



TÜRKİYE CUMHURİYETİ CUMHURBAŞKANLIĞI
TÜRKİYE VARLIK FONU

Entegre Faaliyet Raporu 2021



Ülkemizin her alandaki güçlü büyümesine destek olarak ekonomik katma değer oluşturmak misyonuyla yoluna devam eden Türkiye Varlık Fonu ve portföyündeki şirketler ulusal ve küresel alanda gelişimini sürdürüyor.

Köklü bir geçmiş ile güçlü bir gelecek vizyonunu birleştiren Türkiye Varlık Fonu, tarih boyunca medeniyetlere ev sahipliği yapan Türkiye'nin soyut ve somut birikimlerini de geleceğe taşıyor.

Bu yaklaşımdan hareketle Entegre Rapor'da, tarih boyunca Anadolu'da farklı sosyal boyutlarıyla kültürel izler bırakmış köklü medeniyetlerin günümüze kadar ulaşan eserlerinden örneklerle yer verdik.

Yüzyıllardır ticaret yollarının ve medeniyetin anavatanı olan bu toprakların geçmişine nasıl sahip çıkıyorsak, Türkiye Varlık Fonu olarak bu ülkenin geleceğine de sahip çıkarak Anadolu'nun birikimlerini yeni yüzyıla taşıdığımızı vurguladık.

İnanıyoruz ki geçmişin kökleri ne kadar güçlü ise geleceğin dalları o kadar ötelere uzanır.

Kapak

Kadeş Antlaşması

Kil tablet, MÖ 13. yy

Yakın Doğu'da imzalanmış ilk antlaşma

İstanbul Arkeoloji Müzesi

TÜRKİYE VARLIK FONU
Entegre Faaliyet Raporu
2021

Masa Saati
Osmanlı, 1853
Pirinç 38x21x10 cm
Topkapı Sarayı



İçindekiler

Sayın Cumhurbaşkanının Mesajı	4
Yönetim Kurulu	6
Komiteler	7
Üst Yönetim	8
Türkiye Varlık Fonu Kuruluş Vizyonu	10
TVF Entegre Değer Modeli	11
Yol Haritası	14
TVF ve TVF Yönetimi AŞ Hakkında	16
Portföy	18
Faaliyetler	22
<i>Türk Telekom Hisse Satın Alımı</i>	22
<i>İstanbul Finans Merkezi</i>	24
<i>ADQ ve İştirakleriyle İş Birliği Mutabakat Muhtıraları</i>	26
<i>Türkşeker ve Türkşeker Tarım'ın Devri</i>	28
Yeni Yatırım Projeleri	30
<i>Türkiye Maden</i>	30
<i>Petrokimya</i>	32
<i>Enerji</i>	33
<i>Sendikasyon Kredisi</i>	33
Kurumsal Yönetim	34
<i>Yönetim Kurulu Yapısı ve Çalışma Esasları</i>	34
<i>Portföy Şirketlerinin Genel Kurul ve Yönetim Kurulu Toplantılarına Katılım</i>	34
<i>Denetim ve İç Kontrol</i>	34
<i>Derecelendirme</i>	36
<i>İş Etiği</i>	36
<i>İlke ve Değerler</i>	37
Sürdürülebilirlik ve ÇSY Yönetimi	38
TVF Sürdürülebilirlik Öncelikleri	41
Paydaş İlişkileri	43
Çalışan Gelişimi ve İşgücü Uygulamaları	44
İklim Değişikliği ve Çevre	48
Finansal Tablolar	50
Ekler	54
<i>Gayrimenkul Taşınmazlar Listesi</i>	54
<i>Santiago Prensipleri Uyum Tablosu</i>	56
Rapor Hakkında	64
Şirket İletişim Bilgileri	66

Sayın Cumhurbaşkanı'nın Mesajı



“Bugün dünyanın en büyük milli varlık fonları arasında yerini alan Türkiye Varlık Fonu, uluslararası finans camiası nezdinde itibarı, uhdesinde bulundurduğu kamu varlıklarını kıymetlendirme kapasitesi ve gerçekleştirdiği stratejik yatırımları ile ülkemiz ekonomisinin gücüne güç katmakta, sürdürülebilir kalkınmaya giden yolun köşe taşı oluşturmuştur.”

Aziz Milletim,

Türkiye; genç ve dinamik nüfusu, köklü ve gelişmiş sanayisi, büyük ivme kazanan enerji, sağlık ve ulaştırma altyapı projelerinin yanı sıra Avrupa, Asya ve Afrika pazarlarının buluşma noktasındaki stratejik konumuyla küresel ekonomide öncü rol oynamaktadır.

Enerji, gıda ve emtia krizlerinin tüm dünyayı olumsuz etkilediği son bir yılda, enerjiden turizme, yer altı kaynaklarından yerli ve milli yüksek teknoloji geliştirme projelerine kadar her alanda gerçekleştirdiğimiz atılımlarla kalkınma yolculuğumuzu devam ettiriyoruz.

Türkiye Cumhuriyeti'nin 100'üncü yıl dönümüne kavuşmanın heyecanını yaşadığımız şu günlerde 2023 hedeflerimiz, 2053 ve 2071 vizyonumuz doğrultusunda çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Kalkınma vizyonumuzun köşe taşlarından birisini de sürdürülebilirlik oluşturuyor. Bu yönde 2021 yılında bir büyük adım daha atarak Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi kapsamında oluşturulan Paris Anlaşması'nı onayladık. Bu kararlar ülkemizde ve dünyada Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda gerçekleştirilen faaliyetlere verdiğimiz desteğin altını çizmiş olduk.

Sürdürülebilir kalkınmanın en önemli lokomotifini, güçlü bir özel sektördür. Günümüz küresel rekabet koşullarında özel sektörün önünü açacak, dinamizmini artıracak çalışmalar kalkınma için vazgeçilmezdir. Bu amaçla milli iktisadi kaynakları, istihdam ve ihracat gelirlerini artıracak, katma değerli stratejik sektörlerde özel sektör faaliyetlerini ve doğrudan yabancı yatırımları yüreklendirecek büyük ölçekli projelere yönlendiriyoruz.

Bu hedeflerimizi gerçeğe dönüştürme çabalarımızda, 2016 yılında temellerini attığımız Türkiye Varlık Fonu kritik bir rol üstlenmektedir. Bugün dünyanın en büyük milli varlık fonları arasında yerini alan Türkiye Varlık Fonu, uluslararası finans camiası nezdinde itibarı, uhdesinde bulundurduğu kamu varlıklarını kıymetlendirme kapasitesi ve gerçekleştirdiği stratejik yatırımları ile ülkemiz ekonomisinin gücüne güç katmakta, sürdürülebilir kalkınmaya giden yolun köşe taşı olmaya devam etmektedir.

Türkiye Varlık Fonu'nun, Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılında, nam-ı diğer Türkiye Yüzyılında daha güçlü ve müreffeh bir ekonomik düzeye ulaşma hedefiyle yürüttüğü çalışmaları önümüzdeki dönemde de sürdüreceğine inanıyorum. Bu misyona tecrübe ve gayretleriyle destek veren Türkiye Varlık Fonu'nun tüm yönetici ve çalışanlarını tebrik ediyor, başarılarının devamını diliyorum.

Recep Tayyip ERDOĞAN
Türkiye Cumhurbaşkanı

Yönetim Kurulu



Recep Tayyip ERDOĞAN
Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı



Prof. Dr. Erişah ARICAN
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Alpaslan ÇAKAR
Yönetim Kurulu Üyesi

A. Burak DAĞLIOĞLU
Yönetim Kurulu Üyesi



Fuat TOSYALI
Yönetim Kurulu Üyesi

Mustafa Rifat HİSARCIKLIOĞLU
Yönetim Kurulu Üyesi

S. Arda ERMUT
Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

Komiteler

7

İcra ve İnsan Kaynakları Komitesi

Prof. Dr. Erişah Arıcan
A. Burak Dağlıoğlu
S. Arda Ermut

Denetim Komitesi

Alpaslan akar
Fuat Tosyalı

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Alpaslan akar
Fuat Tosyalı

Kurumsal Yönetim Komitesi

M. Rifat Hisarcıkliođlu
Fuat Tosyalı

Üst Yönetim



S. Arda ERMUT
Genel Müdür ve
Yönetim Kurulu Üyesi

Mahmut KAYACIK
Genel Müdür Yardımcısı / Finans ve
Operasyonlar

A. Murat ULUĞ
Genel Müdür Yardımcısı / Yatırımlar



Murat AKGÜÇ
Genel Müdür Yardımcısı / Yatırımlar

Ömer DEMİRHAN
Genel Müdür Yardımcısı / Enerji,
Maden, Petrokimya Yatırımları

A. Kübra KÜÇÜK
Genel Müdür Yardımcısı / İnsan
Kaynakları



Masa Saati
Osmanlı, 1850
Pirinç, mine 26x14x34 cm
Topkapı Sarayı

Türkiye Varlık Fonu Kuruluş Vizyonu

Varlık fonlarının ana amacı, milli kaynakların devletin çeşitli iktisadi kalkınma hedeflerine ulaşarak sürdürülebilir bir kalkınmanın sağlanması amacıyla stratejik alanlarda yatırıma dönüştürülmesidir. Dünyanın ilk varlık fonunun 1953 yılında Kuveyt'te kurulmasıyla birlikte Orta Doğu'da başlayan bu uygulama, Asya ülkelerinde de başarılı örnekleriyle hızla yaygınlaşmış ve sonrasında da batı ülkelerinde benzerleri kurulmaya başlanmıştır. Başta 2008 yılında yaşanan global finansal kriz olmak üzere, girişim sermayeleri ve holdinglerin yatırımlarını yavaşlattığı dönemlerde yatırım iklimini canlandıran varlık fonlarının önemi giderek artmıştır. Uluslararası finans camiasındaki yeri perçinlenen ulusal varlık fonlarının 2021 yıl sonu itibarıyla küresel ölçekte toplam varlık büyüklüğü 10 trilyon ABD dolarını geçmiştir.

Bünyesindeki varlıkların değerini en üst seviyeye çıkarmak, yurt içindeki stratejik yatırımlara sermaye sağlamak, Türkiye'deki şirketlerden bölgesel ve küresel liderler çıkmasına destek olmak ve piyasaların iyileşmesine katkıda bulunmak vizyonuyla 2016 yılında kurulan Türkiye Varlık Fonu (TVF), dünya çapında başarıya ulaşmış ulusal varlık fonları esas alınarak yapılandırılmıştır. Kısa sürede Doğu Avrupa, Orta Doğu ve Afrika'daki en büyük finansal yapılardan biri haline gelen TVF'nin toplam bilanço büyüklüğü 2021 yıl sonu itibarıyla 3,2 trilyon TL düzeyine ulaşmıştır.

