194
Soğutucu Gazlar Klima – R410A	-	2.088	Refrigerant & other E76
Soğutucu Gazlar Klima – R407C	-	1.624	Refrigerant & other
Yangın Söndürücüler – HFC-227 EA	%4,0	3.220	Refrigerant & other HFC-227 EA E-31
Yangın Söndürücüler – NOVEC (Pentanone)*	%4,0	1	Anthropogenic and Natural Radiative Forcing. In: Climate Change 2013

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü

Emisyon Kaynağı– Kapsam 2	Emisyon Faktörü (tCO_2e/MWh)	Referans
Türkiye Elektrik Enerjisi (Dağıtım Hattından Bağlı Tüketim Noktası Emisyon Faktörü)	0,442	ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.01

*Anthropogenic and Natural Radiative Forcing. In: Climate Change 2013: The Physical Science Basis. Contribution of Working Group I to the Fifth Assessment Report of the Intergovernmental Panel on Climate Change Chapter 8, annex 8.A.1 perfluoro-2-methyl-3-pentanone

Emisyon Miktarı = Servis Güzergahı (km)×Emisyon Faktörü
Emisyon Miktarı = Seyahat Mesafesi (km)×Emisyon Faktörü
Emisyon Miktarı = Seyahat Mesafesi (km) x Kişi Sayısı ×Emisyon Faktörü
Emisyon Miktarı = Kişi Sayısı (km)×Emisyon Faktörü

Kapsam 3 Emisyon Kaynağı

Çalışan Servisleri	kgCO2e	WTT Emisyonları (tCO_2e)	Referans
Motorin (kg/l)	2.660	0,6240	DEFRA 2024 – Business Travel - land
İş Seyahatleri	**CO_2 (kg/p.km)**	**WTT Emisyonları (tCO_2e)**	**Referans**
Gemi (Şehirlerarası)	0,1127	0,02555	DEFRA 2024– Business Travel - WTT- Business Travel
Metro	0,0278	0,00728	DEFRA 2024– Business Travel - WTT- Business Travel
Motosiklet	0,1137	0,02956	DEFRA 2024 – Business Travel - WTT- Business Travel
Otobüs (Şehiriçi, Belediye)	0,0272	0,00656	DEFRA 2024 – Business Travel - WTT- Business Travel
Otobüs (Şehirlerarası)	0,1085	0,02649	DEFRA 2024 – Business Travel - WTT- Business Travel
Özel Araç-Benzin	0,1645	0,04599	DEFRA 2024 – Business Travel - WTT- Business Travel
Özel Araç-Motorin	0,1698	0,04146	DEFRA 2024 – Business Travel - WTT- Business Travel
Özel Araç-LPG	0,197	0,02341	DEFRA 2024 – Business Travel - WTT- Business Travel
Taksi	0,2081	0,03697	DEFRA 2024 – Business Travel - WTT- Business Travel
Tramvay	0,0286	0,00749	DEFRA 2024 – Business Travel - WTT- Business Travel
Tren (Şehiriçi, Banliyö)	0,0286	0,00749	DEFRA 2024 – Business Travel - WTT- Business Travel
Tren (Şehirlerarası)	0,0355	0,00897	DEFRA 2024 – Business Travel - WTT- Business Travel
Uçak-Yurtdışı-Business-Kısa	0,2743	0,03373	DEFRA 2024 – Business Travel - WTT- Business Travel
Uçak-Yurtdışı-Business-Uzun	0,5803	0,07137	DEFRA 2024 – Business Travel - WTT- Business Travel
Uçak-Yurtdışı-Ekonomi-Kısa	0,1829	0,02249	DEFRA 2024 – Business Travel - WTT- Business Travel
Uçak-Yurtdışı-Ekonomi-Uzun	0,2001	0,02461	DEFRA 2024 – Business Travel - WTT- Business Travel
Uçak-Yurtiçi-Business-Kısa	0,2726	0,0335	DEFRA 2024 – Business Travel - WTT- Business Travel
Uçak-Yurtiçi-Ekonomi-Kısa	0,2726	0,0335	DEFRA 2024 – Business Travel - WTT- Business Travel
Uçak-Yurtiçi-Ekonomi-Uzun	0,2726	0,0335	DEFRA 2024 – Business Travel - WTT- Business Travel
Otel'de Konaklama	32,10	-	DEFRA 2024 – Hotel stay Turkey

VakıfBank:

Kapsam 1, kapsam 2 ve kapsam 3 emisyonları ISO 14064-1'e uygun olarak, "Sera Gazları Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı" çerçevesinde operasyonel kontrol ilkesiyle hesaplanmıştır. Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları IPCC 2006' dan alınmış ve bileşke ton CO_2-e değeri uygun katsayıları referans alınarak hesaplanmıştır.

Şebekeden tüketilen elektrik enerjisi emisyon faktörü ilgili yılın Türkiye Elektrik İletim AŞ (TEİAŞ) verileri kullanılarak hesaplanmıştır. Ayrıca, yurtdışı şubeler için ise emisyon faktörleri, Ecoinvent veri tabanından seçilmiştir.

Kapsam 3 emisyon faktörleri, DEFRA 2024 kaynağından alınmıştır.

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	Emisyon Faktörü	Emisyon Faktörü Birim	Referans
Motorin (Sabit)	74,35	tCO_2-e/TJ	IPCC 2006, Volume2, Chapter 2, Table 2.3
Kalorifer Yakıtı (Fuel Oil)	77,65	tCO_2-e/TJ	IPCC 2006, Volume2, Chapter 2, Table 2.3
Doğalgaz	56,16	tCO_2-e/TJ	IPCC 2006, Volume2, Chapter 2, Table 2.3
Motorin (Mobil)	75,27	tCO_2-e/TJ	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3, Table 3.2.1
Benzin (Mobil)	72,18	tCO_2-e/TJ	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3, Table 3.2.1

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × KIP

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	KIP ($kgCO_2e/kg$)	Referans
Soğutucu Gazlar - R22	1.960	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar - R410A	2.225,6	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar - R134A	1.530	IPCC 6th Assessment Report

Emisyon Kaynağı – Kapsam 2	Emisyon Faktörü (tCO_2e/MWh)	Referans
Türkiye Elektrik Enerjisi (Şebeke Kaynaklı)	0,442	ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.01
Bahreyn Elektrik Enerjisi (Şebeke Kaynaklı)	0,618	Ecoinvent 3.10 - Electricity, medium voltage {BH}| market for electricity, medium voltage | Cut-off, U
Erbil Elektrik Enerjisi (Şebeke Kaynaklı)	0,993	Ecoinvent 3.10 - Electricity, medium voltage {IQ}| market for electricity, medium voltage | Cut-off, U
New York Elektrik Enerjisi (Şebeke Kaynaklı)	0,470	Ecoinvent 3.10 - Electricity, medium voltage {US}| market group for electricity, medium voltage | Cut-off, U
Katar Elektrik Enerjisi (Şebeke Kaynaklı)	0,625	Ecoinvent 3.10 - Electricity, medium voltage {QA}| market for electricity, medium voltage | Cut-off, U

Emisyon Miktarı = Servis Güzergahı (km)×Emisyon Faktörü
Emisyon Miktarı = Seyahat Mesafesi (km)×Emisyon Faktörü
Emisyon Miktarı = Seyahat Mesafesi (km) x Kişi Sayısı ×Emisyon Faktörü

Emisyon Kaynağı – Kapsam 3	Emisyon Faktörü ($kgCO_2$-e/km × yolcu)	Referans
Çalışan Servisleri		
Servis Güzergahı (km)	0,209	DEFRA 2024 – Business Travel - Land
İş Seyahatları		
İş Seyahatleri (Ekonomik)	0,13	DEFRA 2024 – Business Travel - Air
İş Seyahatleri (Business)	0,39	DEFRA 2024 – Business Travel - Air

Ziraat Bankası:

KIP katsayıları IPCC 6. Değerlendirme Raporu ile Birleşik Krallık hükümeti tarafından yayımlanan "DEFRA 2023 Emission Factors" raporlarından alınmış ve bileşke ton CO_2-e değeri uygun katsayılarla çarpılarak hesaplanmıştır.

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi× Emisyon Faktörü

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	CO_2 (tCO_2/TJ)	CH_4 (tCH_4/TJ)	N_2O (tN_2O/TJ)	Referans
Motorin (Hareketli Yanma)	74,1	0,0039	0,0039	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3, Table 3.2.1
Benzin (Hareketli Yanma)	69,3	0,025	0,008	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3, Table 3.2.1
Sabit Yanma – Doğalgaz	56,1	0,005	0,0001	IPCC 2006, Volume2, Chapter 2, Table 2.4
Sabit Yanma – Fuel Oil	77,4	0,01	0,0006	IPCC 2006, Volume2, Chapter 2, Table 2.4
Sabit Yanma – Motorin	74,1	0,01	0,0006	IPCC 2006, Volume2, Chapter 2, Table 2.4
Sabit Yanma – Kömür – Linyit	101	0,01	0,0015	IPCC 2006, Volume2, Chapter 2, Table 2.4
Sabit Yanma – Pelet (Biyokütle)	100	0,3	0,004	IPCC 2006, Volume2, Chapter 2, Table 2.4
Sabit Yanma – Petrol	69,3	0,003	0,0006	IPCC 2006, Volume2, Chapter 2, Table 2.4
Sabit Yanma – LPG	63,1	0,001	0,000	IPCC 2006, Volume2, Chapter 2, Table 2.4
Sabit Yanma – Motorin – Jeneratör	74,1	0,01	0,0006	IPCC 2006, Volume2, Chapter 2, Table 2.4
Sabit Yanma – Benzin – Jeneratör	69,3	0,003	0,001	IPCC 2006, Volume2, Chapter 2, Table 2.4

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × KIP

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	KIP (kg CO_2e/kg)	Referans
Soğutucu Gazlar - R134A	1.530	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar-R600	3	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar-R410A	2.225,50	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar-R32	771	IPCC 6th Assessment Report
Yangın Tüpleri-CO_2	1	IPCC 6th Assessment Report

Emisyon Kaynağı – Kapsam 2	Emisyon Faktörü (tCO_2e/MWh)	Referans
Türkiye Elektrik Enerjisi (Şebeke Kaynaklı)	0,439	ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.01
Elektrik (UK)	0,207	DEFRA 2023
Elektrik (BG)	0,362	EEA
Elektrik (GR)	0,454	EEA
Elektrik (XK)	1,34	Worldbank
Elektrik (IQ)	0,756	Irena
Elektrik (SA)	0,506	Climatiq

Emisyon Miktarı = Servis Güzergahı (km)×Emisyon Faktörü
Emisyon Miktarı = Seyahat Mesafesi (km)×Emisyon Faktörü

Emisyon Kaynağı - Kapsam 3		
Çalışan Servisleri	**$kgCO_2$e/km**	**Referans**
Personel Servisi Hizmeti	0,209	ICCT
İş Seyahatleri	**$kgCO_2$e/km**	**Referans**
İş Seyahati-Kısa Mesafe, Ekonomi	0,18	DEFRA 2023 – Business Travel
İş Seyahati-Uzun Mesafe, Ekonomi	0,20	DEFRA 2023 – Business Travel
İş Seyahati-Kısa Mesafe, Business	0,27	DEFRA 2023 – Business Travel
İş Seyahati-Uzun Mesafe, Business	0,58	DEFRA 2023 – Business Travel

Türkiye Sigorta/Türkiye Hayat Emeklilik:

KIP katsayıları IPCC 6. Değerlendirme Raporu ile Birleşik Krallık hükümeti tarafından yayımlanan "DEFRA 2024 Emission Factors" raporlarından alınmış ve bileşke ton CO_2-e değeri uygun katsayılarla çarpılarak hesaplanmıştır.

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × NKD × Yoğunluk × Emisyon Faktörü

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	CO_2 (tCO_2/TJ)	CH_4 (tCH_4/TJ)	N_2O (tN_2O/TJ)	Referans
Motorin (Hareketli Yanma)	74,1	0,0039	0,0039	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3, Table 3.2.1
Benzin (Hareketli Yanma)	69,3	0,025	0,008	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3, Table 3.2.1
Sabit Yanma – Doğalgaz	56,1	0,005	0,0001	IPCC 2006, Volume2, Chapter 2, Table 2.4
Sabit Yanma – Motorin	74,1	0,01	0,0006	IPCC 2006, Volume2, Chapter 2, Table 2.4
Sabit Yanma – Motorin – Jeneratör	74,1	0,01	0,0006	IPCC 2006, Volume2, Chapter 2, Table 2.4

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × KIP

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	KIP (kg CO_2e/kg)	Referans
Soğutucu Gazlar - R134A	1.530	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar - R407c	1.907,93	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar - R22	1.960	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar-R600	3	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar-R410A	2.225,50	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar-R236fa	8.690	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar-R404A	4.728	IPCC 6th Assessment Repor
Yangın Tüpleri-CO_2	1	IPCC 6th Assessment Report

Emisyon Kaynağı – Kapsam 2	Emisyon Faktörü (tCO_2e/MWh)	Referans
Elektrik	0,442	ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.01

Emisyon Miktarı = Servis Güzergahı (km)×Emisyon Faktörü
Emisyon Miktarı = Seyahat Mesafesi (km)×Emisyon Faktörü
Emisyon Miktarı = Seyahat Mesafesi (km) x Kişi Sayısı ×Emisyon Faktörü
Emisyon Miktarı = Kişi Sayısı (km)×Emisyon Faktörü

Emisyon Kaynağı - Kapsam 3		
İş Seyahatleri	**$KgCO_2e/km.passenger$**	**Referans**
İş Seyahati- Yurtiçi	0.0335	DEFRA 2024 – Business Travel
İş Seyahati - Long Haul	0,3213	DEFRA 2024 – Business Travel
İş Seyahati – Short Haul	0,2286	DEFRA 2024 – Business Travel
Taksi	0,499	Supply Chain Emission Factors with Margins Reference USEEIO Code
Çalışan Servisleri	**$KgCO_2e/km.passenger$**	**Referans**
Çalışan Servisleri	0.2649	DEFRA 2024 – Business Trave

THY:

KIP katsayıları IPCC 6. Değerlendirme Raporu ile Birleşik Krallık hükümeti tarafından yayımlanan "DEFRA 2023 Emission Factors" raporlarından alınmış ve bileşke ton CO_2-e değeri uygun katsayılarla çarpılarak hesaplanmıştır.