Kuruluş vizyonu doğrultusunda faaliyetlerini her geçen dönemde geliştiren TVF, çalışmalarını dört temel amaç etrafında şekillendirmektedir:

- > Sermaye piyasalarında araç çeşitliliği ve derinliğine katkı sağlamak
- > Yurtiçinde kamuya ait olan varlıkları ekonomiye kazandırmak
- > Dış kaynak temin etmek
- > Stratejik ve büyük ölçekli yatırımlara iştirak etmek

Varlık fonlarının ana amaçlarından biri olan sürdürülebilir kalkınmada kaldıraç etkisi yaratma misyonu, TVF'nin çalışma kültürünün de merkezinde yer almaktadır. Bu doğrultuda TVF, faaliyetlerinde, varlık fonlarının şeffaf, hesap verilebilir ve sürdürülebilir bir fon yönetim modeli oluşturmasına yönelik ilkeleri belirleyen Santiago Prensipleri'ni gönüllü olarak takip etmekte, uyum düzeyini artırma yönündeki çalışmalarını aralıksız sürdürmektedir. Raporlama döneminde TVF, bu uygulamalara bir yenisini daha ekleyerek, sürdürülebilirlik ve ÇSY (Çevre, Sosyal, Yönetişim) faktörlerinin şirket operasyonlarına ve yatırım kararlarına entegrasyonuna yönelik çalışmalara başlatmıştır. Bu çalışmalarla TVF, Türkiye ve dünya genelinde sürdürülebilir bir geleceği kurma yolunda başta portföy şirketleri olmak üzere öncelikli paydaşlarca benimsenecek çerçeve yaklaşımlar geliştirmeyi hedeflemektedir.

TVF Entegre Değer Modeli

SERMAYELER

Finansal Sermaye

TVF, bünyesindeki milli varlıkların değerini en üst seviyeye çıkarmak, yurt içindeki stratejik yatırımlara sermaye sağlamak, Türkiye'deki şirketlerden bölgesel ve küresel liderler çıkmasına destek olmak ve piyasaların iyileşmesine katkıda bulunmak vizyonuyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

İnsan Sermayesi

TVF, alanında yetkin uzmanlarla karşılıklı değer yaratma ilkesiyle çalışır ve uzun vadede Türkiye'nin yetenek havuzu olmayı hedeflemektedir.

Doğal Sermaye

TVF kendi faaliyetlerinde ve portföy şirketlerinin operasyonlarında doğal kaynakların verimli kullanımını ve çevre korumanın ön planda tutulmasını amaçlamaktadır.

Fikri Sermaye

TVF, yatırımlarıyla fikri sermayeye dayalı, stratejik, yüksek teknoloji sektörlerinin gelişimini destekler.

Sosyal / Dış İlişki Sermayesi

Şeffaf ve hesap verebilir yönetim anlayışı doğrultusunda kurumsal yönetim ilkelerini takip etmekte; sağlıklı bir paydaş iletişimi oluşturmakta; toplum için sosyal ve ekonomik değer yaratmaya odaklanmaktadır.

İŞ MODELİ

Sosyal, Çevresel, Ekonomik Etkiler

Sürdürülebilirlik Öncelikleri

Kurumsal Yönetim

İş Etiği

İklim Değişikliği

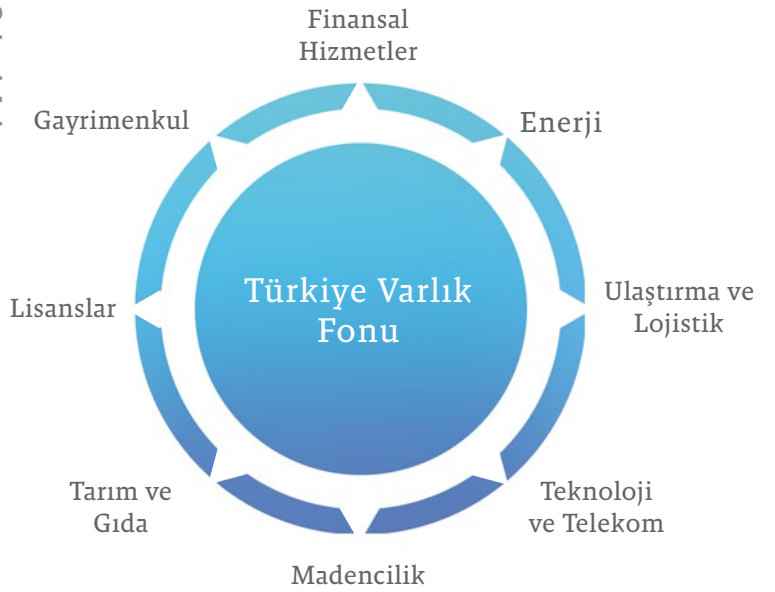
Çalışan Gelişimi

ve

Toplumsal ve Ekonomik Kalkınma

İşgücü Uygulamaları

TVF YOL HARİTASI



YARATILAN DEĞER

FİNANSAL DEĞER¹



8

Faaliyet Alanı

28

Portföy Şirketi

3,2 Trilyon TL

Toplam Varlık ile

549 Milyar TL

Net Gelir ile

%47,6

Artış

%80

Artış

İNSANİ DEĞER²

195.000'den

Fazla Çalışan

%34

İstihdamda
Kadın Oranı

45,2

Çalışan Başına³
Eğitim Saati

11

ISO 45001
Sertifikalı Portföy
Şirketi

0,8

Kaza Sıklık
Oranı

DOĞAL DEĞER²

1,7 Milyon GJ

Enerji Tüketiminde Azaltım⁴

1,3

Milyon GJ

Yenilenebilir
Enerji Tüketimi⁴

29,1

Milyon m³

Su Geri
Kazanımı

183.630

Ton CO₂e

Sera Gazı
Azaltımı

131,3 Milyon TL

Çevre Faaliyet ve Yatırım Gideri

917.093

Ağaçlandırma
Çalışmalarında
Dikilen Fidan

10

ISO 14001
Sertifikalı
Portföy Şirketi

6

ISO 14064
Standartıyla Emisyon
Denetimi Yapan
Portföy Şirketi

FİKRİ DEĞER²

%4

Teknoloji ve Telekom
Sektörünün TVF
Portföyündeki Oranı

%7

Teknoloji ve Telekom
Sektörünün TVF
Gelirindeki Oranı



13

DIŞ İLİŞKİLER & SOSYAL DEĞER²

601,4

Milyon TL

Bağış ve
Sponsorluklar

16

Faaliyet Raporu
Yayınlayan Portföy
Şirketi

10

Sürdürülebilirlik Raporu
Yayınlayan Portföy
Şirket

16

Etik İlkeler Politikası
Yayınlayan
Portföy Şirketi

5

Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik
Endeksinde Listelenen
Portföy Şirketi

¹ Belirtilen rakamlara Türkiye Varlık Fonu ve bağlı ortaklıklarının verileri dahildir.

² Belirtilen rakamlara Türkiye Varlık Fonu ve bağlı ortaklıklarının verileri dahildir.

³ Türk Hava Yolları verileri dahil edilmemiştir.

⁴ BOTAŞ ve Vakıfbank verileri dahil edilmemiştir.

Yol Haritası

TVF'nin yol haritası 4 temel stratejik amaç ve 4 temel kaynaktan oluşmaktadır.

STRATEJİK AMAÇLAR

1

FON BÜNYESİNDEKİ VARLIKLARIN DEĞERİNİ ARTIRMAK

TVF, portföyünde bulunan varlıkların değerini artırabilmek için öncelikle varlıkların performansını takip eder ve varlıklar için ilave değer oluşturma programları yürütmeyi amaçlar.

14

2

YURT İÇİNDEKİ STRATEJİK YATIRIMLARA SERMAYE SAĞLAMAK

Türkiye Cumhuriyeti'nin 2023 ve diğer uzun vadeli hedefleri doğrultusunda cari açığı azaltacak ve tasarruf bazını artıracak yatırımlarına sermaye desteği sağlar.

3

TÜRKİYE'NİN YURT DIŞI STRATEJİSİNİ VE REKABETÇİ ŞİRKETLERİNİ DESTEKLEYEN YATIRIMLAR YAPMAK

Türkiye'nin uluslararası ekonomik hedefleri doğrultusunda hareket eder ve ulusal şirketlerden bölgesel ve küresel liderler çıkarma hedefiyle yatırımlar yapar.

4

FİNANSAL PİYASALARDA İYİLEŞME VE DERİNLEŞMEYİ DESTEKLEMEK

Finansal piyasalara destek olacak sermaye yatırımları yapmayı, finansal piyasalarda derinliği ve çeşitliliği artırıcı adımlar atmayı amaçlar.



STRATEJİK KAYNAKLAR

5

FİNANSMAN

TVF'nin stratejik hedefleri doğrultusunda yapacağı yatırımlarda en uygun ve çeşitli finansman modelleri benimsenerek ağırlıklı ortalama sermaye maliyetinin azaltılması amaçlanır.

6

KURUMSAL YÖNETİM

TVF, tüm faaliyetlerinde şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerini gözetmeyi temel prensip olarak belirler. Bu kapsamda kurumsal yapıda ve atılan her adımda kurumsal yönetim prensipleri ile kanuni gerekliliklere uyumlu hareket eder.

7

İLKE VE DEĞERLER

TVF, tüm faaliyet ve işlerinde çevresel, sosyal ve yönetim ilkelerine uygun olarak ve sorumlu yatırımcı sıfatıyla dört temel değere göre hareket eder; bu değerleri tüm iş ve karar süreçlerine yansıtır.

- › Ulusa hizmet ve değer yaratma
- › Hesap verebilirlik ve şeffaflık
- › Disiplin, profesyonellik ve takım çalışması
- › Sonuç odaklılık

8

İNSAN KAYNAĞI

TVF, alanında yetkin uzmanlarla karşılıklı değer yaratma ilkesiyle çalışır ve uzun vadede Türkiye'nin yetenek havuzu olmayı hedefler.

TVF ve TVF Yönetimi AŞ Hakkında

TVF, varlığa dayalı bir kalkınma fonu olarak Türkiye Cumhuriyeti kamu varlıklarının değerini artırma, stratejik önem arz eden sektörlerle ve Türkiye'nin vizyoner projelerine sermaye desteği sağlayarak ekonomik büyümeye katkı sağlama hedefiyle kurulmuştur.

TVF'nin nihai amacı, stratejik yatırımlarıyla Türk şirketlerinden bölgesel ve küresel liderler çıkmasına destek olmak, finansal piyasaların iyileşmesine katkıda bulunmak ve gelecek nesillere ekonomisi güçlü bir ülke bırakmaktır.