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × NKD × Yoğunluk × Emisyon Faktörü

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1 (kg/Tj)	CO_2 (kgCO2/TJ)	CH_4 (kgCH4/TJ)	N_2O (kgN2O /TJ)	Referans
Sabit Yanma – Motorin (jeneratör)	74.100	10	0,6	IPCC 2006, Volume2, Chapter 2, Table 2.4
Sabit Yanma – Doğalgaz	56.100	5	0,1	IPCC 2006, Volume2, Chapter 2, Table 2.4
Hareketli Yanma – Motorin (on-road)	74.100	3,9	3,9	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3, Table 3.2.1
Hareketli Yanma – Benzin (on-road)	69.300	25	8	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3, Table 3.2.1
Hareketli Yanma – Motorin (off-road)	74.100	4,15	28,6	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3, Table 3.3.1
Hareketli Yanma – Uçak Yakıtı	71.500	0,5	2	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3, Table 3.6.4

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × KIP

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	KIP ($kgCO_2$-e/kg)	Referans
Soğutucu Gazlar Buzdolabı– R12	12.500	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar Klima– R22	1.960	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar Klima – R32	771	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar Depo Soğutma Cihazı– R404A	4.728	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar Klima – R407C	1.908	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar Klima– R410A	2.256	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar Klima – R417A	2.508	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar Buzdolabı– R600A	0,006	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar Sebil, Buzdolabı – R134A	1.530	IPCC 6th Assessment Report
Akım Kesici – SF6	24.300	IPCC 6th Assessment Report
Yangın Söndürme Sistemi – FM200	3.600	IPCC 6th Assessment Report
Yangın Söndürme Sistemi – IG541	0,08	IPCC 6th Assessment Report
Yangın Söndürme Sistemi – NOVEC	0,56	IPCC 6th Assessment Report
Yangın Tüpü – CO_2	1	IPCC 6th Assessment Report

Emisyon Kaynağı – Kapsam 2	Emisyon Faktörü (tCO_2-e/MWh)	Referans
Türkiye Elektrik Enerji (Şebeke, Isıtma & Soğutma Kaynaklı) (kWh)	0,44	ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.01
Doğalgaz (Isınma) (m^3)	56.266	IPCC 2006, Volume2, Chapter 2, Table 2.4
GPU – Uzun Menzilli Uçak*	38,2	-
GPU – Kısa Menzilli Uçak*	19,1	-
400HZ – Uzun Menzilli Uçak**	1,2	-
400HZ – Kısa Menzilli Uçak**	0,7	-

*Emisyon (GPU) = Konma Sayısı× GPU(dk sabiti/45-75dk))× GPU emisyon faktörü ($kgCo_2$/sa-19,1 ve 38,2) × (1/60) × (1/1000)
**Emisyon (400Hz) = Konma Sayısı × 400Hz (konma başına ortalama dk) × 400Hz EF ($kgCo_2$/sa-0,7 ve 1,2) × (1/60) × (1/1000)
Emisyon Miktarı = Çalışan Servisleri Tüketilen Yakıt (TJ)×Emisyon Faktörü

Emisyon Kaynağı - Kapsam 3				
Çalışan Servisleri	CO_2 (tCO_2/TJ)	CH_4 (tCH_4/TJ)	N_2O (tN_2O/TJ)	Referans
Motorin	74,1	0,0039	0,0039	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3, Table 3.2.1
Benzin	69,3	0,025	0,008	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3, Table 3.2.1

Kapsam 3 – İş Seyahatleri

Kapsam 3 - Kategori 6 iş seyahetleri sera gazı emisyon hesaplaması için, kuruluş konaklama kaynaklı emisyonları belirlemek amacıyla Hotel Footprint Tool'u kullanmaktadır. Her konaklama için otel verileri (yıldız kategorisi, oda sayısı, konum vb.) sisteme girilerek, bu parametreler doğrultusunda Hotel Footprint Tool tarafından ilgili emisyon değeri belirlenir. Elde edilen veriler dikkate alınarak sera gazı emisyonu hesaplamaları gerçekleştirilmektedir.

Emisyon Miktarı (tCO_2) = Konaklama Gün Sayısı × Emisyon Faktörü (tCO_2e/Gece)

[5] hotelfootprints.org

PTT:

KIP katsayıları IPCC 6. Değerlendirme Raporu'ndan alınmış ve bileşke ton CO_2-e değeri uygun katsayılarla çarpılarak hesaplanmıştır. Net Kalorifik Değer (NKD) katsayıları için IPCC 20061 ve Ulusal Sera Gazı Envanteri[3] kullanılmıştır. LPG yoğunluk değeri için Enerji Ekonomisi (https://www.enerjiekonomisi.com) referans alınmıştır.

Emisyon Miktarı =Faaliyet Verisi × NKD × Yoğunluk × Emisyon Faktörü

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1 (t/Tj)	CO_2 (kgCO2/TJ)	CH_4 (kgCH4/TJ)	N_2O (kgN2O/TJ)	Referans
Sabit Yanma – Doğalgaz	56.100	5	0,1	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 2, Table 2.4
Hareketli Yanma – Motorin On-Road	74.100	3,9	3,9	IPP 2006, Volume 2 Chapter 3 Table 3.2.1 & 3.2.2
Hareketli Yanma – Benzin	69.300	25	8	IPP 2006, Volume 2 Chapter 3 Table 3.2.1 & 3.2.2
Hareketli Yanma- Motorin Off-Road	74.100	4,15	28,6	IPP 2006, Volume 2 Chapter 3 Table 3.2.1 & 3.3.1
Sabit Yanma- Dizel	74.100	10	0,6	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 2, Table 2.4
Sabit Yanma – Fuel-oil	77.400	10	0,6	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 2, Table 2.4
Sabit Yanma – Kömür	101.000	10	1,5	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 2, Table 2.4
Sabit Yanma – LPG	63.100	5	0,10	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 2, Table 2.4
Biyoatıklar- Odun Atıkları	112.00	300	4	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 2, Table 2.4

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Sızıntı Oranı × KIP

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	KIP ($kgCO_2$-e/kg)	Referans
Soğutucu Gazlar Buzdolabı– R12	12.500	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar Klima– R22	1.960	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar Klima – R32	771	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar Depo Soğutma Cihazı– R404A	4.728	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar Klima – R407A	2.262,20	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar Klima– R410A	2.256	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar Buzdolabı– R600A	3	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar Sebil, Buzdolabı – R134A	1.530	IPCC 6th Assessment Report
Akım Kesici – SF6	24.300	IPCC 6th Assessment Report
Yangın Söndürme Sistemi – FM200	3.600	IPCC 6th Assessment Report
İklimlendirme Sistemi- R290	0,06	IPCC 6th Assessment Report
Yangın Tüpü – CO_2	1	IPCC 6th Assessment Report

Emisyon Kaynağı – Kapsam 2 (kg/kWh)	Emisyon Faktörü (tCO_2e/MWh)	Referans
Türkiye Elektrik Enerjisi (Şebeke Kaynaklı)	0,442	ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.01

Emisyon Miktarı = Kişi Sayısı x Araç Sayısı x Çalışma Günü x Güzergah (km) x Emisyon Faktörü
Emisyon Miktarı = Güzergah (km) x Kişi Sayısı x Emisyon Faktörü

Emisyon Kaynağı - Kapsam 3		
Çalışan Servisleri	**$kgCO_2e$/km**	**Referans**
Servis Güzergahı (km)	0,20729	DEFRA 2024 – Business Travel – Land
İş Seyahatleri	**$kgCO_2e$/km**	**Referans**
İş Amaçlı Uçuşlar (İç Hatlar)	0,27258	DEFRA 2024 – Business Travel – Air
İş Amaçlı Uçuşlar Kısa Mesafe (3700 Km'ye Kadar)	0,18592	DEFRA 2024 – Business Travel – Air
İş Amaçlı Uçuşlar Uzun Mesafe	0,17580	DEFRA 2024 – Business Travel - Air

Koza İpek (Türk Altın):

KIP katsayıları IPCC 6. Değerlendirme Raporu'ndan alınmış ve bileşke ton CO_2-e değeri uygun katsayılarla çarpılarak hesaplanmıştır. Net Kalorifik Değer (NKD) katsayıları için TÜİK 2023 NR1 kullanılmıştır.

Emisyon Miktarı =Faaliyet Verisi × NKD × Yoğunluk × Emisyon Faktörü

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1 (t/Tj)	CO_2 ($kgCO_2$/TJ)	CH_4 ($kgCH_4$/TJ)	N_2O (kgN_2O/TJ)	Referans
Hareketli Yanma – Motorin On-Road	74.100	10	0,6	IPP 2006, Volume 2 Chapter 3 Table 3.2.1 & 3.2.2
Hareketli Yanma – Benzin	69.300	10	0,6	IPP 2006, Volume 2 Chapter 3 Table 3.2.1 & 3.2.2
Sabit Yanma – LPG	63.100	1	0,10	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 2, Table 2.3
Sabit Yanma – LNG	64.200	3	0,60	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 2, Table 2.3

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1 (t/Tj)	CO_2e ($kgCO_2$/kWh)	Referans
Sabit Yanma – Doğalgaz	0,20264	DEFRA 2024, Fuels

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1 (t/Tj)	CO_2e kgCO2/tonnes)	Referans
Sabit Yanma – Kömür	2,904.95234	DEFRA 2024, Fuels
Soğutucu Gazlar – Propan (R-290)	2,997.63233	DEFRA 2024, Fuels

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Sızıntı Oranı × KIP

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	KIP kgCO2-e/kg)	Referans
Soğutucu Gazlar Klima – R407C	1.908	DEFRA 2024, Refrigerant & Other
Soğutucu Gazlar Klima – R32	677	DEFRA 2024, Refrigerant & Other
Soğutucu Gazlar Klima– R410A	2.256	DEFRA 2024, Refrigerant & Other
Soğutucu Gazlar Sebil, Buzdolabı – R134A	1.300	DEFRA 2024, Refrigerant & Other
Yangın Tüpü – CO_2	1	DEFRA 2024, Refrigerant & Other

Emisyon Kaynağı – Kapsam 2 (kg/kWh)	Emisyon Faktörü (tCO_2e/MWh)	Referans
Türkiye Elektrik Enerjisi (Şebeke Kaynaklı)	0,442	ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.01

TPAO:

KIP katsayıları IPCC 6. Değerlendirme Raporu'ndan alınmış ve bileşke ton CO_2-e değeri uygun katsayılarla çarpılarak hesaplanmıştır.

Sektör spesifik doğrudan emisyon hesaplamalarında (alev bacaları, metan flashing, emisyonları vb.) Compendium of Greenhouse Gas Emissions Methodologies for the Natural Gas and Oil Industry referansından alınmıştır.