YASAL DAYANAK

Türkiye Varlık Fonu Yönetimi AŞ (TVF Yönetimi AŞ), 26 Ağustos 2016 tarihli ve 29813 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 6741 sayılı "Türkiye Varlık Fonu Yönetimi Anonim Şirketi'nin Kurulması İle Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ("6741 sayılı Kanun")" doğrultusunda kurulmuştur.

6741 sayılı Kanun hükümlerinde TVF Yönetimi AŞ'nin kuruluş amacı "sermaye piyasalarında araç çeşitliliği ve derinliğine katkı sağlanması, yurt içinde kamuya ait olan varlıkların ekonomiye kazandırılması, dış kaynak temin edilmesi, stratejik, büyük ölçekli yatırımlara iştirak edilmesi amacıyla Türkiye Varlık Fonu ve bu fona bağlı alt fonların kurulması ve yönetilmesi" olarak ifade edilmiştir. TVF Yönetimi AŞ'nin esas sözleşmesi 22 Aralık 2016 tarihinde ticaret siciline tescil edilmiştir.

TVF Yönetimi AŞ, 6741 sayılı Kanun gereği özel hukuk hükümlerine tabidir ve TVF portföyündeki varlıkların yönetiminden sorumludur. 6741 sayılı Kanun'un 5. maddesine göre "Türkiye Varlık Fonuna devredilen varlıklar ve haklar ile Şirket tarafından gerçekleştirilen faaliyetler neticesinde elde edilen tescile tabi olabilen diğer her türlü değer, ilgili siciline veya kütüğüne Türkiye Varlık Fonu adına tescil edilir. Türkiye Varlık Fonu, bu madde kapsamındaki tescil işlemleri ile sınırlı olmak üzere tüzel kişiliği haiz addolunur." Yine 6741 sayılı Kanun'un 7. maddesinin ilk cümlesinde düzenlendiği üzere "Türkiye Varlık Fonu'nun mal varlığı ile Şirkete yönetilmek üzere devredilen varlık ve haklar, Şirketin mal varlığından ayrıdır."

6741 sayılı Kanun'un 1. maddesine istinaden ve 17 Ekim 2016 tarihli ve 2016/9429 sayılı Türkiye Varlık Fonu Yönetimi Anonim Şirketi'nin Yapısına ve İşleyişine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Kararın ("Bakanlar Kurulu Kararı") 4. maddesinde yer alan faaliyet esasları çerçevesinde, 2017 yılında TVF Yönetimi AŞ tarafından TVF'ye bağlı olarak TVF Piyasa İstikrar ve Denge Alt Fonu, TVF KOBİ Finansman Alt Fonu, TVF Lisans ve İmtiyaz Alt Fonu, TVF Maden Alt Fonu kurulmuş ve 1 Haziran 2017 tarihli ve 9338 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir; 2018 yılında ise Türkiye Varlık Fonu Yönetimi AŞ BİST Girişim Sermayesi Yatırım Fonu kurulmuş ve bu husus 29 Mart 2018 tarihli ve 9547 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Alt fonların kuruluşu, yapısı, işleyişi, yönetimi ve yapacağı işlemler, TVF iç tüzüğü ile TVF Yönetimi AŞ esas sözleşmesi hükümleri dahilinde belirlenmiştir. TVF KOBİ Finansman Alt Fonu'nun unvanı "TVF İstanbul Finans Merkezi Gayrimenkul Yatırım Alt Fonu" olarak değiştirilmiş ve söz konusu değişiklik 30 Eylül 2019 tarih 9919 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

TVF'ye bağlı alt fonlar şöyledir:

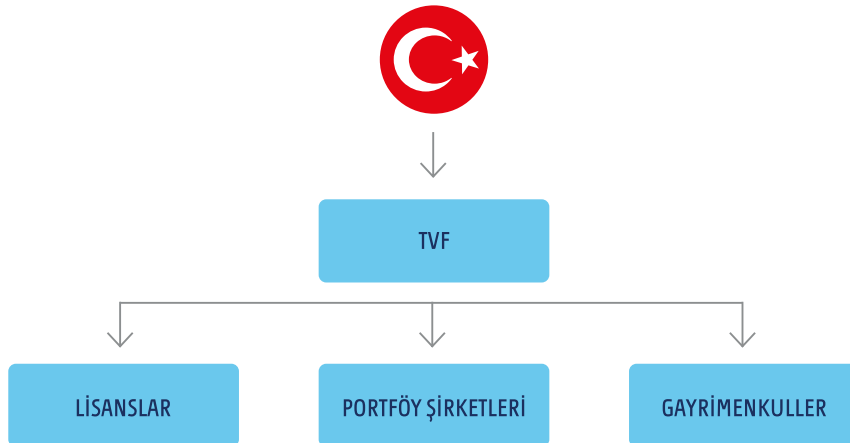
1. TVF Piyasa İstikrar ve Denge Alt Fonu
2. TVF İstanbul Finans Merkezi Gayrimenkul Yatırım Alt Fonu
3. TVF Lisans Ve İmtiyaz Alt Fonu
4. TVF Maden Alt Fonu
5. Türkiye Varlık Fonu Yönetimi AŞ Bist Girişim Sermayesi Yatırım Fonu

10 Temmuz 2018 tarihli ve 30474 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan, 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 37. maddesi gereğince TVF, Cumhurbaşkanlığı'na bağlı kurumlardan biridir.

Bu doğrultuda 11 Eylül 2018 tarih 2018/162 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Bakanlar Kurulu Kararı'nın 13. maddesinin ikinci fıkrası, "Şirketin Yönetim Kurulu Başkanı Cumhurbaşkanlığı'dır. Yönetim Kurulu Üyelerinden birisi Cumhurbaşkanınca Başkan Vekili olarak görevlendirilebilir. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür, ilgili Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde aranan şartları taşır" şeklinde değiştirilmiştir.

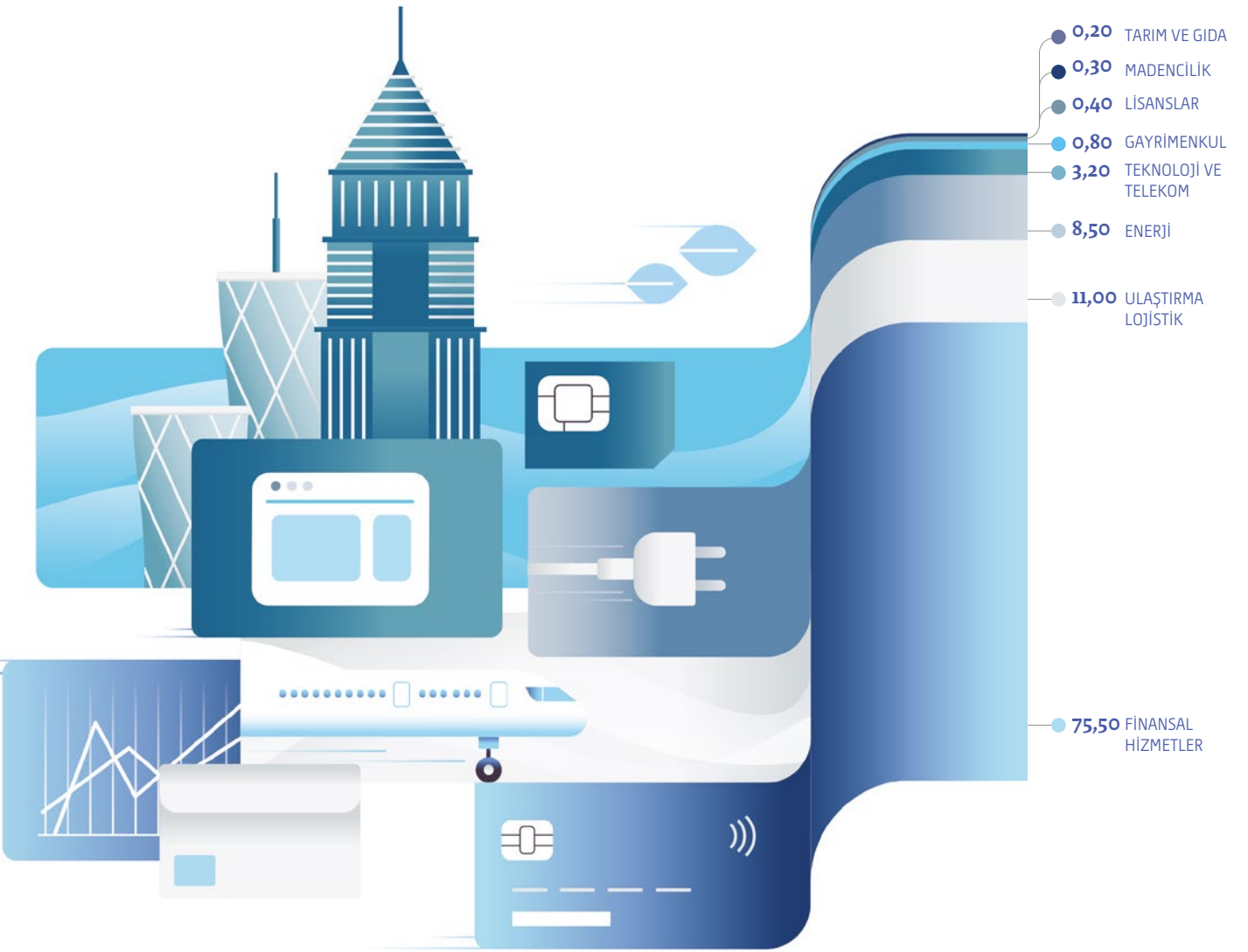
SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

TVF Yönetimi AŞ'nin sermayesi 50.000.000 TL olup tamamen ödenmiştir. Payların tamamı T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bağlı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na aittir. Hesap dönemi içerisinde TVF Yönetimi AŞ'nin sermaye yapısında bir değişiklik meydana gelmemiştir. TVF Yönetimi AŞ'nin imtiyazlı payı bulunmamaktadır. TVF Yönetimi AŞ'nin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.



Portföy

TVF AKTİF BÜYÜKLÜĞÜ SEKTÖREL DAĞILIMI (%)



FİNANSAL HİZMETLER



FON SAHİPLİK ORANI
%100



FON SAHİPLİK ORANI
%75,30¹



FON SAHİPLİK ORANI
%35,90²



FON SAHİPLİK ORANI
%80,6



FON SAHİPLİK ORANI
%81,10



FON SAHİPLİK ORANI
%98,61



FON SAHİPLİK ORANI
%100



FON SAHİPLİK ORANI
%20³

ENERJİ



FON SAHİPLİK ORANI
%100



FON SAHİPLİK ORANI
%100



FON SAHİPLİK ORANI
%100



FON SAHİPLİK ORANI
%100



FON SAHİPLİK ORANI
%100

ULAŞTIRMA VE LOJİSTİK



FON SAHİPLİK ORANI
%49,12



FON SAHİPLİK ORANI
%100



Türkiye Denizcilik İşletmeleri AŞ

FON SAHİPLİK ORANI⁴
%49

İzmir Alsancak Limanı

FON SAHİPLİK ORANI
%100

¹ 21 Mart 2022 tarihli sermaye artırımını ile TVF'nin Türkiye Halk Bankası A.Ş.'de 2021 yılında %75,29 olan ortaklık payı %87,70'ye yükselmiştir.

² 21 Mart 2022 tarihli sermaye artırımını ile TVF'nin Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O'da 2021 yılında %35,99 olan ortaklık payı 2022'de %64,84'e yükselmiştir.

³ Platform AŞ hisseleri, 22 Nisan 2022'de Platform AŞ'nin diğer hissedarlarına devredilmiştir.

⁴ 26 Nisan 2022 tarihli ve 5531 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile Türkiye Denizcilik İşletmeleri Anonim Şirketinin sermayesinde bulunan %49 oranındaki hissenin özelleştirme kapsam ve programından çıkartılarak Türkiye Varlık Fonu'na devrine dair Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 3/2/2017 tarihli ve 2017/3 sayılı kararı iptal edilmiş olup bu raporun hazırlık çalışmalarına dahil edilmemiştir.



At Sorgucu Yuvaları

Osmanlı, geç 18. yy - erken 19. yy

Altın yaldızlı, gümüş, elmas, zümrüt 17x11 cm

Topkapı Sarayı

MADENCİLİK



FON SAHİPLİK ORANI
%100



FON SAHİPLİK ORANI
%100

TEKNOLOJİ VE TELEKOM



FON SAHİPLİK ORANI
%26,20



FON SAHİPLİK ORANI⁵
%6,68



FON SAHİPLİK ORANI
%100



FON SAHİPLİK ORANI
%100

TARIM VE GIDA



FON SAHİPLİK ORANI
%100



FON SAHİPLİK ORANI
%100



FON SAHİPLİK ORANI
%49



FON SAHİPLİK ORANI
%11,07

LİSANSLAR

Nakit Karşılığı Şans Oyunları
Lisansı

At Yarışı Düzenleme ve Bahis
Kabul Etme Lisansı

GAYRİMENKUL

TVF İFM Gayrimenkul İnşaat Ve Yönetim AŞ



Türkiye Genelinde
46 Adet
Gayrimenkul

BORSADA İŞLEM GÖREN ŞİRKETLER⁶

Şirket Adı	Borsa	Hisse Kodu	2021
Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi	BİST	HALKB	%75,29
Türk Hava Yolları Anonim Ortaklığı	BİST	THYAO	%49,12
Türk Telekomünikasyon Anonim Şirketi	BİST	TTKOM	%6,68
Turkcell İletişim Hizmetleri Anonim Şirketi	BİST & NYSE	TCELL & TKC	%26,2
Türkiye Sigorta Anonim Şirketi	BİST	TURSG	%81,10
Türkiye Vakıflar Bankası Anonim Ortaklığı	BİST	VAKBN	%35,99

⁵ 31 Mart 2022'de gerçekleştirilen satın alım ile pay oranı %61,68'e yükselmiştir.

⁶ 31 Aralık 2021 itibarıyla.

Faaliyetler

TÜRK TELEKOM HİSSE SATIN ALIMI

Telekom sektörü, Türkiye'nin teknoloji dönüşümü ve gelişiminin altyapı sağlayıcısı olması nedeniyle sahip olduğu stratejik önemi bir yana, ülkemizin teknoloji tüketim alışkanlıkları ve adaptasyonu yüksek nüfusu, gelişmiş ülkelere göre halen nispeten düşük seyreden penetrasyon seviyesi ve artan veri kullanımı ile önemli bir büyüme ve gelişim potansiyeline sahiptir.

Bu doğrultuda TVF, ülkemizdeki stratejik sektörlere yatırım planı doğrultusunda, 31 Mart 2022 tarihinde gerçekleştirilen işlemle birlikte, Türkiye'nin en büyük telekom altyapı sağlayıcısı ve sektörün en büyük şirketlerinden biri olan Türk Telekomünikasyon AŞ'nin (BIST: TTKOM) en büyük hissedarı haline gelmiştir.



RAKAMLARLA TÜRK TELEKOM
(30.06.2022 itibarıyla)

381 Bin Km
Fiber Altyapı

38.798
Çalışan

45
Bin Km
Türkiye Dışı
Fiber Ağ

17,1
Milyon
Sabit Erişim
Hattı

14,6
Milyon
Geniş Bant
Abone Sayısı

24,6
Milyon
Mobil Abone
Sayısı

10,7
Milyon
Hipernet ve
Fibernet Abone
Sayısı

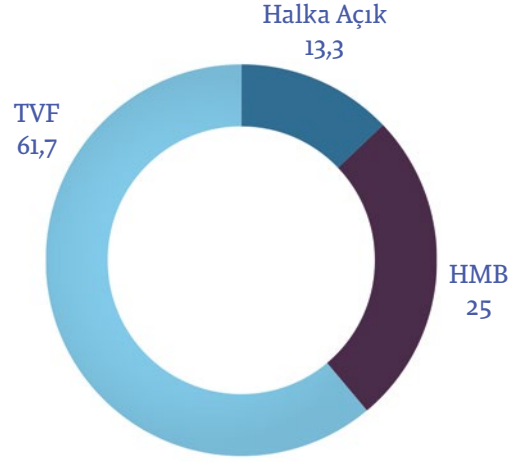
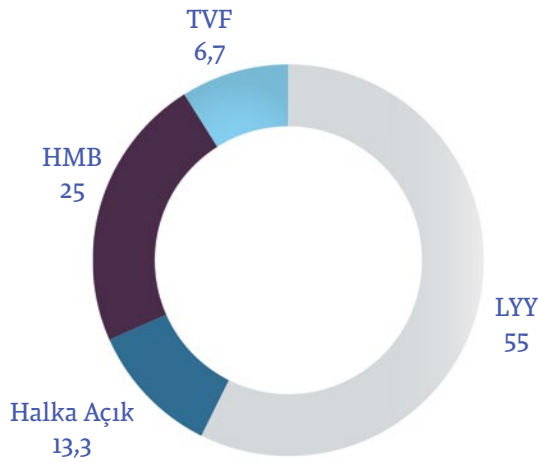
2,9
Milyon
TV ve TV Mobil
Abone Sayısı

52,2
Milyon
Toplam Abone
Sayısı

Bu süreçte TVF ile LYY Telekomünikasyon AŞ (LYY) arasında Türk Telekomünikasyon AŞ'nin %55 oranında hissesinin satın alınması için 10 Mart 2022 tarihinde Pay Satın Alım Sözleşmesi imzalanmıştır. İlgili izin ve onay süreçleri sonrasında 31 Mart 2022 tarihinde yapılan şirket olağan genel kurulu ile işlemde kapanış ve hisse devri gerçekleştirilmiştir.

İşlem sonrasında TVF, şirketteki mevcut hisseleriyle birlikte toplamda %61,68 pay sahipliğine ulaşmıştır. TVF ve danışmanları tarafından uluslararası kabul gören değerlendirme yöntemleri kullanılarak yapılan değerlendirme çalışmaları ve LYY yönetimi ile gerçekleştirilen müzakereler sonrasında, işleme konu hisseler için satın alma bedeli 1,65 milyar ABD doları olarak belirlenmiştir.

İŞLEM ÖNCESİ VE SONRASI ORTAKLIK YAPISI



Ülkemizin teknolojik gelişimi ve dönüşümü için kritik öneme sahip telekomünikasyon alanında yapılan bu yatırımla birlikte,

› Türkiye'nin telekom altyapısının fiber dönüşümü ve 5G teknolojisinin gelişiminin daha hızlı ve güçlü bir biçimde kaynakların daha verimli kullanılarak sürdürülmesi,

› Ülkemizin en büyük telekomünikasyon şirketlerinden biri olan ve Türkiye'nin ana telekomünikasyon altyapı sağlayıcısı olan Türk Telekom'un geçmiş dönem ortaklık sorunlarının çözülmesi ile önünün açılması,

› Türk Telekom'un telekom altyapı sağlayıcısı olarak ülkemizde ve bölgede üstlendiği güçlü rolün desteklenmesi ve

› Türk Telekom'un teknoloji şirketine dönüşüm vizyonu çerçevesinde birçok farklı alanda yaptığı yatırımın desteklenerek, şirketin potansiyeline en doğru ve hızlı bir şekilde ulaşması hedeflenmektedir.

İSTANBUL FİNANS MERKEZİ

İstanbul'u küresel finansın önde gelen merkezlerinden biri haline getirmek amacıyla 2009 yılında yolculuğuna başlayan İstanbul Finans Merkezi (İFM) projesinin inşaat temelleri 2014 yılında atılmış olup 2019 yılında Türkiye Varlık Fonu'nun ana yatırımcı olarak dahil olmasının ardından proje hız kazanmıştır. İstanbul Finans Merkezi, dünyanın önde gelen finans kurumlarını ve şirketlerini bünyesinde bir araya getirerek çok boyutlu bir finansal hizmetler ekosistemi oluşturmayı hedeflemektedir. İstanbul Finans Merkezi, Türkiye ekonomisinin sürdürülebilir kalkınmasına ve finansal piyasaların gelişimine katkılar sağlarken, yerli ve uluslararası şirketler ile yatırımcılara çeşitli iş ve yatırım fırsatları sunacaktır.

Bu doğrultuda, finansal piyasalarda ürün çeşitliliği ve derinliğine katkı sağlanması ve uluslararası piyasalara entegrasyonunun artırılması, teknolojik gelişmeler doğrultusunda finansal piyasalarda ortaya çıkan yeniliklere uyum sağlanması, uluslararası kredi kuruluşu veya finansal kurum ve kuruluşlar ile diğer gerçek ve tüzel kişiler ve adi ortaklıkların bölge ülkelerdeki faaliyetlerini yurt içinde yönetmelerine yönelik olarak İFM'de katılımcı ve işbirlikçi yaklaşımlar benimsenecek ve teşvik edilecektir.