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	CO_2 ($kgCO_2$/TJ)	CH_4 ($kgCH_4$/TJ)	N_2O (kgN_2O/TJ)	Referans
Sabit Yanma - Doğalgaz	56.100	1	0,1	IPCC 2006 Vol.2, Table 2.2
Sabit Yanma – Motorin	74.100	3	0,6	IPCC 2006 Vol.2, Table 2.2
Sabit Yanma – LPG	63.100	1	0,1	IPCC 2006 Vol.2, Table 2.2
Sabit Yanma - Fuel Oil	77.400	3	0.6	IPCC 2006 Vol.2, Table 2.2
Sabit Yanma – Asetilen	3.385 (tCO_2/Lt)	-	-	Stokiyometrik Oran
Denizcilik Yakıtı	74.100	3	0,6	IPCC 2006 Vol.2, Table 2.2
Hareketli Yanma - Motorin (on-road)	74.100	3,9	3,9	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3, Table 3.2.1, Table 3.2.2
Hareketli Yanma – Benzin (on-road)	69.300	25	8	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3, Table 3.2.1, Table 3.2.2
Hareketli Yanma – Motorin (off-road)	74.100	4,15	28,6	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3, Table 3.3.1
Hareketli Yanma – Benzin (off-road)	69.300	50,00	2,00	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3, Table 3.3.1
Hareketli Yanma – Denizcilik Yakıtı (off-road)	74.100	4,15	28,6	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3, Table 3.3.1
Hareketli Yanma – Kerosen (off-road)	71.500	0,5	2	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3, Table 3.6.4, Table 3.6.5

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	EF CO_2 Gg per 103 m^3 oil / 106 m^3 gas production	EF CH_4 Gg per 103 m^3 oil / 106 m^3 gas production	EF N_2O Gg per 103 m^3 oil / 106 m^3 gas production	Referans
Flare – Ham Petrol	0,056	0,000034	0,00000088	IPCC Volume 2 Chapter 4, Tablo 4.2.5, Oil Production / Conventional Oil / Flaring
Flare – Doğalgaz	0,000001	0,0016	0,000000029	IPCC Volume 2 Chapter 4, Tablo 4.2.5, Oil Production / Conventional Oil / Flaring

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	kJ/tonne-km	Referans
İletim Boru Hattından Kaynaklanan Kaçak Emisyonlar	292	Life Cycle External Cost Evaluation of Crude Oil Transportation Options, Page 15

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	kgCH4/bbl	Referans
Karada Petrol Üretim Faaliyetlerinden Kaynaklanan Kaçak Emisyonlar	0,233	Compendium of Greenhouse Gas Emissions Methodologies for the Natural Gas and Oil Industry, Table C-10
Karada Gaz Üretim Faaliyetlerinden Kaynaklanan Kaçak Emisyonlar	0,00091 ($kgCH4/m^3$)	Compendium of Greenhouse Gas Emissions Methodologies for the Natural Gas and Oil Industry, Table C-11
Ham Petrol Depolama Tankı Kaçak Emisyonları	0,886	Compendium of Greenhouse Gas Emissions Methodologies for the Natural Gas and Oil Industry, Table 6-22

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × KIP

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	KIP ($kgCO_2$-e/kg)	Referans
İklimlendirme Sistemi – R134A	1.530	IPCC 6th Assessment Report
İklimlendirme Sistemi – R22	1.960	IPCC 6th Assessment Report
İklimlendirme Sistemi – R600	3	IPCC 6th Assessment Report
İklimlendirme Sistemi – R407C	1.907,93	IPCC 6th Assessment Report
İklimlendirme Sistemi – R410A	2.255,5	IPCC 6th Assessment Report
İklimlendirme Sistemi – R404A	4.278	IPCC 6th Assessment Report
İklimlendirme Sistemi – HFC-227ea	3.600	IPCC 6th Assessment Report
İklimlendirme Sistemi – NOVEC 1230	3.600	IPCC 6th Assessment Report
İklimlendirme Sistemi – R290	3	IPCC 6th Assessment Report
İklimlendirme Sistemi – R407A	3.650	IPCC 6th Assessment Report
İklimlendirme Sistemi – R417A	2.507,84	IPCC 6th Assessment Report
İklimlendirme Sistemi – R432A	0,01356	IPCC 6th Assessment Report
İklimlendirme Sistemi – R490	0,0144	IPCC 6th Assessment Report
İklimlendirme Sistemi – R507A	4.775	IPCC 6th Assessment Report
İklimlendirme Sistemi – R800A	0,006	IPCC 6th Assessment Report
İklimlendirme Sistemi – R32	771	IPCC 6th Assessment Report
Akım Kesici – SF6	24.300	IPCC 6th Assessment Report
Yangın Tüpleri – CO_2	1	IPCC 6th Assessment Report

Emisyon Kaynağı – Kapsam 2	Emisyon Faktörü (tCO_2e/MWh)	Referans
Türkiye Elektrik Enerjisi (Şebeke Kaynaklı)	0,442	ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.01

Emisyon Miktarı = Kişi Sayısı x Araç Sayısı x Çalışma Günü x Güzergah (km) x Emisyon Faktörü
Emisyon Miktarı = Güzergah (km) x Kişi Sayısı x Emisyon Faktörü
Emisyon Miktarı = Konaklanan Gece Sayısı x Emisyon Faktörü

Emisyon Kaynağı - Kapsam 3		
Çalışan Servisleri	**$kgCO_2e$/yolcu × km**	**Referans**
Ortalama Otobüs	0,12999	DEFRA 2024 – Business Travel - Land
İş Seyahatleri	**$kgCO_2e$/yolcu × km**	**Referans**
Kısa Mesafe Uçuşlar (Ekonomi)	0,10794	DEFRA 2024 – Business Travel – Air
Uzun Mesafe Uçuşlar (Ekonomi)	0,11812	DEFRA 2024 – Business Travel – Air
Ortalama Otobüs	0,12999	DEFRA 2024 – Business Travel - Land
Konaklama	32,10 kg CO_2/per room	DEFRA 2024 – Hotel Stay

Yönetici Şirket:

KIP katsayıları IPCC 6. Değerlendirme Raporu'ndan alınmıştır ve bileşke ton CO_2-e değeri uygun katsayılarla çarpılarak hesaplanmıştır. Çalışan işe gidiş gelişleri ve iş seyahetleri için emisyon faktörleri için DEFRA 2024 referans alınmıştır.

Emisyon Miktarı =Faaliyet Verisi × NKD × Yoğunluk × Emisyon Faktörü

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	CO_2 ($kgCO_2/TJ$)	CH_4 ($kgCH_4/TJ$)	N_2O (kgN_2O/TJ)	Referans
Sabit Yanma – Doğalgaz	56.100	5,0	0,1	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 2, Table 2.2.
Sabit Yanma – Motorin	74.100	10,0	0,6	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 2, Table 2.2.
Hareketli Yanma - Motorin (on-road)	74.100	3,9	3,9	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 3, Table 3.2.1. & 3.2.2.
Hareketli Yanma – Benzin (on-road)	69.300	25,0	8,0	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 3, Table 3.2.1. & 3.2.2.

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Sızıntı Oranı × KIP

Soğutucu Gazlar/ Klima Gazları	Sızıntı Oranı	KIP ($kgCO_2$-e/kg)	Referans
Soğutucu Gazlar Buzdolabı – R600A	%0,10	0,006	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar Klima – R410A	%1,0	2.255,5	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar Klima – R22	%1,0	1.960	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar Klima – R32	%1,0	771	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar Su Sebili – R134A	%0,10	1.530	IPCC 6th Assessment Report
Yangın Söndürme Sistemi – FM200	%2,0	3.600	IPCC 6th Assessment Report
Yangın Söndürme Tüpü – CO_2	%2,0	1	IPCC 6th Assessment Report

Emisyon Kaynağı – Kapsam 2	Emisyon Faktörü (tCO_2e/MWh)	Referans
Türkiye Elektrik Enerjisi (Şebeke Kaynaklı)	0,439	ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.01
Isı/Buhar - Elektrik	0,439	ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.01

Emisyon Kaynağı – Kapsam 2	CO_2 ($kgCO_2/TJ$)	CH_4 ($kgCH_4/TJ$)	N_2O (kgN_2O/TJ)	Referans
Isı/Buhar – Ticari Kurumsal Doğalgaz	56.100	5,0	0,1	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 2, Table 2.2.

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi x Emisyon Faktörü
Emisyon Miktarı = Seyahat Mesafesi (km) x Kişi Sayısı ×Emisyon Faktörü
Emisyon Miktarı = Konaklanan Gece Sayısı x Emisyon Faktörü

Emisyon Kaynağı – Kapsam 3 – Çalışan İşe Gidiş Geliş	CO_2e ($kgCO_2e/lt$)	CO_2 ($kgCO_2/TJ$)	CH_4 ($kgCH_4/TJ$)	N_2O (kgN_2O/TJ)	Referans
On Road Motorin	-	74.100	3,9	3,9	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 3, Table 3.2.1. & 3.2.2.
Gemi Motorin	-	74.100	7,0	2,0	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 3, Table 3.2.1. & 3.2.2.
WTT – Gemi Motorin	0,624	-	-	-	DEFRA 2024, WTT – fuels
WTT – On Road Motorin	0,624	-	-	-	DEFRA 2024, WTT – fuels

Emisyon Kaynağı – Kapsam 3 – İş Seyahati Uçuşlar	CO_2e (kg/ km.yolcu	CO_2 (kg/ km.yolcu)	CH_4 (kg/ km.yolcu)	N_2O (kg/ km.yolcu)	Referans
WTT - Havayolu - Kısa Mesafe Uçuş (3700 km'ye kadar) - Business Class Uçuş	0,034				DEFRA 2024, WTT- business travel- air
WTT - Havayolu - Uzun Mesafe Uçuş (3700 km'den fazla) - Business Class Uçuş	0,071				DEFRA 2024, WTT- business travel- air
WTT - Havayolu - Kısa Mesafe Uçuş (3700 km'ye kadar) - Ekonomi Class Uçuş	0,022				DEFRA 2024, WTT- business travel- air
WTT - Havayolu - Uzun Mesafe Uçuş (3700 km'den fazla) - Ekonomi Class Uçuş	0,025				DEFRA 2024, WTT- business travel- air
WTT - Havayolu - İç Hat Uçuş - Normal Uçuş	0,034				DEFRA 2024, WTT- business travel- air
Havayolu - Kısa Mesafe Uçuş (3700 km'ye kadar) - Business Class Uçuş	-	0,161	0,000	0,001	DEFRA 2024, WTT- business travel- air
Havayolu - Uzun Mesafe Uçuş (3700 km'den fazla) - Business Class Uçuş	-	0,340	0,000	0,003	DEFRA 2024, WTT- business travel- air
Havayolu - Kısa Mesafe Uçuş (3700 km'ye kadar) - Ekonomi Class Uçuş	-	0,107	0,000	0,001	DEFRA 2024, WTT- business travel- air
Havayolu - Uzun Mesafe Uçuş (3700 km'den fazla) - Ekonomi Class Uçuş	-	0,117	0,000	0,001	DEFRA 2024, WTT- business travel- air
Havayolu - İç Hat Uçuş - Normal Uçuş	-	0,159	0,000	0,001	DEFRA 2024, WTT- business travel- air

Emisyon Kaynağı – Kapsam 3 – İş Seyahati Konaklama	CO_2e (kg/ gecelik oda)	CO_2 (kg/ gecelik oda)	CH_4 (kg/ gecelik oda)	N_2O (kg/ gecelik oda)	Referans
Konaklama – Amerika Birleşik Devletleri	16.100	-	-	-	DEFRA 2024, Hotel Stay
Konaklama – Kore	55.800	-	-	-	DEFRA 2024, Hotel Stay
Konaklama – Portekiz	19.000	-	-	-	DEFRA 2024, Hotel Stay
Konaklama - Birleşik Krallık	10.400	-	-	-	DEFRA 2024, Hotel Stay
Konaklama – Katar	86.200	-	-	-	DEFRA 2024, Hotel Stay
Konaklama - Suudi Arabistan	106.400	-	-	-	DEFRA 2024, Hotel Stay
Konaklama – Türkiye	32.100	-	-	-	DEFRA 2024, Hotel Stay

Turkcell:

Turkcell'in 2023 Sera Gazı Envanteri ISO 14064-3 standardına uygun bir şekilde doğrulanmış olup emisyon faktörleri ve KIP katsayıları IPCC 6. Değerlendirme Raporu'ndan alınmış ve bileşke ton CO_2-e değeri uygun katsayılarla çarpılarak hesaplanmıştır. Net Kalorifik Değer (NKD) katsayıları için IPCC 20061 ve Ulusal Sera Gazı Envanteri kullanılmıştır.