Türkiye ekonomisinin uzun vadeli büyümesi adına kritik ve stratejik alanlarına yatırım yapan TVF, İFM'nin diğer uluslararası finans merkezleri ile rekabet edebilecek düzeyde bir finans merkezi olarak hayata geçmesi yönünde öncü bir rol üstlenmiştir. Türkiye Varlık Fonu'nun iştiraki olan TVF İFM AŞ, İstanbul Finans Merkezi'nin bir bütün olarak yönetimi ve işletilmesi; pazarlama, kiralama, tesis yönetimi ve ilgili tüm süreçler ile birlikte gerekli diğer ek hizmetleri sağlamak üzere kurulmuştur.

İstanbul Finans Merkezi; 1,4 milyon m² ofis alanları, 100 bin m² alışveriş merkezi, 2.100 kişilik konferans ve gösteri merkezi, 30 bin m² 5 yıldızlı oteli, 26 bin araç kapasiteli otoparkı ve akıllı şehir modeli ile iş dünyasının tüm ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde tasarlanmıştır.



Günlük yaklaşık 100 bin çalışan ile ziyaretçiyi sağlıklı, konforlu, çevreye duyarlı ve sosyal hayata değer katan bir ortamda ağırlamayı hedefleyen İstanbul Finans Merkezi'nde tüm ofisler, iş ortaklarını ve çalışanlarını desteklemek adına halk sağlığını önceleyen özel bir tasarıma sahip olup, açılabilir pencereler ve UV filtreli havalandırma sistemleri ile donatılmıştır.

İFM'de inşaat çalışmaları Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı (EKGYO) iş birliği ile uluslararası normlar dikkate alınarak gerçekleştirilmekte olup 2021 yıl sonu itibarıyla proje ilerleme oranı %75'e ve Türkiye Varlık Fonu tarafından gerçekleştirilen toplam yatırım tutarı 7,6 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Sürdürülebilirlik yaklaşımıyla hayata geçirilen İstanbul Finans Merkezi, çevreye ve sosyal etki alanına saygılı bir projedir. LEED Altın Sertifikası alma hedefiyle yola çıkan projede benzer amaçla Türkiye'nin ilk Eser Sözleşmesine Dayalı Yeşil Kira Sertifikasının ihracı tamamlanmıştır. Yatırımcılardan yoğun ilgi gören 600 milyon TL değerindeki ihraçtan sağlanan fon, projedeki çevre dostu yeşil binalarda kullanılmaktadır.

İstanbul Finans Merkezi'nin stratejik hedeflerine uygun olarak konvansiyonel ve katılımlı finans alanında farklı finansman araçlarının kullanılması yönünde finansal kuruluşlarla görüşmeler devam etmekte olup, projede uzun vadeli ve düşük maliyetli proje finansman yapısının sağlanması hedeflenmektedir.

Türkiye Cumhuriyeti'nin rekabet gücünü uluslararası alanda artırma, finansal piyasalar ile ürün ve hizmetlerin gelişmesine ve derinleşmesine katkıda bulunma, uluslararası finansal piyasalara entegrasyonu güçlendirme ve bu sayede İFM'yi önde gelen küresel finans merkezlerinden biri haline getirme hedefiyle hazırlanan İstanbul Finans Merkezi Kanunu, 28 Haziran 2022 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. 20 yıl süre ile TVF İFM A.Ş.'yi İFM bölgesindeki tüm işletme ve yönetim faaliyetlerine yetkili kılan Kanun'da İFM'deki katılımcı belgesi alan finansal şirketlere bazı vergi istisnaları tanımlanmakta ve nitelikli insan kaynağını çekmeye yönelik teşvikler yer almaktadır. Kanun'da ayrıca katılımcıların yabancı para cinsinden defter tutabilme imkânı ve kendi aralarında yürüteceği faaliyetler özelinde yabancı dilde belge düzenleme ve hukuk seçme serbestisi sağlanmaktadır.



ADQ VE İŞTİRAKLERİYLE İŞ BİRLİĞİ MUTABAKAT MUHTIRALARI

Türkiye Cumhuriyeti ile Birleşik Arap Emirlikleri arasındaki stratejik ve ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi adına Kasım 2021'de iki ülke arasında farklı alanlarda mutabakat muhtıraları imzalanmıştır. Bu çerçevede, Türkiye Varlık Fonu ile Abu Dabi Kalkınma Holding (ADQ) ve iştirakleri arasında, teknoloji, sermaye piyasaları, lojistik ve diğer olası faaliyet alanlarında birlikte yatırım fırsatlarını değerlendirmek amacıyla, 17 Kasım 2021'de Stratejik İş Birliği Mutabakat Muhtıraları imzalanmıştır.

İmzalanan anlaşmalar çerçevesinde, TVF ve ADQ ekipleri arasında, yeni geliştirilecek veya halen devam etmekte olan projeler kapsamında istişareler iyi niyet çerçevesinde yürütülmekte olup, ülke ve bölge ekonomisine katkı sağlayacak stratejik yatırımlar birlikte değerlendirilmektedir.





TÜRKŞEKER VE TÜRKŞEKER TARIM'IN DEVRİ

Ana faaliyet alanı şeker pancarından şeker üretimi olan Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. (Türkşeker), tarlada çiftçinin, sanayide imalatçının, rafta tüketicinin kazandığı büyük bir değer zinciri oluşturarak hem gıda endüstrisinin hem de temel bireysel tüketim kalemlerinden biri olan şeker ürünlerine bağlı gıda güvenliğinin sağlanmasında önemli bir rol üstlenmektedir.

Türkiye ekonomisine doğrudan ve dolaylı değer üreten Türkşeker 29 Nisan 2021 tarihli Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile özelleştirme kapsam ve programından çıkarılarak TVF'ye devredilmiştir. Günlük toplam 66.000 ton nominal pancar işleme kapasitesine sahip olan Türkşeker, 2021 yılında toplam 870 bin ton şeker üretimi gerçekleştirerek, 6,4 milyar TL net satış hasılatı elde etmiştir.

Türkşeker Tarım AŞ (Türkşeker Tarım), gıda enflasyonunun düşürülmesine katkı sunacak, gıda fiyatlarının makul seviyelerde kalması noktasında destek verecek ve bu kapsamda düzenleyici faaliyetlerde bulunabilecek bir yapının ihtiyacı göz önünde bulundurularak 2020 yılında kurulmuş ve şirketin %49 oranındaki hissesi, Nisan 2021 tarihli Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile özelleştirme kapsam ve programından çıkarılarak TVF'ye devredilmiştir.

2021 yılı toplam satış hasılatı 6 milyar TL olan Türkşeker Tarım; Türkşeker'in şeker pancarında gerçekleştirdiği Sözleşmeli Tarım tecrübesinden faydalanarak pancar dışı ürünlerde de; Tarladan Müşteriye Ürün Süreci sistemini kurmayı hedeflemiştir. Türkşeker Tarım, genel anlamda tarımsal faaliyetleri desteklemeyi, enflasyon sepeti içerisinde ağırlıklı olarak yer alan temel gıda ürünlerinin fiyatını regüle etmeyi, tüketiciye sağlıklı, doğal ve ekonomik ürünler sağlamayı amaçlamaktadır.

6,4 milyar TL

Türkşeker Net Satış Hasılatı



ŞEKER FABRİKALARI (15)



MAKİNA FABRİKALARI (5)



ELEKTROMANYETİK AYGITLAR FABRİKASI (1)



Yeni Yatırım Projeleri

TÜRKİYE MADEN

Türkiye'deki maden varlıklarını uluslararası standartlara göre aramak, projelendirmek ve işletmek amacıyla 2020 yılında TVF Maden Sanayi ve Ticaret AŞ olarak kurulan şirket, Nisan 2022'deki unvan değişikliği sonrası Türkiye Maden Sanayi ve Ticaret AŞ (Türkiye Maden) adı altında çalışmalarına devam etmektedir. Şirketin en büyük hedefi, başta altın, bakır, kurşun, çinko ve demir olmak üzere madenler konusunda dışa bağımlılığı azaltmak, ülke geneline yayılmış istihdam artışı sağlamak, katma değeri yüksek nihai ürünler elde etmeye yönelik yatırımlara yoğunlaşmak ve bu yatırımlar ile ülkemizin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlamaktır.

Şirket uhdesine alınan 24 adet IV. grup maden ruhsatı, ruhsatların birbirine olan yakınlıkları göz önüne alınarak 14 proje sahası olarak şekillendirilmiştir.

Bu sahalarda arasında ekonomik potansiyeli ile öne çıkanlar için uluslararası yetkin firmalara Due Diligence çalışması yaptırılmıştır. Bu sayede proje sahalarda daha öncesinden edinilmiş verilere yönelik kalite güvencesi ve kalite kontrol (QA/QC) uygulamaları yaptırılmış ve projelerde uluslararası standartlarda (NI 43-101 veya JORC Code) kaynak tahmini yapılabilmesi için gerekli olan hususlar belirlenmiştir.

Bu çalışmalar çerçevesinde önceliklendirilen dört proje sahasında saha çalışmaları başlatılmış olup söz konusu çalışmalar için gerekli olan sondaj, loglama/örnekleme, analiz, haritalama, lojistik, sosyal iletişim vb. işler için gerekli olan hizmet ekosistemi oluşturulmuştur.

Önceliklendirilen 4 proje sahası ve içerdiği maden ruhsat bilgileri aşağıda yer almaktadır:

- > Balıkesir-İvrindi Altın Projesi
- > Kastamonu-Taşköprü Bakır Projesi,
- > Manisa-Çatalçam Altın, Kurşun, Çinko Projesi,
- > Sivas-Divriği Demir Projesi

2021 yılı sonu itibarıyla yapılan çalışmalar kapsamında:

- > Balıkesir-İvrindi Projesinde **24.572 metre**,
- > Kastamonu-Taşköprü Projesinde **7.312 metre**,
- > Manisa-Çatalçam Projesinde **11.143 metre**,
- > Sivas-Divriği Projesinde **7.964 metre**

olmak üzere **dört proje sahasında toplam**

50.991 metre

sondaj ve ilişkili jeokimyasal analizler tamamlanmıştır.

Yapılan çalışmalar doğrultusunda söz konusu projeler için uluslararası standartlarda kaynak tahmini raporları hazırlanmaktadır. 2022-2023 yılları içerisinde Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) süreçleri için gerekli temel verilerin toplanması ve hidrojeolojik-jeoteknik çalışmaların başlatılması planlanmaktadır. Bununla beraber projelerin her birinin kendisine özgü takvimi içerisinde ön fizibilite/fizibilite, detay mühendislik vb. çalışmalar sürdürülecektir.



Gümüş Küre
Osmanlı, 19. yy
Gümüş, pırlanta, çap 50x38 cm
Şehzadelerin eğitim rahlesi ya da küresi
olarak kullanılmıştır
Topkapı Sarayı

PETROKİMYA

Petrokimya sektörü, hammadde olarak petrol ürünleri ve doğal gaz kullanarak plastik, kauçuk, sentetik iplik ve elyaf gibi çeşitli ara ürünler üreterek ambalaj, elektronik, otomotiv ve tarım gibi diğer sektöre girdi sağlayan lokomotif bir sektördür. Türkiye'nin petrokimya ürünlerine talebinin yaklaşık %10'u yurt içi üretimden karşılanabilmektedir. Bu nedenle petrokimya üretimine yapılacak yatırımların ülkemizde üretime dayalı büyümenin gerçekleşmesi ve dış ticaret dengesinin iyileştirilmesi adına önemli bir adım oluşturacağı değerlendirilmektedir. Bu yatırımların yapılması, yurtiçi üretiminde arz güvenliğinin sağlanması, petrokimya sektöründe katma değer yaratılması ve petrokimya sektöründen beslenen sektörlerin ithal bağımlılığının azaltılması bakımından büyük önem arz etmektedir.

Bu doğrultuda projeye ilgili çalışmaların yürütülmesi ve geliştirilmesi görevi 2019 yılı sonunda Türkiye Varlık Fonu'na verilmiştir. TVF tarafından ise TVF Rafineri ve Petrokimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. kurulmuştur. Entegre bir tesis olarak planlanan proje kapsamında; 4 milyon ton nafta ve 1.250 milyon ton LPG'yi işleyerek Lineer Alçak Yoğunluklu Polietilen (LAYPE), Yüksek Yoğunluklu Polietilen (YYPE), Mono Etilen Glikol (MEG), Polipropilen (PP), Para-ksilen, Bütadien, Benzen ve Stiren gibi petrokimya ürünlerini üretmek için karada petrokimya kompleksi kurulacak, hammadde temini ve oluşan ürünlerin lojistiği için ise deniz kısmında yaklaşık 3.5 kilometre uzunluğunda iskele yapısı tesis edilecektir.

Bu çerçevede ilk etapta uluslararası danışmanlık firmalarına hammadde ve ürün market analizleri, temel konfigürasyon çalışmaları ve ön fizibilite yaptırılmış, tesis için en uygun konfigürasyon alternatifler arasından seçilmiştir. Takip eden dönemde ise her bir proses ünitesi için uluslararası lisans sağlayıcı firmalarla görüşülerek tesis için en uygun teknolojiler belirlenmiştir.

Ayrıca petrokimya tesisinin kurulacağı bölgedeki aday araziler araştırılmış, kaynak/girdi temini, topoğrafik yapı, tarım/hayvancılık alanları, mülkiyet durumu, inşaat verimliliği, lojistik ağ, genişleme alanları ve imar planları gibi birçok kriter göz önünde bulundurularak proje için en uygun saha belirlenmiştir. Yine bu doğrultuda proje arazisinin kara ve deniz tarafındaki ön-zemin sondajları ve depremsellik çalışmaları tamamlanmıştır.

Proje kapsamında yapılması gereken Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) süreçleri için gerekli saha verileri toplanmış olup ÇED Başvuru Dosyası 2022 yılı içinde Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na sunulacak resmi başvuru süreci başlatılacaktır. ÇED sürecinin 2022 yılı içinde tamamlanması öngörülmektedir. Halihazırda deniz tarafındaki yapılarıyla ilgili ön mühendislik çalışmaları devam eden projenin fizibilite çalışmasının 2022 yılı içinde tamamlanması planlanmaktadır.

Projenin arazi hazırlık ve inşaat aşamasında yaklaşık 10.000 kişinin (inşaat işlerinin yoğun olduğu dönemde maksimum 15.000 kişinin), işletme aşamasında ise 2.000 kişinin çalışması öngörülmektedir. Planlanan projenin inşaat süresinin ön mühendislik dahil 78 ay, işletme süresinin ise 49 yıl olması planlanmaktadır.

ENERJİ

TVF'nin milli kaynakların sürdürülebilirlik ve sorumlu yatırımcılık ilkeleriyle değerlendirilmesi hedefiyle stratejik yatırımlara sermaye sağlaması çerçevesinde, yerli kaynaklardan elektrik üretimi projeleri önceliklendirilmiştir. Bu doğrultuda, Afşin-Elbistan havzasında yer alan linyit rezervinin değerlendirilmesi amacıyla Afşin C sahasına ait ruhsat Elektrik Üretim AŞ'den kazanılmış haklarıyla birlikte TVF Enerji ve Sanayi Ticaret AŞ'ye devredilerek santral ve maden yatırımı ile işletmesinden oluşan proje çalışmaları başlatılmıştır.

Yaklaşık 1.600 MW kurulu güce sahip olması planlanan Afşin Yeni Elektrik Üretim Tesis'i'nin, baz yük santrali vasfıyla 30 yıl boyunca işletilmesi ile enerji arz güvenliğinin sürdürülmesinde önemli bir katkı sağlayacağı öngörülmüştür. 1.600 MW'lık kurulu gücü ile projenin Türkiye'nin en büyük termik santrali olması planlanmıştır. Afşin Yeni Elektrik Üretim Tesis'i'nin yıllık yaklaşık 10 TWh enerji üretmesi ve bu enerji ile yaklaşık 3 milyon vatandaşın elektrik ihtiyacını karşılarken, doğalgaz ithalatında ve dış ticaret dengesinde yıllık yaklaşık 15 milyar TL pozitif etki yaratması amaçlanmıştır.

Tesisin bölgesel kalkınmayı ön plana alarak inşaat sırasında yaklaşık 5.000, operasyon sırasında ise yaklaşık 2.000 kişilik yerel istihdam yaratması öngörülmüştür. Santralde kullanılacak soğutma suyun temini için yapılacak Karakuz Barajı ile aynı zamanda 130.000 dönümlük bir sahanın tarıma kazandırılması hedeflenmiştir.

Proje için yetkin mühendislik firmaları ile santral ve maden yapım ve işletmelerine yönelik fizibilite raporları ve teknik şartnameleri tamamlanmıştır. Şartnamelerde kullanılmak amacıyla proje sahasının ön tetkiki için zemin etüdü çalışmaları tamamlanmıştır. Harita, imar, kamulaştırma ve çevre projelerinin hazırlanması için danışmanlık süreçleri ve çalışmaları yürütülmüştür.

SENDİKASYON KREDİSİ

TVF, 2021 yılında, Asya, Avrupa, Kuzey Amerika ve Orta Doğu'dan 11 ülkeden 14 bankanın katılımıyla 1,25 milyar Avro tutarındaki Hazine garantili sendikasyon kredisi işlemini başarıyla tamamlamıştır.

Mart 2019'da kullanılan 1 milyar Avro'luk sendikasyon kredisinin yenilediği ve 4 yeni bankanın da katıldığı işlemde, iki yıl vadeli kredinin yıllık maliyeti 2019 yılında oluşan maliyetin 25 baz puan altında kalarak Euribor+%2.25 olarak gerçekleşmiştir. ICBC ve Citibank'ın eş koordinatörlüğünde gerçekleşen işlemde, ICBC lider talep toplayıcı, Citibank talep toplayıcı ve dokümantasyon temsilcisi, HSBC ise kredi temsilcisi olarak görev almıştır. Sendikasyon kredisine Arab Banking Corporation, Emirates NBD, HSBC, ING, Intesa Sanpaolo, J.P. Morgan, Qatar National Bank ve Sumitomo Mitsui Banking Corporation yetkilendirilmiş lider düzenleyici olarak; Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, Bank of America, Barclays ve Société Générale de lider düzenleyici seviyesinde katılım göstermiştir.

Dünyanın önde gelen bankalarından bu büyüklükteki bir finansmanı uygun maliyetle sağlamış olması, uluslararası bankaların Türkiye ekonomisine ve TVF'ye duyduğu güveni göstermiştir. Elde edilen bu finansman kaynağı, TVF'nin stratejik hedefleri doğrultusunda katma değer yaratacak yatırımlarda kullanılmaktadır.

Kurumsal Yönetim

Yönetim Kurulu Yapısı ve Çalışma Esasları

TVF, kamu varlıklarının en verimli şekilde değerlendirilmesi görevinin verdiği sorumlulukla, kurumsal yönetim anlayışını şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde geliştirmiştir. TVF bünyesinde uluslararası sistem ve standartlar seviyesinde kurumsal yönetim uygulamaları takip edilmektedir. Bu doğrultuda TVF, kurumsal yönetim anlayışıyla da dünyanın en başarılı varlık fonlarından biri olma vizyonuyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

TVF Yönetimi AŞ Yönetim Kurulu, Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı, farklı sektörlerde tecrübe ve başarısını ispatlamış iş insanları, kamu görevlileri ve akademisyenlerden müteşekkildir. Toplam yedi üyeden oluşan TVF Yönetimi AŞ Yönetim Kurulu, Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı başkanlığında yılda en az altı kez toplanır. Yönetim Kurulu'na bağlı İcra ve İnsan Kaynakları Komitesi, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komiteleri kurulmuştur. Kurumsal yönetimi geliştirmek adına Uluslararası Danışma Kurulu'nun oluşturulmasına ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

TVF Yönetimi AŞ Yönetim Kurulu üyeleri, icra ettikleri görevden doğan huzur hakkı alma haklarından feragat etmiştir.

Üst Düzey Yöneticilerin ücretlendirilmesi ise kurumun Ücret Politikası doğrultusunda gerçekleştirilir.

Bu politika, alanının ileri gelen danışmanlık şirketlerinin sunduğu verilerden faydalanılarak diğer benzer kamu kurumlarındaki ücret politikaların da incelenmesi; enflasyon, piyasa ve rekabet koşullarına dair verilerin bir bütün halinde değerlendirilerek Genel Müdür'ün teklifi üzerine İcra ve İnsan Kaynakları Komitesi tarafından onaylanması ile belirlenir.

Portföy Şirketlerinin Genel Kurul ve Yönetim Kurulu Toplantılarına Katılım

TVF, portföyünde bulunan varlıkların değerlerini artırma doğrultusundaki stratejik amacı çerçevesinde hareket etmekte ve yasal düzenlemelerin sunduğu pay sahibi olma durumundan doğan haklarını kullanmaktadır. Bu doğrultuda TVF temsilcileri ilgili mevzuat gereğince katılması gereken şirket genel kurul toplantılarına iştirak eder; toplantılarda fikir ve görüşlerini beyan eder. Pay sahibi statüsü gereği yönetim kurulu üyesi seçme hakkı bulunan şirketlerde genel kurulda TVF oyuyla göreve gelen üyeler iştirak yönetim kurulu toplantılarına katılmaktadır.