Emisyon Miktarı =Faaliyet Verisi × NKD × Yoğunluk × Emisyon Faktörü

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1 (t/Tj)	CO_2 ($kgCO_2$/TJ)	CH_4 ($kgCH_4$/TJ)	N_2O (kgN_2O/TJ)	Referans
Sabit Yanma – Doğalgaz	56.100	10	0,1	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 2, Table 2.3
Hareketli Yanma – Motorin On-Road	74.100	3,9	3,9	IPP 2006, Volume 2 Chapter 3 Table 3.2.1 & 3.2.2
Hareketli Yanma – Benzin	69.300	25	0,8	IPP 2006, Volume 2 Chapter 3 Table 3.2.1 & 3.2.2
Hareketli Yanma- Motorin Off-Road	74.100	4,15	28,6	IPP 2006, Volume 2 Chapter 3 Table 3.2.1 & 3.3.1
Sabit Yanma- Dizel	74.100	3	0,6	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 2, Table 2.3
Sabit Yanma – Fuel-oil	77.400	10	0,6	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 2, Table 2.4
Sabit Yanma – Kömür	101.000	10	1,5	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 2, Table 2.4
Sabit Yanma – LPG	63.100	5	0,10	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 2, Table 2.4
Biyoatıklar- Odun Atıkları	112.00	300	4	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 2, Table 2.4

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Sızıntı Oranı × KIP

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	KIP ($kgCO_2$-e/kg)	Referans
Soğutucu gazlar Klima– R22	1.960	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu gazlar Klima – R32	771	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu gazlar Klima – R407C	1.908	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu gazlar Klima– R410A	2.256	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu gazlar Buzdolabı– R600A	0,006	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu gazlar Sebil, Buzdolabı – R134A	1.530	IPCC 6th Assessment Report
Akım Kesici – SF6	24.300	IPCC 6th Assessment Report
Yangın Söndürme Sistemi – FM200	3.600	IPCC 6th Assessment Report
İklimlendirme Sistemi- R290	3	IPCC 6th Assessment Report
Yangın Tüpü – CO_2	1	IPCC 6th Assessment Report

Emisyon Kaynağı – Kapsam 2 (kg/kWh)	Emisyon Faktörü (tCO_2e/MWh)	Referans
Türkiye Elektrik Enerjisi (Şebeke Kaynaklı)	0,442	ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.01
Belarus Elektrik Enerjisi	0,262	IEA

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi x Emisyon Faktörü
Emisyon Miktarı = Seyahat Mesafesi (km) x Kişi Sayısı ×Emisyon Faktörü
Emisyon Miktarı = Konaklanan Gece Sayısı x Emisyon Faktörü

Emisyon Kaynağı - Kapsam 3		
Çalışan Servisleri	**Emisyon Faktörü ($kgCO_2$ / TJ)**	**Referans**
Benzin (On Road)	72.181.500,00	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3, Table 3.2.1 & Table 3.2.2
Motorin (On - Road)	75.273.510,00	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3, Table 3.2.1 & Table 3.2.2
Servis Güzergahı (km)	0,20729	DEFRA 2024 – Business Travel – Land
İş Seyahatleri	**Emisyon Faktörü (kg CO_2e/km×yolcu)**	**Referans**
İş Seyahati (Yurt İçi Uçuşlar)	0,27258	DEFRA 2024- WTT- Delivery Vehs & Freight
İş Seyahati (Yurt Dışı Uçuşlar - Uzun Mesafe)	0,26128	DEFRA 2024- WTT- Delivery Vehs & Freight
İş Seyahati (Yurt Dışı Uçuşlar - Kısa Mesafe)	0,18592	DEFRA 2024- WTT- Delivery Vehs & Freight
İş Seyahati (Yurt İçi Uçuşlar- Kuyudan Tanka)	0,03350	DEFRA 2024- WTT- Delivery Vehs & Freight
İş Seyahati (Yurt Dışı Uçuşlar - Uzun Mesafe - Kuyudan Tanka)	0,03213	DEFRA 2024- WTT- Delivery Vehs & Freight
İş Seyahati (Yurt Dışı Uçuşlar - Kısa Mesafe - Kuyudan Tanka)	0,02286	DEFRA 2024- WTT- Delivery Vehs & Freight

BİST:

KIP katsayıları ve Emisyon Faktörleri IPCC 6. Değerlendirme Raporu'ndan alınmış ve bileşke ton CO_2-e değeri uygun katsayılarla çarpılarak hesaplanmıştır.

Emisyon Miktarı =Faaliyet Verisi × NKD × Yoğunluk × Emisyon Faktörü

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1 (t/Tj)	CO_2 ($kgCO_2$/TJ)	CH_4 ($kgCH_4$/TJ)	N_2O (kgN_2O/TJ)	Referans
Sabit Yanma – Doğalgaz	56.100	5	0,1	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 2, Table 2.4
Hareketli Yanma – Motorin On-Road	74.100	3,9	3,9	IPP 2006, Volume 2 Chapter 3 Table 3.2.1 & 3.2.2
Hareketli Yanma – Benzin	69.300	25	0,8	IPP 2006, Volume 2 Chapter 3 Table 3.2.1 & 3.2.2
Sabit Yanma- Dizel	74.100	10	0,6	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 2, Table 2.4

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Sızıntı Oranı × KIP

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	KIP ($kgCO_2$-e/kg)	Referans
Soğutucu gazlar Klima – R407A	1.923	DEFRA 2024
Soğutucu gazlar Klima– R410A	1.924	DEFRA 2024
Soğutucu gazlar Sebil, Buzdolabı – R134A	1.300	DEFRA 2024
Yangın Söndürme Sistemi – FM200	3.600	DEFRA 2024
Yangın Tüpü – CO_2	1	DEFRA 2024

Emisyon Kaynağı – Kapsam 2 (kg/kWh)	Emisyon Faktörü (tCO_2e/MWh)	Referans
Türkiye Elektrik Enerjisi (Şebeke Kaynaklı)	0,445	ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.01

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi x Emisyon Faktörü

Emisyon Kaynağı – Kapsam 3	CO_2 (kgCO2/TJ)	CH_4 (kgCH4/TJ)	N_2O (kgN2O/TJ)	Referans
Servis Aracı- Dizel	74.100	3,9	3,9	IPP 2006, Volume 2 Chapter 3 Table 3.2.1 & 3.2.2

Emisyon Kaynağı - Kapsam 3		
Evden Çalışma	$kgCO_2e$	Referans
Evden Çalışma	0,33378	DEFRA 2024 - Homeworking
İş Seyahatleri		Referans
İş Amaçlı Uçuşlar*		ICAO

*BİST, iş seyahatlerinin hesaplamalarında ICAO Emisyon Hesaplama aracı kullanılmıştır. Detaylı bilgi ve metodoliji için; https://icec.icao.int/Methodology%20ICAO%20Carbon%20Emissions%20Calculator_v13_Final.pdf

Emisyon Kaynağı - Kapsam 3				
Çalışan Ulaşımı	CO_2 ($kgCO_2$/TJ)	CH_4 ($kgCH_4$/TJ)	N_2O (kgN_2O/TJ)	Referans
Hareketli Yanma – Motorin On-Road	74.100	3,9	3,9	IPP 2006, Volume 2 Chapter 3 Table 3.2.1 & 3.2.2
Hareketli Yanma – Benzin	69.300	25	0,8	IPP 2006, Volume 2 Chapter 3 Table 3.2.1 & 3.2.2

İFM:

KIP katsayıları ve Emisyon Faktörleri IPCC 6. Değerlendirme Raporu'ndan alınmış ve bileşke ton CO_2-e değeri uygun katsayılarla çarpılarak hesaplanmıştır.

Emisyon Miktarı =Faaliyet Verisi × NKD × Yoğunluk × Emisyon Faktörü

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1 (t/Tj)	CO_2 ($kgCO_2$/TJ)	CH_4 (kgCH4/TJ)	N_2O (kgN2O/TJ)	Referans
Sabit Yanma – Doğalgaz	56.100	5	0,1	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 2, Table 2.4
Hareketli Yanma – Motorin On-Road	74.100	3,9	3,9	IPP 2006, Volume 2 Chapter 3 Table 3.2.1 & 3.2.2
Hareketli Yanma – Benzin	69.300	25	0,8	IPP 2006, Volume 2 Chapter 3 Table 3.2.1 & 3.2.2

Emisyon Kaynağı – Kapsam 2 (kg/kWh)	Emisyon Faktörü tCO_2e/MWh)	Referans
Türkiye Elektrik Enerjisi (Şebeke Kaynaklı)	0,442	ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.01

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi x Emisyon Faktörü
Emisyon Miktarı = Seyahat Mesafesi (km) x Kişi Sayısı ×Emisyon Faktörü
Emisyon Miktarı = Konaklanan Gece Sayısı x Emisyon Faktörü

Emisyon Kaynağı - Kapsam 3		
Çalışan Servisleri	**$kgCO_2e$/km**	**Referans**
Servis Araçları – Motorin	0,25023	DEFRA 2024 – Managed Assets – Vehicles
Servis Araçları - Benzin	0,22095	DEFRA 2024 – Managed Assets – Vehicles
İş Seyahatleri	**$kgCO_2e$/km**	**Referans**
İş Amaçlı Uçuşlar (İç Hatlar)	0,16098	DEFRA 2024 – Business Travel – Air
İş Amaçlı Uçuşlar Kısa Mesafe (3700 Km'ye Kadar)	0,10974	DEFRA 2024 – Business Travel – Air
İş Amaçlı Uçuşlar Uzun Mesafe (3700 km ve üzeri)	0,15423	DEFRA 2024 – Business Travel - Air
Konaklamalar		**Referans**
Otel Konaklamaları		DEFRA 2024 – Hotel Stay hotelfootprints.org

Kardemir:

Kapsam 1 sera gazı emisyonlarını hesaplamak amacıyla faaliyet verilerine dayalı hesaplama yöntemi kullanılmıştır. Hesaplama sürecinde aşağıdaki girdiler, standartlar ve varsayımlar esas alınmıştır:

- **Yakıt ve hammadde tüketimi:** Sahada kurulu ölçüm cihazlarından elde edilen gerçek zamanlı sayaç verileri (debimetre, sıcaklık ve basınç ölçerler).
- **Hesaplama yöntemi:** Yanma emisyonları IPCC metodolojisine göre, proses emisyonları ise stok akışı ve kimyasal dönüşüm hesaplamalarıyla belirlenmiştir.
- **Kütle dengesi yöntemi:** Yüksek fırınlarda kullanılan hammadde (cevher, sinter, pelet vb.) ve yakıt girişleri (kok kömürü, pulverize kömür vb.) ile ürün çıktıları arasındaki karbon dengesine dayalı hesaplama uygulanmıştır
- **Emisyon faktörleri:** Bakanlık tarafından yayımlanan Ulusal Emisyon Faktörleri Tablosu esas alınmıştır.

Kardemir özelinde enerji tüketimini oluşturan alt başlıklarda aşağıdaki dönüşüm faktörleri kullanılmıştır. Bu ısıl değerler, akredite Kardemir laboratuvarlarında yapılan günlük analizlerin ortalamaları sonucu hesaplanmıştır.

Enerji Kaynakları	Alt Isıl Değer (Kcal/kg)
KOKLAŞABİLİR TAŞKÖMÜRÜ	7,491,000
KOK	6,636,000
KOK TOZU	6,420,000
ANTRASİT TOZU	6,700,000
ANTRASİT	6,700,000
SANTRAL KÖMÜRÜ	6,836,000
PCI	7,167,000

Aşağıdaki tabloda verilen emisyon faktörleri ve NKD değerleri Türkiye Ulusal Sera Gazı Envanteri'nden[3] bunlar haricindeki kaynaklar ise Kardemir tarafından hazırlanan 2024 MRV raporundan alınmış olup tabloda yer verilmemiştir.

Emisyon Miktarı = Tüketim× Emisyon Faktörü× Net Kalorifik Değer

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	Emisyon Faktörü	Birim	Referans
Motorin	72,30	tCO_2/TJ	Ulusal Sera Gazı Envanteri
LPG*	63,10	tCO_2/TJ	Ulusal Sera Gazı Envanteri

Emisyon Kaynağı – Kapsam 2	Emisyon Faktörü (tCO_2e/MWh)	Referans
Elektrik	0,444	ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.01

TÜRKSAT:

Emisyon faktörleri ve KIP katsayıları IPCC 6. Değerlendirme Raporu'ndan alınmış ve bileşke ton CO_2-e değeri uygun katsayılarla çarpılarak hesaplanmıştır.

Emisyon Miktarı = (Faaliyet Verisi × Yoğunluk) × Emisyon Faktörü

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	Emisyon Faktörü (kg CO_2-e/TJ)	Referans
Doğalgaz	56.155.200,00	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 2, Tablo 2.4.
Motorin (On -Road)	75.273.510,00	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 3, Table 3.2.1.
Benzin (On -Road)	72.181.500,00	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 3, Table 3.2.1.

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	Yoğunluk	Yoğunluk Birim
Doğalgaz	0,67	kg/m3
Motorin (On -Road)	0,83	kg/L
Benzin (On -Road)	0,735	kg/L

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Sızıntı Oranı × KIP

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	Sızıntı Oranı	KIP (kg CO_2/kg)	Referans
Klima -R410A	%1	2.255,50	IPCC 6th Assessment Report
Klima - R407C	%1	1.923,00	IPCC 6th Assessment Report
Su Sebili ve Klima - R134a	%1	1.530,00	IPCC 6th Assessment Report
Klima - R22	%1	1.960,00	IPCC 6th Assessment Report
Klima - R32	%1	771,00	IPCC 6th Assessment Report
Buzdolabı – R600a	%0,6	0,006	IPCC 6th Assessment Report
Klima – HFC-125	%1	3.740,00	IPCC 6th Assessment Report
Yangın Söndürme Tüpü - HFC227ea	%2	3.600,00	IPCC 6th Assessment Report
Yangın Söndürme Tüpü - HFC236fa	%4	8.690,00	IPCC 6th Assessment Report

Emisyon Kaynağı – Kapsam 2	Emisyon Faktörü (tCO_2e/MWh)	Referans
Elektrik	0,442	ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.01

Emisyon Miktarı = Seyahat Mesafesi (km)×Emisyon Faktörü

Emisyon Kaynağı – Kapsam 3	Emisyon Faktörü	Emisyon Faktörü Birimi	Referans
İş Seyahatleri			
İş Seyahatleri (Araç)	0,16691	$kgCO_2$-e/km	DEFRA 2024 - Business travel- land
İş Seyahatleri (Yurt İçi)	0,27257	$kgCO_2$-e/km × yolcu	DEFRA 2024 - Business travel- air
İş Seyahatleri (Yurt Dışı)	0,17580	$kgCO_2$-e/km × yolcu	DEFRA 2024 - Business travel- air

Kayseri Şeker:

Aksi belirtilmedikçe emisyon faktörleri ve KIP katsayıları IPCC 6. Değerlendirme Raporu'ndan alınmış ve bileşke ton CO_2-e değeri uygun katsayılarla çarpılarak hesaplanmıştır.

Emisyon Miktarı = (Faaliyet Verisi × Yoğunluk) × Emisyon Faktörü

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	CO_2 ($kgCO_2$/TJ)	CH_4 ($kgCH_4$/TJ)	N_2O (kgN_2O/TJ)	Referans
Sabit Yanma – Doğalgaz	56.100	1,0	0,1	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 2, Tablo 2.4.
Sabit Yanma – LPG	63.100	1,0	0,1	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 2, Tablo 2.4.
Sabit Yanma – Motorin	74.100	3,0	0,6	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 2, Tablo 2.4.
Sabit Yanma – Benzin	69.300	3,0	0,6	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 2, Tablo 2.4.
Sabit Yanma – Odun	112.000	30,0	4,0	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 2, Tablo 2.4.
Sabit Yanma – Kömür – Yerli Linyit (Kayseri Şeker Fabrikası)	97.230	10	1,5	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 2, Tablo 2.3. Analiz
Sabit Yanma – Kömür – Yerli Linyit (Boğazlıyan Şeker Fabrikası)	93.628	10	1,5	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 2, Tablo 2.3. Analiz
Sabit Yanma – Kömür – İthal Linyit (Kayseri Şeker Fabrikası)	93.449	10	1,5	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 2, Tablo 2.3. Analiz
Sabit Yanma – Kok Kömür (Kayseri Şeker Fabrikası)	110.768	10	1,5	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 2, Tablo 2.3. Analiz
Sabit Yanma – Kok Kömür (Boğazlıyan Şeker Fabrikası)	112.469	10	1,5	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 2, Tablo 2.3. Analiz
Sabit Yanma – Kok Kömür (Turhal Şeker Fabrikası)	112.900	10	1,5	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 2, Tablo 2.3. Analiz
Hareketli Yanma - Motorin (on-road)	74.100	3,9	3,9	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 3, Table 3.2.1. & 3.2.2.
Hareketli Yanma – Benzin (on-road)	69.300	25,0	8,0	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 3, Table 3.2.1. & 3.2.2.
Hareketli Yanma - Motorin (off-road)	74.100	4,15	28,6	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 3, Tablo 3.3.1
Hareketli Yanma - Benzin (off-road)	69.300	170,0	0,4	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 3, Tablo 3.3.1
Hareketli Yanma - LPG (on-road)	63.100	62,0	0,2	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 3, Tablo 3.2.2

* Birim: $kgCO_2e$/ton olarak alınmıştır.

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Sızıntı Oranı × KIP

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	Sızıntı Oranı	KIP $kgCO_2$-e/kg)	Referans
Soğutucu Gazlar Klima – R410A	%3	2.255,50	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar Klima – R407C	%3	1.908,00	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar Klima – R134a	%3	1.530,00	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar Klima – R22	%0,3	1.960,00	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar Klima – R23	%1	14.600,00	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar Klima – R43-10mee	%1	28.000,00	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar Klima – R32	%3	771,00	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar Klima – R40a	%3	5,54	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar Klima – R600	%0,3	3,00	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar Klima – R404A	%0,3	4.728,00	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar Klima – R1234yf	%3	0,501	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar Klima – R507	%0,3	4.775,00	IPCC 6th Assessment Report
SF6 Gazı	%0,2	24.300,00	IPCC 6th Assessment Report
Yangın Söndürme Tüpü – CO2	-	1,00	IPCC 6th Assessment Report

Emisyon Kaynağı – Kapsam 2	Emisyon Faktörü (tCO_2e/MWh)	Referans
Elektrik	0,442	ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.01

Eti Maden:

Emisyon faktörleri ve KIP katsayıları IPCC 6. Değerlendirme Raporu'ndan ve Birleşik Krallık hükümeti tarafından yayımlanan "DEFRA 2024 Emission Factors" raporlarından alınmış ve bileşke ton CO2-e değeri uygun katsayılarla çarpılarak hesaplanmıştır.

Emisyon Miktarı =Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	CO_2 (tCO_2/TJ)	CH_4 (tCH_4/TJ)	N_2O (tN_2O/TJ)	Referans
Sabit Yanma - Doğalgaz	56,1	0,001	0,0001	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 2, Tablo 2.3.
Sabit Yanma - Doğalgaz (Bandırma)	55,78	0,001	0,0001	MRV IPCC (2006), Vol 2., Chapter 2, Tablo 2.3.
Sabit Yanma - Doğalgaz (Emet)	55,80	0,001	0,0001	MRV IPCC (2006), Vol 2., Chapter 2, Tablo 2.3.
Sabit Yanma - Doğalgaz (Kırka)	55,84	0,001	0,0001	MRV IPCC (2006), Vol 2., Chapter 2, Tablo 2.3.
Sabit Yanma – Kömür (Bandırma)	98,49	0,0015	0,01	MRV IPCC (2006), Vol 2., Chapter 2, Tablo 2.3.
Sabit Yanma – Kömür (Kırka)	101,75	0,0015	0,01	MRV IPCC (2006), Vol 2., Chapter 2, Tablo 2.3.
Sabit Yanma - Motorin	74,1	0,003	0,0006	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 2, Tablo 2.3.
Sabit Yanma - Motorin	72,3	0,003	0,0006	MRVIPCC (2006), Vol 2., Chapter 2, Tablo 2.3.
Sabit Yanma – Benzin	69,3	0,003	0,0006	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 2, Tablo 2.3.
Sabit Yanma – LNG	64	0,003	0,0006	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 2, Tablo 2.3.
Sabit Yanma – LPG	63,1	0,001	0,0001	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 2, Tablo 2.3.
Asetilen	67,71			MRV
Hareketli Yanma – Motorin (on road)	74,1	0,0039	0,0039	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 3, Table 3.2.1. & 3.2.2.
Hareketli Yanma – Benzin (on road)	69,3	0,033	0,0032	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 3, Table 3.2.1. & 3.2.2.
Hareketli Yanma – Motorin (off road)	74,1	0,00415	0,0286	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 3, Table 3.3.1

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Sızıntı Oranı × KIP

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	KIP ($kgCO_2$-e/kg)	Referans
Soğutucu Gazlar – R410A	2.255,50	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar – R407B	3.001,1	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar – R407C	1.907,93	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar – R417A	2.507,84	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar – R134a	1.530,00	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar – R600a	3,00	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar – R404A	4.728,00	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar – HFC 32	771,00	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar – HCFC 22	1.960,00	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar– HCFC 134	1.260,00	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar – HCFC 134a	1.530,00	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar – Propane	2,29	IPCC 6th Assessment Report
Yangın Söndürme Tüpü – CO_2	1,00	IPCC 6th Assessment Report
Yangın Söndürme Tüpü – HFC227ea	3.600,00	IPCC 6th Assessment Report
Yangın Söndürme Tüpü – HFC236fa	8.690,00	IPCC 6th Assessment Report

Emisyon Kaynağı – Kapsam 2	Emisyon Faktörü (tCO_2e/MWh)	Referans
Elektrik	0,442	ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.01

Emisyon Miktarı = Seyahat Mesafesi (km)×Emisyon Faktörü

Emisyon Miktarı = Konaklanan Gece Sayısı x Emisyon Faktörü

Emisyon Kaynağı – Kapsam 3	Emisyon Faktörü	Emisyon Faktörü Birimi	Referans
Çalışan Servisleri			
Personel Servis Hizmeti	0,209	$kgCO_2$-e/km	ICCT
İş Seyahatları			
İş Seyahatleri (Şahıs Aracı)	0,16691	$kgCO_2$-e/km	DEFRA 2024 - Business travel- land
İş Seyahatleri (Otobüs)	0,02717	$kgCO_2$-e/km	DEFRA 2024 - Business travel- land
İş Seyahatleri (Taksi)	0,20805	$kgCO_2$-e/km	DEFRA 2024 - Business travel- land
İş Seyahatleri (Uçuş)	0,13465	$kgCO_2$-e/km	DEFRA 2024 - Business travel- air
Otel Konaklama - Türkiye	32,1	$kgCO_2$-e/konaklanan gece sayısı	DEFRA 2024 - Hotel Stay
Otel Konaklama – İngiltere	11,5	$kgCO_2$-e/ konaklanan gece sayısı	DEFRA 2024 - Hotel Stay

Türk Tarım

Emisyon faktörleri ve KIP katsayıları IPCC 6. Değerlendirme Raporu'ndan ve Birleşik Krallık hükümeti tarafından yayımlanan "DEFRA 2024 Emission Factors" raporlarından alınmış ve bileşke kg CO2-e değeri uygun katsayılarla çarpılarak hesaplanmıştır.

Emisyon Miktarı =Faaliyet Verisi × Yoğunluk × NKD × Emisyon Faktörü

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	CO_2 ($kgCO_2/TJ$)	CH_4 (kgCH4/TJ)	N_2O (kgN2O/TJ)	Referans
Hareketli Yanma - Motorin (on-road)	74.100	3,9	3,9	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 3, Table 3.2.1. & 3.2.2.
Hareketli Yanma - Benzin (on-road)	69.300	3,8	5,7	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 3, Table 3.2.1. & 3.2.2.

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Sızıntı Oranı × KIP

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	Sızıntı Oranı	KIP ($kg\ CO_2/kg$)	Referans
Soğutucu Gazlar Klima – R410A	%1	2.255,50	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar Buzdolabı – R600	%0	3,00	DEFRA 2024 – Refrigerant & Other
Soğutucu Gazlar Soğuk Depo – R404	%7	3.943,00	DEFRA 2024 – Refrigerant & Other
Yangın Söndürme Tüpü – CO2	%4	1,00	DEFRA 2024 – Conversion Factors

Emisyon Kaynağı – Kapsam 2	Emisyon Faktörü (tCO_2e/MWh)	Referans
Elektrik	0,442	ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.01

Emisyon Miktarı = Seyahat Mesafesi (km) x Yolcu Sayısı x Emisyon Faktörü

Emisyon Kaynağı - Kapsam 3	CO_2 (kg/km.yolcu)	CH_4 (kg/km.yolcu)	N_2O (kg/km.yolcu)	Referans
İş Seyahati Uçuşlar				
İş Seyahatlari (Yurt içi)	0,10703	0,00001	0,0009	DEFRA 2024, business travel- air

Emisyon Miktarı = Konaklanan Gece Sayısı x Emisyon Faktörü

Emisyon Kaynağı - Kapsam 3	Emisyon Faktörü	Emisyon Faktörü Birimi	Referans
İş Seyahatları			
Otel Konaklama - Türkiye	32,1	kgCO2-e/konaklanan gece sayısı	DEFRA 2024 - Hotel Stay

Türkiye Şeker Fabrikaları:

Aşağıdaki tabloda verilen emisyon faktörleri Türkiye Şeker Fabrikaları tarafından hazırlanan 2024 MRV raporundan alınmıştır.

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	Emisyon Faktörü	Birim	Referans
Doğal Gaz	55,40 – 55,90	tCO_2e/TJ	MRV Raporu
Motorin	72,30	tCO_2/TJ	MRV Raporu
Motorin (Ağrı Şeker Fabrikası)	72,28	tCO_2/TJ	MRV Raporu
LPG	63,10	tCO_2/TJ	MRV Raporu
Kok Kömürü	112,90	tCO_2/TJ	MRV Raporu
Linyit	104,79	tCO_2/TJ	MRV Raporu
Linyit Kömürü (Susurluk Şeker Fabrikası)	94,30	tCO_2/TJ	MRV Raporu
Yerli Linyit	94,13	tCO_2/TJ	MRV Raporu
Fuel Oil	77,00	tCO_2/TJ	MRV Raporu
Diğer Bitümlü Kömür	95,72	tCO_2/TJ	MRV Raporu
Düşük Bitümlü Kömür	96,10	tCO_2/TJ	MRV Raporu

1.5. Emisyon Yoğunluğu

Şirketler'in çalışan sayısı başına salınımı gerçekleştirilen ton karbondioksit eşdeğerinde kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarıdır.