Denetim ve İç Kontrol

TVF Yönetimi AŞ, 6741 sayılı Kanun'un 6. maddesi uyarınca üç aşamalı bir denetim yapısına tabiidir. Bunlar sırasıyla Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu bağımsız dış denetim, bağımsız denetimden geçmiş yıllık mali tablolar ile faaliyetlerin Devlet Denetleme Kurulu tarafından denetimi ve son olarak Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan ve Bütçe Komisyonu denetimidir.

TVF ve TVF Yönetim AŞ'nin 2021 yılına ait mali tabloları ve faaliyetlerinin bağımsız denetimi, PWC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ tarafından gerçekleştirilmiştir. TVF, tabi olduğu söz konusu üçlü dış denetim yapısına ilave olarak iç denetimi de süreçlerine dahil etmiştir. Söz konusu iç denetim faaliyetleri, genel kabul görmüş uluslararası iç denetim standartları ve ülke içi mevzuat esas alınarak, TVF ve TVF Yönetim AŞ gereksinimleri göz önünde bulundurularak yerine getirilmektedir. Denetim çalışmaları, risk bazlı bir anlayışla tespit edilen denetim programı doğrultusunda gerçekleştirilir. Bu kapsamda TVF Yönetimi AŞ departmanları iç denetime; portföy şirketler de gerekmesi halinde takdirde yolsuzluk risklerine karşı denetime tabi tutulmaktadır.

İç Denetim Departmanı gerektiği takdirde inceleme faaliyetleri de yürütmektedir. Şirkette uyum riskinin amaca uygun ve etkin bir biçimde yönetilerek kontrol altında tutulmasına destek olma faaliyetleri ise Hukuk ve Uyum Departmanı tarafından yürütülmektedir.

TVF, kurumsal yönetim konusunu "sürekli iyileştirme alanı" olarak değerlendirmektedir. Bu kapsamda, uluslararası ölçekte kabul gören kurumsal yönetim ilkelerinin şirket yönetim prosedürlerine dahil edilmesi çalışmaları yürütülmektedir. Bu çalışmaların içinde denetim ve iç kontrol faaliyetlerini geliştirici tedbirler de bulunmaktadır. Bu kapsamda, geçmiş dönemlerde Devlet Denetleme Kurulu ve iç denetçilerin önerileri doğrultusunda alt fon ve alt şirketlerin iç kontrol istemlerinin geliştirilmesi çalışmaları yürütülmüştür. Bu amaçla, temel yönetmelik ve prosedürler hazırlanarak Yönetim Kurulu tarafından da onaylanmıştır. Bunun ardından raporlama döneminde İç Kontrol Sisteminin İyileştirilmesi Projesi'nin planlama sürecine başlanmıştır.



Derecelendirme

TVF tarafından uluslararası geçerliliği olan kredi notu alma çalışmaları 2020 yılında tamamlanmış; uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings tarafından Fitch Ratings tarafından 2021 yılı için TVF'nin kredi notu "BB-" ve görünümü "negatif" olarak belirlemiştir. Söz konusu not Türkiye'nin ülke kredi notu ile aynıdır.

İş Etiği

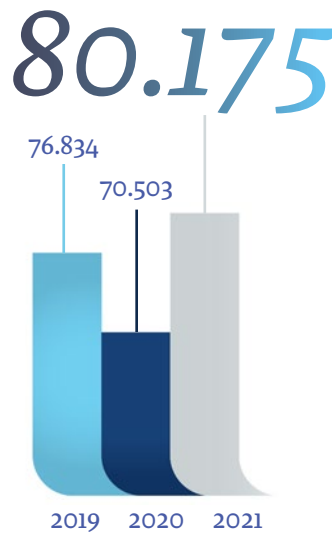
TVF gerek kurumsal yönetim ilkeleri gereği gerekse milli varlıkları kıymetlendirme ve portföy şirketlerine emsal teşkil etme sorumluluğu doğrultusunda tüm eylem ve kararlarında uluslararası ölçekte kabul görmüş çalışma ahlakı ve etik davranış kurallarını takip eder. Bu doğrultuda raporlama döneminde şirket yönetici ve çalışanlarının faaliyetlerinde takip etmesi gereken ana ilkeleri belirlemek amacıyla Türkiye Varlık Fonu AŞ Davranış Kuralları dokümanı oluşturulmuş ve 22.04.2020 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanarak yürürlüğe girmiş olup, 09.04.2021 tarihinde tadil edilmiştir.

Davranış Kuralları dokümanı, şirketin takip edeceği genel çalışma ahlakı ve etik kurallarını, şirket içinde ve diğer kurumlarla ilişkilerde dürüstlük ve güvenilirlik unsurlarını, rüşvet ve yolsuzluğun engellenmesi ve çıkar çatışmalarının önlenmesi ilkelerini, belirlenen davranış kurallarının uygulama esaslarını ve aykırı durumların beyanına yönelik yöntemleri içerir.

Davranış Kuralları doğrultusunda, tüm yönetici ve çalışanların, etik kuralların ihlal edildiği şüphesi doğduğunda belirlenen kanallar aracılığıyla bildirim yapması beklenmektedir. Hiçbir TVF Yönetimi AŞ yöneticisi ve çalışanı, iş etiği kurallarına uygun davranışı veya bir ihlal şüphesine yönelik yaptığı bildirim nedeniyle misillemeye tabi tutulamaz.

Davranış Kuralları dokümanı tüm yönetici ve çalışanlara dağıtılmıştır. Kuralların tüm yönetici ve çalışanlar tarafından öğrenilerek benimsenmesini sağlamak amacıyla rüşvet ve yolsuzlukla mücadele konularını da içermek üzere iş etiği kurallarına yönelik bir eğitim programı oluşturularak "İş Başı Eğitim Paketi'ne" dahil edilmiştir. 2021 yılında program kapsamında toplam 134 kişi* saat eğitim gerçekleştirilmiştir.

PORTFÖY ŞİRKETLERİ İŞ ETİĞİ VE YOLSUZLUKLA MÜCADELE EĞİTİMLERİNE KATILIM (KİŞİ SAYISI)



TVF uygulamalarının yanında portföy şirketlerinde de benzer iş etiği yönetim uygulamaları gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda TVF haricinde 15 portföy şirketinin yayınladığı Çalışma İlkeleri ve İş Etiği Politikası, 11 portföy şirketinin ise Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası bulunmaktadır. Diğer taraftan portföy şirketleri nezdinde gerçekleştirilen iş etiği, suistimal ve yolsuzlukla mücadele eğitimlerine raporlama döneminde 80.175 yönetici ve çalışan katılmıştır.

37

İlke ve Değerler

Türkiye Varlık Fonu, 4 temel ilke ve değer doğrultusunda hareket eder:

1- Ulusa Hizmet ve Değer Yaratma

TVF, Türkiye'nin geleceği için kurulmuştur. Tüm iş ve faaliyetlerinde ulusa hizmeti ve yaratacağı ek değeri gözetir. TVF, bu değerlerin olmadığı iş ve faaliyetlerde yer almaz.

2- Hesap Verebilirlik ve Şeffaflık

TVF, tüm iş ve faaliyetlerinde hesap verebilir ve şeffaf olmayı hedefler. Bu ilkeleri uluslararası kurumsal yönetim standartları ile tüm iş ve karar süreçlerinde gözetir.

3- Disiplin, Profesyonellik ve Takım Çalışması

TVF çalışanları hem bireysel hem de takım olarak fon ilkelerine uygun davranış biçimi ve disiplinle hareket eder. Tüm çalışanlar yüksek seviye profesyonelliğe ve disipline bağlıdır. Çalışanlar ve kurum birbirlerini destekler ve birbirlerine saygı duyar.

4- Sonuç Odaklılık

TVF, ulusa hizmet ve değer yaratma anlayışıyla üstlendiği işlerde başarı ve sonuç odaklıdır.

Sürdürülebilirlik ve ÇSY Yönetimi

ÇSY YÖNETİMİ

Artan nüfus ve tüketime bağlı olarak günümüzde başta iklim ve sağlık olmak üzere birçok çevresel ve sosyal sorunların artışı gözlemlenmektedir. Bunun yanında ekonomik ve sınai gelişmenin yarattığı varlığın dağılımındaki eşitsizlikler de birçok sosyoekonomik riskin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Bu durum karşısında küresel ölçekte tüm boyutlarıyla kalkınmanın geliştirilmesinde sürdürülebilirlik ilkesi ön plana çıkmaktadır.

Sürdürülebilir kalkınmanın günümüzde kazandığı önem, şirketleri de çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) risklerinin etkin biçimde yönetimine, bu unsurları iş modellerine entegrasyonu uygulamalarına yönlendirmektedir. Bu noktada finans kuruluşlarının da belirgin bir önemi bulunmaktadır. Zira finansal kuruluşların faaliyetler, ürün ve hizmetleri gereği, diğer sektörleri de yönlendirebilme ve bu sayede sürdürülebilir kalkınma yolunda bir kaldıraç etkisi oluşturabilme kapasiteleri bulunmaktadır.

Bu anlayışla birlikte TVF, 2020 yılı son çeyreğinden itibaren operasyonları genelinde yatırım kararlarına, faaliyetlerine ÇSY faktörlerini entegre etmek ve paydaşlarına rehberlik sağlamayı da içerecek şekilde, ÇSY yaklaşımını yönetecek bir çerçeve oluşturma çalışmalarına hız vermiştir.

Bu çalışmalarla TVF, ÇSY ile ilgili riskleri daha iyi belirlemek, anlamak ve proaktif bir şekilde yönetmek için kurumsal ÇSY okuryazarlığını oluşturarak farkındalık kültürü geliştirmeyi; ÇSY ile ilgili ilke ve düşüncelerin tanımlanması ve yönetimine odaklanmayı; portföy şirketlerinde ÇSY konularının geliştirilmesine katkı sağlayarak zamanla ÇSY konularındaki performansın şeffaf bir şekilde raporlanmasıyla iyileştirilmesini sağlamayı; ÇSY ilkelerinin temsilcisi ve savunucusu olmayı ve ÇSY risklerini ele almak ve hafifletmek için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlemeyi hedeflemektedir.

Tüm bu hedeflerin gerçekleştirilebilmesi ve kurum faaliyetleri genelinde ÇSY konularının yönetimine yönelik kurumsal politika ve organizasyonun oluşturulması gerekliliğinden hareketle, TVF'nin gönüllü olarak benimsediği Santiago Prensipleri'ne de uyumlu olacak bir Sürdürülebilirlik Politikası oluşturularak Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve şirketin internet sitesinde yayınlanmıştır.