Emisyon yoğunluğu = Toplam Kapsam 1 Emisyonu + Kapsam 2 (lokasyon bazlı) Emisyonu / Kapsam 1 ve Kapsam 2 (lokasyon bazlı) verileri olan şirketlerin toplam çalışan sayısı

Emisyon yoğunluğu = Toplam Kapsam 1 Emisyonu + Kapsam 2 (market bazlı) Emisyonu / Kapsam 1 ve Kapsam 2 (market bazlı) verileri olan şirketlerin toplam çalışan sayısı

2. Sosyal Göstergeler

2.1 Toplam Eğitim Saati (saat)	**Formül** Raporlama dönemi içerisinde çalışanlara verilen sınıf içi eğitim saati + Raporlama dönemi içerisinde çalışanlarına verilen çevrimiçi eğitim saati
2.2 Performans Değerlendirmesi Alan Çalışan Sayısı (#)	**Formül** Raporlama dönemi içerisinde performans değerlendirmesi alan kadın çalışan sayısı + Raporlama dönemi içerisinde performans değerlendirmesi alan erkek çalışan sayısı
2.3 Kariyer Gelişimi Değerlendirmesi Alan Çalışan Sayısı (#)	**Formül** Raporlama dönemi içerisinde kariyer gelişimi değerlendirmesi alan kadın çalışan sayısı + Raporlama dönemi içerisinde kariyer gelişimi değerlendirmesi alan erkek çalışan sayısı
2.4 İnsan Hakları Eğitimi için Ayrılan Toplam Süre (saat)	**Formül** Raporlama dönemi içerisinde çalışanlara verilen sınıf içi insan hakları eğitimi saati + Raporlama dönemi içerisinde çalışanlarına verilen çevrimiçi insan hakları eğitim saati
2.5 Etik Eğitimi için Ayrılan Toplam Süre (saat)	**Formül** Raporlama dönemi içerisinde çalışanlara verilen sınıf içi etik eğitimi saati + Raporlama dönemi içerisinde çalışanlarına verilen çevrimiçi etik eğitimi saati
2.5 Etik Eğitimi için Ayrılan Toplam Süre (saat)	**Formül** Raporlama dönemi içerisinde çalışanlara verilen sınıf içi etik eğitimi saati + Raporlama dönemi içerisinde çalışanlarına verilen çevrimiçi etik eğitimi saati
2.6 İSG Eğitimi için Ayrılan Toplam Süre (saat)	**Formül:** Raporlama dönemi içerisinde çalışanlara verilen sınıf içi İSG eğitimi saati + Raporlama dönemi içerisinde çalışanlarına verilen çevrimiçi İSG eğitimi saati
2.7 Kaza Sayısı	**Formül:** Raporlama dönemi içerisinde Zayiatsız İş Kazası Sayısı + Raporlama dönemi içerisinde Zayiatlı İş Kazası Sayısı
2.8 Kaza Kaynaklı Kayıp İş Günü Sayısı	**Formül:** Raporlama dönemi içerisinde Kaza Sayısı x Kaza Başına Kayıp İş Günü Sayısı
2.9 Mesleki Hastalık Oranı	**Formül:** Raporlama dönemi içerisinde (Mesleki Hastalık Vaka Sayısı x 200.000) / Toplam Çalışma Saati

Yeniden Görüş Beyanı

Doğrulanan verilerinin ölçülmesi ve raporlanması kaçınılmaz olarak bir dereceye kadar tahmin içerir. Şirketler seviyesinde veriler üzerinde %5'ten fazla bir değişiklik olduğu durumda, yeniden görüş beyanı düşünülebilir.

vi. Santiago Prensipleri Uyum Tablosu

Ulusal Varlık Fonları Uluslararası Çalışma Grubu (IWG-International Working Group of Sovereign Wealth Funds) tarafından 2008 yılında oluşturulan Santiago Prensipleri, varlık fonlarının yönetimi ve denetimi için iyi yönetişim standartlarını ortaya koyan 24 adet Genel Kabul Görmüş Prensip ve Uygulamadan (GAPP-Generally Accepted Principles and Practices) oluşmaktadır. İlkeler, iyi yönetişim, şeffaflık ve hesap verebilirlik açısından uygun düzenlemeleri ve sağlıklı uzun vadeli yatırımlar için uygun prosedürleri içermektedir.

Santiago Prensipleri, yasal çerçeve, hedefler ve makroekonomik politikalar ile koordinasyon (GAPP 1-5), kurumsal çerçeve ve yönetim yapısı (GAPP 6-17) ile yatırım ve risk yönetimi çerçevesi (GAPP 18-24) olmak üzere üç temel alandan oluşmaktadır. TVF, uluslararası varlık fonlarının temel yol haritası niteliğindeki Santiago Prensipleri'ne uyum konusunda azami gayret göstermektedir. Söz konusu prensiplere uyum çalışması kapsamında düzenli olarak IFSWF'e sunulan Öz Değerlendirme Anketi'ne ilişkin TVF'nin güncel yaklaşımının özeti aşağıdaki şekildedir:

Prensip 1

Ulusal varlık fonları için yasal bir çerçeve olmalı ve bu yasal çerçeve fonların etkin işleyişini ve belirtilen hedefleri başarabilmesini desteklemelidir.

Yönetici Şirket, 19 Ağustos 2016 tarih 6741 sayılı Kanun ile TVF'nin münhasır fon yöneticisi olarak anonim şirket statüsü ile kurulmuştur. Yönetici Şirket'in yapı ve faaliyetlerine ilişkin ilkeleri içeren 17 Ekim 2016 tarihli Bakanlar Kurulu Kararı, 9 Kasım 2016 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanmıştır.

Prensip 2

Ulusal varlık fonlarının siyasi amacı açık bir şekilde tanımlanmalı ve kamuoyuna açıklanmalıdır.

6741 sayılı Kanun'un 1. maddesi, TVF'nin amacını ve faaliyetlerinin kapsamını açıkça tanımlamaktadır. Bunun yanı sıra 24 Ekim 2018'de Yönetici Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından onaylanan TVF Yol Haritası'nda TVF'nin stratejik hedefleri;
1) Fon içerisindeki varlıkların değerini artırmak,
2) Türkiye'deki stratejik yatırımlara sermaye sağlamak,
3) Türkiye'nin uluslararası ekonomik hedeflerini desteklemek için sermaye yatırımları yapmak ve
4) Finansal piyasaların gelişimini ve derinleşmesini güçlendirmek şeklinde sıralanmaktadır.

Prensip 3

Ulusal varlık fonlarının faaliyetlerinin önemli doğrudan yerel makroekonomik etkiler oluşturduğu yerlerde, bu faaliyetler, genel makroekonomik politikalar ile tutarlılığının sağlanması amacıyla, yerel para ve maliye otoriteleriyle yakından koordine edilmelidir.

Yönetici Şirket Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı tarafından yürütülmektedir. TVF Yol Haritası ile Stratejik Planı uygulanırken ulusal ekonomik politikalar ile tutarlılığı gözetilmektedir.

Prensip 4

Finansman sağlama, geri çekilme ve harcama işlemleri ile ilgili ulusal varlık fonlarını genel yaklaşımları için anlaşılır ve kamuoyuna açıklanmış politikalar, kurallar, prosedürler ya da düzenlemeler bulunmalıdır.

TVF'nin faaliyet kapsamı ve kuruluş sermayesi dahil tüm finansman kaynakları 6741 sayılı Kanun'un 2. ve 4. maddelerinde açıkça tanımlanmaktadır. TVF, yatırım faaliyetlerini finanse etmek için borç ve özsermaye finansmanından faydalanmaktadır. Yatırım ve finansman ile ilgili tüm kararlar Yönetim Kurulu'nun nihai onayına tabidir.

Prensip 5

Ulusal varlık fonlarına ait istatistiksel veriler uygun makro ekonomik veriler dahil edilerek sahip ülke ya da diğer ilgili taraflar için zamanında rapor edilmelidir.

Yönetici Şirket, Bakanlar Kurulu Kararı'nın 18. maddesi doğrultusunda yıllık faaliyet raporlarını internet sitesinde yayınlamayı taahhüt etmektedir. Yönetici Şirket, gerektiğinde ilgili devlet makamları ile de bilgi paylaşmaktadır. Yönetici Şirket, 6741 sayılı Kanun'un 6. maddesi uyarınca üç aşamalı bir denetim yapısına tabiidir. Bunlar sırasıyla bağımsız dış denetim, bağımsız denetimden geçmiş yıllık mali tablolar ile faaliyetlerin Devlet Denetleme Kurulu tarafından denetimi ve son olarak Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan ve Bütçe Komisyonu denetimidir. Yönetici Şirket aynı zamanda Denetim Komitesi aracılığıyla kendi iç denetim yapısını oluşturmuştur.

Prensip 6

Ulusal varlık fonlarının yönetişim yapısı sağlam olmalı ve hedeflerin izlenmesinde, fon yönetiminin hesap verebilirliğini ve operasyonel bağımsızlığını kolaylaştıracak yetki ve sorumlulukların açık ve etkin bir dağılımı yapılmalıdır.

Bakanlar Kurulu Kararı'nın 6. maddesi ile organizasyon yapısı ve görev tanımları açıkça tanımlanmış, 19. maddesi uyarınca da 6362 sayılı Türk Sermaye Piyasası Kanunu kapsamında kurumsal yönetim düzenlemelerine uygun olarak Yönetim Kurulu'na bağlı faaliyet gösteren İcra ve İnsan Kaynakları, Kurumsal Yönetim, Riskin Erken Saptanması ve Denetim Komiteleri kurulmuştur.

Prensip 7

Fon sahibi, ulusal varlık fonlarının hedeflerini belirlemeli, açıkça tanımlanmış prosedürlere göre yönetim kurulu/kurullarına üyelerini atamalı ve ulusal varlık fonlarının işlemleri üzerinde gözetim faaliyetleri yapmalıdır.

TVF'nin stratejik hedef ve faaliyetleri, hükümet, kamu sektörü ve özel sektör tecrübesine sahip temsilcilerden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yönetilir. TVF'nin hedefleri 6741 sayılı Kanun kapsamında tanımlanmıştır, ayrıca Yönetim Kurulu onaylı Yol Haritası ve Stratejik Planı'nda açıklanmaktadır.

Prensip 8

Yönetim kurulu/kurulları ulusal varlık fonunun en iyi çıkarları doğrultusunda hareket etmelidir ve ulusal varlık fonunun faaliyetlerini yürütmek için açıkça belirlenmiş yetkilere ve yeterli yetkinliklere sahip olmalıdır.

Yönetim Kurulu'nun yapısı Esas Sözleşme'nin 12., 13. ve 14. maddelerinde tanımlanmıştır. Yönetim Kurulu, Esas Sözleşme'nin 14.5'inci maddesini ve Türk Ticaret Kanunu'nun karar alma hükümlerini takip etmektedir.

Prensip 9

Ulusal varlık fonunun operasyonel yönetimi bağımsız bir şekilde ve açıkça tanımlanmış sorumluluklar çerçevesinde ulusal varlık fonunun stratejilerini gerçekleştirmelidir.

Yönetim Kurulu, Esas Sözleşme'nin 15. maddesi uyarınca TVF'nin genel yönetiminden sorumlu kurul olarak düzenli olarak toplanmaktadır. Yönetici Şirket'in üst yönetimi, Yönetim Kurulu düzeyindeki komiteler aracılığıyla Yönetim Kurulu'na yatırım ve finansman projeleri önerir ve kurul kararlarına uygun olarak günlük operasyonların yürütülmesinden sorumludur.

Prensip 10

Ulusal varlık fonlarının hesap verebilirlik çerçevesi, ilgili kanun, yönetmelik, diğer yapısal belgeler veya yönetim sözleşmesine göre açıkça tanımlanmalıdır.

6741 sayılı Kanun ve Bakanlar Kurulu Kararı, Sermaye Piyasası Kanunu'na uygun olarak, üst düzey komiteler, denetim mekanizması ve kurumsal yönetim standartlarını içeren çerçeveyi tanımlamaktadır.

Prensip 11

Ulusal varlık fonlarının faaliyet ve performansı üzerine yıllık bir rapor ve buna eşlik eden finansal tablolar, zamanında ve kabul görmüş uluslararası veya ulusal muhasebe standartları ile tutarlı bir şekilde hazırlanmalıdır.

TVF, Bakanlar Kurulu Kararının 18. maddesi doğrultusunda yıllık faaliyet raporlarını ve finansal tablolarını internet sitesi aracılığıyla düzenli olarak yayınlamayı taahhüt etmektedir.

Prensip 12

Ulusal varlık fonlarının faaliyetleri ve finansal tabloları kabul görmüş uluslararası veya ulusal denetim standartları ile tutarlı olarak yıllık olarak denetlenmelidir.

Yönetici Şirket, 6741 sayılı Kanun'un 6. maddesi uyarınca üç aşamalı bir denetim yapısına tabiidir. Bunlar sırasıyla bağımsız dış denetim, bağımsız denetimden geçmiş yıllık mali tablolar ile faaliyetlerin Devlet Denetleme Kurulu tarafından denetimi ve son olarak Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan ve Bütçe Komisyonu denetimidir. Yönetici Şirket aynı zamanda Denetim Komitesi aracılığıyla kendi iç denetim yapısını oluşturmuştur.

Prensip 13

Mesleki ve etik standartlar açıkça tanımlanmalı, ulusal varlık fonunun yönetim kurulu/kurullarının üyelerine, yöneticilerine ve personeline bildirilmelidir.

Bakanlar Kurulu Kararı'nın 9. ve 14. maddeleri prensipte bahsedilen temel ilkeleri kapsamaktadır. Ayrıca Yönetici Şirket, mesleki ve etik kuralları tanımlayacak bir Davranış Kuralları Rehberi oluşturmuştur.

Prensip 14

Ulusal varlık fonunun operasyonel yönetim amacıyla üçüncü taraflarla olan ilişkileri ekonomik ve finansal temellere dayanmalı ve ilişkilerde açık olan kurallar ve prosedürler izlenmelidir.

Üçüncü taraflarla yapılan tüm işlemler ekonomik ve finansal dayanaklara dayanmaktadır. Yönetici Şirket, üçüncü taraf atamalarından önce teklif süreci yürütür ve ilişkiler sözleşmeler aracılığıyla yönetilmektedir.

Prensip 15

Ulusal varlık fonunun operasyonları ve faaliyetleri, faaliyet gösterdikleri ev sahibi ülkelerdeki ilgili mevzuata ve kamuoyunu aydınlatma yükümlülüklerine uygun olarak yapılmalıdır.

TVF'nin 2024 itibarıyla herhangi bir denizaşırı yatırımı yoktur; ancak gelecekte böyle bir yatırımı olması durumunda tüm geçerli yasa ve düzenlemelere uymayı taahhüt etmektedir.

Prensip 16

Ulusal varlık fonlarının operasyonel olarak sahibinden bağımsız olduğu yönetim çerçevesi ve hedefleri kamuoyuna açıklanmalıdır.

Yönetici Şirket, TVF'nin münhasır fon yöneticisidir ve Yönetici Şirket'in Yönetim Kurulu; Hükümet, kamu sektörü ve özel sektör temsilcilerinden oluşmaktadır. Kurulun yapısı, Yönetici Şirket'in bir anonim şirket olarak bağımsız çalışmasına ve aynı zamanda ulusal ekonomik hedeflere uygun hareket etmesine olanak tanımaktadır.

Prensip 17

Uluslararası finansal piyasaların istikrarına katkı sağlamak, ev sahibi ülkelere güveni artırmak ve ekonomik ve finansal yönelimini göstermek amacıyla ulusal varlık fonuna ilişkin finansal bilgiler kamuoyuna açıklanmalıdır.

TVF, Bakanlar Kurulu Kararı'nın 18. maddesi doğrultusunda yıllık faaliyet raporlarını internet sitesi aracılığıyla düzenli olarak yayınlamayı taahhüt etmektedir.

Prensip 18

Ulusal varlık fonunun yatırım politikası açık olmalıdır. Bununla birlikte bu yatırım politikaları, sahibi veya yönetim kurulu tarafından belirlenmiş hedeflerle, risk toleransı ve yatırım stratejisi ile tutarlı olmalıdır. Yatırım politikaları sağlam portföy yönetim prensiplerine dayalı olmalıdır.

TVF tüm faaliyetlerini Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Yol Haritası ve Stratejik Yatırım Planı çerçevesinde gerçekleştirmektedir. Tüm yatırım kararları Yönetim Kurulu'nun nihai onayına tabidir ve TVF, Bakanlar Kurulu Kararı'nın 18. maddesi uyarınca yıllık faaliyet raporlarını internet sitesi aracılığıyla yayınlamaktadır.

Prensip 19

Ulusal varlık fonunun yatırım kararları, yatırım politikası ile tutarlı bir şekilde riske göre ayarlanmış finansal getirileri maksimize etmeyi amaçlamalı ve ekonomik ve finansal temellere dayanmalıdır.

TVF, portföy varlıklarının değerini ve yatırımlarının getirisini onaylı Yol Haritası uyarınca en üst düzeye çıkarmaya çalışmaktadır. Tüm yatırım kararları Yönetim Kurulu'nun nihai onayına tabidir. TVF, varlıklarının genel kabul görmüş ilkelerle tutarlı şekilde yönetilmesini sağlamaktadır.

Prensip 20

Ulusal varlık fonu, özel teşebbüsler ile rekabet ederken daha geniş yönetim ile ayrıcalıklı bilgi veya uygun olmayan etkiden faydalanmamalıdır.

TVF, söz konusu prensibe uymayı taahhüt etmektedir.

Prensip 21

Ulusal varlık fonları, hissedarların mülkiyet haklarını, özsermaye yatırımlarının değerinin temel bir bileşeni olarak görürler. Bir ulusal varlık fonu mülkiyet haklarını kullanmayı tercih ederse, yatırım politikası ile tutarlı bir şekilde yapmalı ve yatırımlarının finansal değerlerini korumalıdır. Ulusal varlık fonu, borsada kote olan işletmelerin menkul değerlerini seçmeye ilişkin mülkiyet haklarının kullanımını yönlendiren temel faktörler dahil genel yaklaşımını halka açıklamalıdır.

TVF, finansal performans göstergelerini izlemek ve değerlendirmek için portföy şirketlerinin yönetim kurullarında temsil edilecektir. Gerekirse ve gerektiğinde TVF, menfaatini uygun şekilde korumak için mülkiyet haklarını kullanabilir. TVF, portföyünde yer alan borsaya kote olan işletmelere ilişkin olarak, yürürlükteki yasa ve yönetmeliklere uymaktadır.

Prensip 22

Ulusal varlık fonu, faaliyet risklerini tanımlayan, değerlendiren ve yöneten bir çerçeveye sahip olmalıdır.

Riske ilişkin tüm hususlar, Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu tarafından yönetilmektedir. TVF, faaliyetleri kapsamındaki riskleri tanımlamak, değerlendirmek ve yönetmek amacıyla gerekli risk politikaları, yönetmelikleri ve prosedürlerini oluşturmuştur.

Prensip 23

Ulusal varlık fonunun varlık ve yatırım performansı mutlak veya göreceli kriterlere göre ölçülmeli ve açıkça belirlenmiş prensip veya standartlara göre fon sahibine rapor edilmelidir.

TVF, Bakanlar Kurulu Kararı'nın 18. maddesi doğrultusunda yıllık faaliyet raporlarını internet sitesi aracılığıyla düzenli olarak yayınlamayı taahhüt etmektedir.

Prensip 24

Genel Kabul Görmüş Prensip ve Uygulamaları uygulanmasının düzenli gözden geçirilme süreci ulusal varlık fonu tarafından veya onun adına yapılmalıdır.

TVF, Genel Kabul Görmüş Prensip ve Uygulamaları yıllık olarak gözden geçirmektedir.

vii. GRI İçerik Endeksi

İçerik Endeksi - Temel Bilgiler Hizmet (Content Index-Essentials Service) kapsamında GRI Hizmetleri, GRI içerik endeksinin GRI Standartlarına uygun raporlama gerekliliklerivle tutarlı şekilde sunulduğunu ve endeksteki bilgilerin paydaşlara erişilebilir olduğunu doğrulamıştır.

Kullanım bildirimi Türkiye Varlık Fonu Anonim Şirketi, 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 dönemi için GRI Standartlarına uygun olarak rapor vermiştir.

GRI CONTENT INDEX ESSENTIALS SERVICE 2025

Kullanılan GRI 1 GRI 1: Temel 2021

GRI STANDARDI	AÇIKLAMA	KONU BAŞLIĞI	SAYFA NUMARASI, KAYNAK VE/VEYA DOĞRUDAN CEVAPLAR	EK BİLGİ VE İHMAL NEDENLERİ
GENEL AÇIKLAMALAR				
GRI 2: Genel Açıklamalar 2021	2 -1 Organizasyonel detaylar	Rapor Hakkında	14-17	
	2 -2 Kuruluşun sürdürülebilirlik raporlamasına dahil olan kuruluşlar	Rapor Hakkında	14-17	
	2 -3 Raporlama süresi, sıklığı ve iletişim noktası	Rapor Hakkında	14-17	
	2 -4 Bilgilerin yeniden ifade edilmesi	Rapor Hakkında	14-17	
	2 -5 Dış güvence	Sınırlı Güvence Çalışması	15	
	2 -6 Faaliyetler, değer zinciri ve diğer iş ilişkileri	Rapor Hakkında, Türkiye Varlık Fonu Hakkında	14-17, 20-29	
	2 -7 Çalışanlar	İnsan Sermayesi	92-95	
	2 -8 Çalışan olmayan işçiler	İnsan Sermayesi	92-95	
	2 -9 Yönetişim yapısı ve bileşimi	Yönetim Kurulu, Üst Yönetim, Komiteler	8-9, 10-11	
	2 -10 En yüksek yönetişim organının aday gösterilmesi ve seçimi	Yönetim Kurulu Yapısı ve Çalışma Esasları	108	
	2-11 En yüksek yönetim organı başkanı	Yönetim Kurulu Yapısı ve Çalışma Esasları	108	
	2 -12 Etkilerin yönetimini denetlemede en yüksek yönetişim organının rolü	Yönetim Kurulu Yapısı ve Çalışma Esasları	108	
	2 -13 Etkileri yönetmek için sorumluluk devri	Yönetim Kurulu Yapısı ve Çalışma Esasları	108	
	2 -14 Sürdürülebilirlik raporlamasında en yüksek yönetişim organının rolü	Türkiye Varlık Fonunun Sürdürülebilirlik Yaklaşımı	63-75	
	2 -15 Çıkar çatışmaları	İş Etiği ve Sorumlu Kurumsal Yönetim	116-117	
	2 -16 Kritik endişelerin iletişimi	İş Etiği ve Sorumlu Kurumsal Yönetim	116-117	
	2 -17 En yüksek yönetişim organının kolektif bilgisi	Türkiye Varlık Fonunun Sürdürülebilirlik Yaklaşımı	63-75	
	2 -18 En yüksek yönetişim organının performansının değerlendirilmesi			Gizlilik kısıtlamaları: Ücretlendirme politikalarının gizliliği sebebiyle bu bilgiler paylaşılamamaktadır.
	2 -19 Ücretlendirme politikaları			Gizlilik kısıtlamaları: Ücretlendirme politikalarının gizliliği sebebiyle bu bilgiler paylaşılamamaktadır.
	2 -20 Ücret belirleme süreci			Gizlilik kısıtlamaları: Ücretlendirme politikalarının gizliliği sebebiyle bu bilgiler paylaşılamamaktadır.
	2 -21 Yıllık toplam ücret oranı			Gizlilik kısıtlamaları: Ücretlendirme politikalarının gizliliği sebebiyle bu bilgiler paylaşılamamaktadır.
	2 -22 Sürdürülebilir kalkınma stratejisi beyanı	Katkıda Bulunulan Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları	74-75	
	2 -23 Politika taahhütleri	Sürdürülebilirlik Politikası	66	
	2 -24 Politika taahhütlerini içselleştirme	Sürdürülebilirlik Politikası	66	
	2 -25 Olumsuz etkileri gidermek için süreçler	Paydaş Etkileşimi	112-115	
	2 -26 Tavsiye alma ve endişeleri dile getirme mekanizmaları	Paydaş Etkileşimi	112-115	
	2-27 Yasa ve Yönetmeliklere Uyum			Raporlama dönemi boyunca yasa ve düzenlemelere uyumsuzlukla ilgili önemli vaka gerçekleşmemiştir.
	2 -28 Üyelik Ortaklıkları	Üyelikler	29	
	2 -29 Paydaş katılımına yaklaşım	Paydaş Etkileşimi	112-115	
	2 -30 Toplu iş sözleşmeleri		TVF Yönetimi AŞ bünyesinde toplu iş sözleşmesi ile çalışan istihdamı yapılmamaktadır.	

GRI STANDARDI	AÇIKLAMA	KONU BAŞLIĞI	SAYFA NUMARASI, KAYNAK VE/VEYA DOĞRUDAN CEVAPLAR
ÖNCELİKLİ KONULAR			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3 -1 Öncelikli konuları belirleme süreci	Öncelikli Konular	70-71
	3 -2 Öncelikli konuların listesi	Öncelikli Konular	70-71
TOPLUMA VE EKONOMİK KALKINMAYA KATKI			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3 -3 Öncelikli konuların yönetimi	Finansal Sermaye, Üretilmiş Sermaye, Sosyal ve İlişkisel Sermaye	82-85, 86-87, 96-99
GRI 201: Ekonomik Performans 2016	201-1 Yaratılan ve dağıtılan doğrudan ekonomik değer	Finansal Sermaye	82-85
	201-2 İklim değişikliği kaynaklı finansal uygulamalar, riskler ve fırsatlar	Risk ve Fırsatlar	72-73
GRI 203: Dolaylı Ekonomik Etkiler 2016	203 -1 Desteklenen altyapı yatırımları ve hizmetleri	Finansal Sermaye, Üretilmiş Sermaye, Sosyal ve İlişkisel Sermaye	82-85, 86-87, 96-99
	203 -2 Önemli dolaylı ekonomik etkiler	Yatırım ve Faaliyetler	47-61
GRI 204: Satın Alma Uygulamaları 2016	204 -1 Yerel tedarikçilere yapılan harcamaların oranı	Sosyal ve İlişkisel Sermaye	96-99
GRI 413: Yerel Topluluklar 2016	413 -1 Yerel topluluk katılımı, etki değerlendirmeleri ve geliştirme programları içeren operasyonlar	Sosyal ve İlişkisel Sermaye	96-99
ENERJİ VERİMLİLİĞİ VE ATIK YÖNETİMİ			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3 -3 Öncelikli konuların yönetimi	Doğal Sermaye	100-105
GRI 302: Enerji 2016	302-1 Organizasyon İçi Enerji Tüketimi	Çevresel Performans Göstergeleri	133
	302-4 Enerji Tüketiminin Azaltılması	Enerji Verimliliği ve Kaynak Yönetimi	104-105
	302 -5 Ürün ve hizmetlerin enerji gereksinimlerindeki azaltmalar	Enerji Verimliliği ve Kaynak Yönetimi	104-105
GRI 306: Atık 2020	306 -1 Atık oluşumu ve atıklarla ilgili önemli etkiler	Atık Azaltımı ve Döngüsel Ekonomi Uygulamaları	104-105
	306 -2 Atıklarla ilgili önemli etkilerin yönetimi	Atık Azaltımı ve Döngüsel Ekonomi Uygulamaları	104-105
	306 -3 Oluşan atık	Çevresel Performans Göstergeleri	133

GRI STANDARDI	AÇIKLAMA	KONU BAŞLIĞI	SAYFA NUMARASI, KAYNAK VE/VEYA DOĞRUDAN CEVAPLAR
İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ VE KARBON SALIMI			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3 -3 Öncelikli konuların yönetimi	Doğal Sermaye	100-105
GRI 303: Su ve Atık Su 2018	303 -1 Ortak bir kaynak olarak su ile etkileşimler	Çevre Yönetim Sistemleri ve Su Performansı	102
	303 -5 Su tüketimi	Çevre Yönetim Sistemleri ve Su Performansı	102
GRI 304: Biyoçeşitlilik 2016	304 -1 Korunan alanlara ve korunan alan dışındaki biyolojik çeşitlilik değeri yüksek alanlara ait, kiralanan, yönetilen veya bunlara bitişik operasyonel alanlar	Ekolojik Etki Yönetimi	103
	304 -2 Faaliyetlerin, ürünlerin ve hizmetlerin biyoçeşitlilik üzerindeki önemli etkileri	Ekolojik Etki Yönetimi	103
	304 -3 Korunan veya restore edilen habitatlar	Ekolojik Etki Yönetimi	103
GRI 305: Emisyonlar 2016	305-1 Doğrudan (Kapsam 1) sera gazı emisyonları	İklim Değişikliği ve Emisyon Yönetimi	100-101
	305-2 Dolaylı enerji (Kapsam 2) sera gazı emisyonları	İklim Değişikliği ve Emisyon Yönetimi	100-101
	305-3 Diğer dolaylı (Kapsam 3) sera gazı emisyonları	İklim Değişikliği ve Emisyon Yönetimi	100-101
	305-4 Sera gazı emisyon yoğunluğu	Çevresel Performans Göstergeleri	132
	305-5 Sera gazı emisyonlarının azaltılması	İklim Değişikliği ve Emisyon Yönetimi	100-101
YATIRIM KARARLARINA ÇSY UNSURLARININ ENTEGRASYONU			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3 -3 Öncelikli konuların yönetimi	Risk ve Fırsatlar	72-73
GRI 308: Tedarikçi Çevresel Değerlendirmesi 2016	308 -1 Çevresel kriterler kullanılarak taranan yeni tedarikçiler	Çevre Yönetim Sistemleri ve Su Performansı	102
GRI 414: Tedarikçi Sosyal Değerlendirmesi 2016	414 -2 Tedarik zincirindeki olumsuz sosyal etkiler ve alınan aksiyonlar	Çevre Yönetim Sistemleri ve Su Performansı	102
İSTİHDAMDA EŞİTLİK VE AYRIMCILIĞI ÖNLEME			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3 -3 Öncelikli konuların yönetimi	İnsan Sermayesi	92-95
GRI 401: İstihdam 2016	401-1 İşe yeni alım ve çalışan devir hızı	Sosyal Performans Göstergeleri	131
	401 -3 Ebeveyn izni	Sosyal Performans Göstergeleri	131
GRI 405: Çeşitlik ve Fırsat Eşitliği 2016	405-1 Yönetim organları ve çalışanların çeşitliliği	Eşitlikçi ve Kapsayıcı İnsan Kaynağı Yapısı	92
	405 -2 Kadınların temel maaş ve ücretlerinin erkeklere oranı	Eşitlikçi ve Kapsayıcı İnsan Kaynağı Yapısı	92

GRI STANDARDI	AÇIKLAMA	KONU BAŞLIĞI	SAYFA NUMARASI, KAYNAK VE/VEYA DOĞRUDAN CEVAPLAR
ÇALIŞAN SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3 -3 Öncelikli konuların yönetimi	İnsan Sermayesi	92-95
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-1 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi	Güvenli ve Sağlıklı Çalışma Ortamı	93
	403-2 Tehlike tanımlama, risk değerlendirmesi ve olay incelemesi	Güvenli ve Sağlıklı Çalışma Ortamı	93
	403 -3 İş sağlığı hizmetleri	Güvenli ve Sağlıklı Çalışma Ortamı	93
	403-4 İş sağlığı ve güvenliği konusunda işçi katılımı, danışma ve iletişim	Güvenli ve Sağlıklı Çalışma Ortamı	93
	403-5 İş sağlığı ve güvenliği konusunda işçi eğitimi	Güvenli ve Sağlıklı Çalışma Ortamı	93
	403-6 İşçi sağlığının teşvik edilmesi	Güvenli ve Sağlıklı Çalışma Ortamı	93
	403 -8 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi kapsamındaki işçiler	Güvenli ve Sağlıklı Çalışma Ortamı	93
	403-9 İşle ilgili yaralanmalar	Sosyal Performans Göstergeleri	131
	403-10 İş kaynaklı hastalıklar	Sosyal Performans Göstergeleri	131
ÇALIŞAN EĞİTİMLERİ			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3 -3 Öncelikli konuların yönetimi	İnsan Sermayesi	92-95
GRI 404: Eğitim ve Öğretim 2016	404-1 Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati	Yetenek Gelişimi ve Eğitim Uygulamaları	94
	404 -2 Çalışan becerilerini geliştirmeye yönelik programlar ve geçiş yardım programları	Yetenek Gelişimi ve Eğitim Uygulamaları	94
	404-3 Düzenli performans ve kariyer gelişimi değerlendirmesi alan çalışanların yüzdesi	Sosyal Performans Göstergeleri	130
KURUMSAL YÖNETİM			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3 -3 Öncelikli konuların yönetimi	Kurumsal Yönetim ve İş Etiği Kurumsal Yönetim	99 107-119
İŞ ETİĞİ			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3 -3 Öncelikli konuların yönetimi	İş Etiği ve Sorumlu Kurumsal Yönetim	116-117
BİLGİ GÜVENLİĞİ VE DİJİTALLEŞME			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3 -3 Öncelikli konuların yönetimi	Fikri Sermaye	88-91
ADİL ÇALIŞMA KOŞULLARI			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3 -3 Öncelikli konuların yönetimi	Adil ve Etik Çalışma Koşulları	95
ŞEFFAFLIK VE HESAP VERİLEBİLİRLİK			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3 -3 Öncelikli konuların yönetimi	Sosyal ve İlişkisel Sermaye	96-99
PORTFÖY ŞİRKETLERİ İLE ETKİN İLETİŞİM VE REHBERLİK			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3 -3 Öncelikli konuların yönetimi	Portföy Şirketleri İle Etkin İletişim ve Rehberlik	96
RİSK YÖNETİMİ			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3 -3 Öncelikli konuların yönetimi	Risk Yönetimi	111

viii. SKA Endeksi

SKA'lar	KONU BAŞLIĞI
Yoksulluğa Son	Türkiye Varlık Fonunun Kuruluş Amacı
Açlığa Son	Türkiye Varlık Fonunun Kuruluş Amacı
Sağlık ve Kaliteli Yaşam	Güvenli ve Sağlıklı Çalışma Ortamı
Nitelikli Eğitim	Yetenek Gelişimi ve Eğitim Uygulamaları
Toplumsal Cinsiyet Eşitliği	Eşitlikçi ve Kapsayıcı İnsan Kaynağı Yapısı, Adil ve Etik Çalışma Koşulları
Temiz Su ve Sanitasyon	Çevre Yönetim Sistemleri ve Su Performansı
Erişilebilir Temiz Enerji	Enerji Verimliliği ve Kaynak Yönetimi
İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme	Finansal Sermaye, Üretilmiş Sermaye, Sosyal ve İlişkisel Sermaye
Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı	Fikri Sermaye, Üretilmiş Sermaye

SKA'lar	KONU BAŞLIĞI
Eşitsizliklerin Azaltılması	Eşitlikçi ve Kapsayıcı İnsan Kaynağı Yapısı, Adil ve Etik Çalışma Koşulları
Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar	Fikri Sermaye, Üretilmiş Sermaye
Sorumlu Üretim ve Tüketim	Fikri Sermaye, Üretilmiş Sermaye
İklim Eylemi	İklim Değişikliği ve Emisyon Yönetimi
Sudaki Yaşam	Ekolojik Etki Yönetimi
Karasal Yaşam	Ekolojik Etki Yönetimi
Barış, Adalet ve Güçlü Kurumlar	Santiago Prensipleri Uyum Tablosu
Amaçlar için Ortaklık	Türkiye Varlık Fonunun Kuruluş Amacı Üyelikler, Santiago Prensipleri Uyum Tablosu

Sorumluluk ve İletişim

Bu raporda yer alan tüm bilgi ve değerlendirmeler; TVF, Yönetici Şirket ve rapor kapsamına dâhil edilen TVF portföy şirketleri tarafından temin edilmiş olup, yalnızca bilgilendirme amacı taşımaktadır. Raporda sunulan bilgiler, herhangi bir konuda bağlayıcılık teşkil etmez.

Raporda yer verilen finansal veriler, bağımsız denetimden geçmiş olup; sosyal ve çevresel kilit performans göstergeleri ise bağımsız sınırlı güvence kapsamında değerlendirilmiştir. Bunun dışında kalan sosyal ve çevresel içerikli veriler ise yalnızca bu rapor amacıyla hazırlanmış olup, bağımsız bir doğrulama sürecine tabi tutulmamıştır.

TVF, Yönetici Şirket ve TVF portföy şirketleri; raporda sunulan bilgilerin doğruluğu, bütünlüğü, gerçekliği, kesinliği ve güncelliği konusunda hiçbir şekilde beyan, garanti veya taahhütte bulunmamaktadır. Bu kapsamda; TVF, Yönetici Şirket ve portföy şirketleri ile bunların yönetim kurulu üyeleri, yöneticileri, çalışanları ve danışmanları, raporda yer alan herhangi bir bilgiye dayanılarak gerçekleştirilecek eylemler neticesinde oluşabilecek doğrudan ya da dolaylı hiçbir zarar veya ziyandan sorumlu tutulamaz.

Bu raporda yer verilen portföy şirketlerine ilişkin bilgiler, yatırım kararları ya da finansal analizler için bir dayanak oluşturmaz. Raporda sunulan veriler ile ÇSY faaliyetleri; TVF veya portföy şirketlerinin genel performansı, stratejileri ya da sürdürülebilirlik taahhütleri hakkında kapsamlı ve nihai bir değerlendirme sağlamayabilir. Ayrıca, TVF portföyünde yer alan halka açık şirketlere ilişkin olarak hisse alım-satım süreçleri de dâhil olmak üzere, rapor kapsamındaki herhangi bir bilgi hiçbir surette yatırım kararlarına temel teşkil etmez.

Raporla ilgili soru, öneri veya geri bildirimde bulunmak ya da içeriğe ilişkin detaylı bilgi talep etmek isteyen okuyucular, info@tvf.com.tr e-posta adresi üzerinden iletişime geçebilir. Paylaşılacak her türlü görüş ve katkı, TVF'nin şeffaflık anlayışı ve sürekli gelişim yaklaşımı doğrultusundaki çalışmalarına değerli katkılar sağlayacaktır.

Şirket İletişim Bilgileri

Şirketin Ticari Unvanı

Türkiye Varlık Fonu Yönetimi A.Ş.

Ticaret Sicili Numarası: İstanbul-55174-5
(Mersis No: 0859 0640 2870 0010)

Genel Müdürlük

Muallim Naci Cad. No. 22 Ortaköy Beşiktaş, İstanbul / Türkiye

Tel: +90 (212) 371 22 00

Fax: +90 (212) 282 10 77

info@tvf.com.tr

www.tvf.com.tr

İstanbul Ofisi

Kültür Mah. Nisbetiye Cad. Akmerkez E Kule Kat:11 Beşiktaş, İstanbul / Türkiye

Tel: +90 (212) 326 49 00

Ankara Ofisi

Beştepe Mah. 32. Cadde No: 1 Moment Ofis Kat: 13 Yenimahalle, Ankara / Türkiye

Tel: +90 (312) 550 98 00

TÜRKİYE CUMHURİYETİ
CUMHURBAŞKANLIĞI
TÜRKİYE
VARLIK FONU

TÜRKİYE CUMHURİYETİ CUMHURBAŞKANLIĞI

TÜRKİYE VARLIK FONU