Sürdürülebilirlik faaliyetlerinin proaktif bir şekilde geliştirilmesi amacıyla Şirket organizasyonu içinde ÇSY çalışmalarının koordinasyonunu sağlamak üzere bir uzmanlık birimi oluşturulmuştur. Yatırım, risk ve kurumsal iş birimlerinin üst düzey yöneticilerinden oluşacak TVF Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik çerçevesini uygulamak ve ÇSY risklerini ve fırsatlarını izlemek, aksiyon almak ve değerlendirmekten sorumlu olacaktır. Komite, Şirket portföyünü etkileyebilecek genel eğilimler ve ortaya çıkan sorunların yanı sıra potansiyel yatırım fırsatları hakkında Yönetim Kurulu'na bağlı komitelerle rutin olarak bağlantı kurmayı hedefleyecektir.



TVF'nin sürdürülebilirlik öncelikleri hakkında daha derin bir anlayış elde etmek, sorunları proaktif olarak öngörmek ve portföy şirketlerinin ÇSY risklerini azaltmak için TVF birim yöneticileri, Yönetim Kurulu ile yapıcı bir diyalog sürdürecektir. TVF'nin ÇSY profilinde tanımlanan ÇSY riskleri, Yönetim Kurulu ile yapılan toplantılar çerçevesinde yılda en az bir kez ele alınacaktır. Böylelikle TVF Yönetim Kurulu'nun gerekli yatırım politikalarının onaylanması, kuruluşun stratejik yönelimlerinin belirlenmesi ve kritik operasyonel kararların alınması süreçlerinde nitelikli öngörülerle karar alabilme kabiliyeti desteklenecektir.

ÇSY Çerçevesinin etkinliğini ve Sürdürülebilirlik Politikası'nın uygulama süreci periyodik şekilde Yönetim Kurulu, Sürdürülebilirlik Komitesi de dahil olmak üzere kilit karar alma organlarına raporlanacaktır. Politika kapsamındaki faaliyetler ve departmanlar, Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sunulacak düzenli ya da tek seferlik raporlar aracılığıyla dolaylı olarak denetlenecektir.

Sürdürülebilirlik Politikasının onaylanarak yürürlüğe alınmasıyla sınırlı kalmaksızın politikada belirtilen ilkelerin yönetimine yönelik iç yönerge ve prosedürlerin hazırlık çalışmalarına başlanmıştır. TVF, ÇSY Çerçevesinin kurum bünyesinde uygulanmasını destekleyecek sorumlu yatırım iş tanımlarını yatırım ekiplerinin mevcut görev tanımlarına dahil edecektir. Bu sayede ÇSY ile ilgili ilke ve hususların kurum içerisinde yaygınlaşması sağlanacaktır.

Sürdürülebilirlik yönetimi çalışmalarında TVF'nin hedeflerinden biri de portföy şirketlerinde sürdürülebilirlik yönetimi uygulamaların yaygınlaştırılması, tüm şirketlerin temel uygulama alanlarında çalışma yürütüyor olmasının sağlanmasıdır. Bu kapsamda birçok portföy şirketi, gerek yasal ve sektörel gereklilikler, gerekse rekabet şartları dolayısıyla sürdürülebilirlik yönetimi çalışmalarına başlamıştır.

2021 yılı itibarıyla, 10 portföy şirketinin yayınlanmış bir Sürdürülebilirlik Politikası bulunmaktadır.

Dört portföy şirketinin ise kendi operasyonlarının yanı sıra tedarikçi ve iş ortaklarının takip etmesi gereken sürdürülebilirlik ilkelerini düzenleyen bir Tedarikçi Sürdürülebilirlik Uyum Politikası bulunmakta, 5 portföy şirketinin tedarikçilerinin sosyal ve çevresel uygulamalarının değerlendirildiği bir tedarikçi denetim çalışması bulunmaktadır.

Borsaya kote 5 portföy şirketi, BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde listelenmekte, Carbon Disclosure Project çalışmaları kapsamında iklim değişikliği strateji ve uygulamalarını yayınlamakta; 4 portföy şirketi ise BM Küresel İlkeler Sözleşmesi imzacısı olarak faaliyetlerini yürütmektedir.

Birçok portföy şirketi, faaliyetlerinin sürdürülebilirlik boyutlarını yıllık olarak yayınlanan raporlar aracılığıyla paydaşlarına sunmaktadır. Bu kapsamda 10 portföy şirketi, sürdürülebilirlik çalışmalarını GRI ve benzeri uluslararası standartlara uyumlu sürdürülebilirlik ya da entegre raporları aracılığıyla paylaşmaktadır. 15 portföy şirketi de finansal ve yönetim faaliyet ve sonuçlarını paylaşmanın yanında ÇSY konularını da içeren faaliyet raporları yayınlamaktadır.

Portföy şirketleri, şirket yönetici ve çalışanlarının sürdürülebilirlik ve ÇYS konuları hakkında farkındalık ve bilgi birikiminin artırılması amacıyla düzenlediği eğitim çalışmaları kapsamında 2021 yılında toplam 365.000 kişi*saatin üzerinde eğitim çalışması gerçekleştirdiler.

TVF Sürdürülebilirlik Öncelikleri

Kurum içinde sürdürülebilirlik çalışmalarının odaklanacağı sosyal, çevresel ve yönetim konularının tespiti için bir önceliklendirme çalışması gerçekleştirilmiştir. Bu çalışma kapsamında iç ve dış paydaşlarla görüşmeler ve detaylı analizler yapılarak ortaya çıkan konular üzerinden TVF'nin faaliyet ve yatırımlarında öncelik vereceği ÇSY unsurları tespit edilmiştir.

Bu kapsamda Çalışan Bağlılığı ve İş gücü Uygulamaları, İklim Değişikliği ve Karbon Salımı, Kurumsal Yönetim, İş Etiği, Topluma ve Ekonomik Kalkınmaya Katkı tespit edilen öncelikli ÇSY unsurları arasında yer almaktadır.





Paydaş İlişkileri

Kurumsal yönetimin uluslararası ölçekte kabul edilen ana ilkeleri olan şeffaflık ve hesap verebilirlik anlayışı doğrultusunda TVF, tüm paydaşlarıyla yapıcı bir diyalog ve iş birliği geliştirmeyi hedefler.

Bu doğrultuda TVF, tüm paydaşlarıyla iletişim ihtiyaçlarına uygun araçlar kanalıyla iletişim faaliyetleri yürütmektedir.

PAYDAŞ GRUBU

İLETİŞİM ARACI

ÇALIŞANLAR	PORTFÖY ŞİRKETLERİ	KAMU KURUM VE KURULUŞLARI	FİNANS KURULUŞLARI	ULUSLARARASI KURULUŞLAR	MEDYA KURULUŞLARI
Entegre Faaliyet Raporu (yıllık)	Entegre Faaliyet Raporu (yıllık)	Entegre Faaliyet Raporu (yıllık)	Entegre Faaliyet Raporu (yıllık)	Entegre Faaliyet Raporu (yıllık)	Entegre Faaliyet Raporu (yıllık)
Toplantı ve Görüşmeler (anlık)	Toplantı ve Görüşmeler (periyodik)	Toplantı ve Görüşmeler (periyodik)	Toplantı ve Görüşmeler (anlık)	Toplantı ve Görüşmeler (anlık)	Toplantı ve Görüşmeler (anlık)
Şirket Politikaları (sürekli)	Şirket Politikaları (sürekli)	Denetim Faaliyetleri (periyodik)	Kredi ve Finansman Sözleşmeleri (anlık)	Sunum ve Raporlar (anlık)	Basın Bültenleri (anlık)
Etik Davranış Kuralları (sürekli)	Etik Davranış Kuralları (sürekli)		Sunum ve Raporlar (anlık)		Sunum ve Raporlar (anlık)
Eğitim Çalışmaları (anlık)					
Şirket İçi Duyurular (anlık)					

TVF, kendisiyle ortak amaçlar ve ilkeleri benimsemiş kuruluşlarla iş birlikleri kurmayı amaçlamaktadır. Bu kapsamda TVF, bazı uluslararası kuruluşların üyesi olarak faaliyetlerini yürütmektedir. Raporlama dönemi itibarıyla TVF, Dünya Ekonomik Forumu (WEF), Uluslararası Varlık Fonları Birliği (IFSWF), Uluslararası Kurumsal Yönetim Ağı (ICGN) ve Uluslararası Finans Enstitüsü (IIF) kuruluşlarına üyedir.

TVF paydaşlarının görüş, şikâyet ve önerilerine kurumsal gelişimine vereceği katkı nedeniyle önem vermektedir. Tüm kurum ve paydaşlar ihbar, beklenti, şikâyet ve taleplerini CİMER, posta, e-posta ya da telefon üzerinden iletebilmektedir. Tüm talepler 30 gün içinde yanıtlanmaktadır.

Portföy şirketlerine ilişkin gelecek ihbar ve şikâyetler ise TVF üst yönetimiyle birlikte değerlendirilmekte ve çözüme ilişkin yol haritası buna göre belirlenmektedir. Tüketici talep ve şikâyetleri ise doğrudan CİMER üzerinden portföy şirketlere iletilmektedir. Bu sürecin kurum içinde bir standarda oturtulması ve iyileştirilmesi amacıyla Kurumsal İletişim Direktörlüğü tarafından 'Şikâyetlerin Değerlendirilmesi Prosedürü' hazırlanmış ve Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur.

TVF'ye raporlama döneminde TVF ya da portföy şirketlerine yönelik herhangi bir şikâyet iletilmemiştir.

Çalışan Gelişimi ve İşgücü Uygulamaları

TVF, alanında yetkin uzmanlarla karşılıklı değer yaratma ilkesiyle çalışır ve uzun vadede Türkiye'nin yetenek havuzu olmayı hedefler.

Bu kapsamda, öncelikle sorumlu bir işveren olma bilinciyle çalışanlarına, insan onuruna yakışır,

çalışan haklarına saygılı, eşit kariyer gelişim olanaklarının sunulduğu, güvenli bir iş ortamı sunar. Portföy şirketlerinden de işgücü unsurlarında aynı ilkelerle hareket etmelerini bekler.

Türkiye Varlık Fonu ve portföy şirketlerinde çalışanlara eşitlikçi ve etik ilkelere bağlı olarak adil davranılmaktadır. Çalışanlara ayırım gözetmeksizin eşit işe eşit ücretlendirme hükümleri uygulanmaktadır. Portföy şirketlerinde, iş hukuku ve ilgili hukuki hükümlere aykırı uygulamalarda bulunulmamaktadır.

Portföy şirketlerinde görev alan çalışanlar serbest biçimde sendikalaşma ve toplu sözleşme haklarından faydalanırlar. 2021 yılı itibarıyla,

portföy şirketleri çalışanlarının %56'sı toplu sözleşme kapsamında görev yapmaktadır.

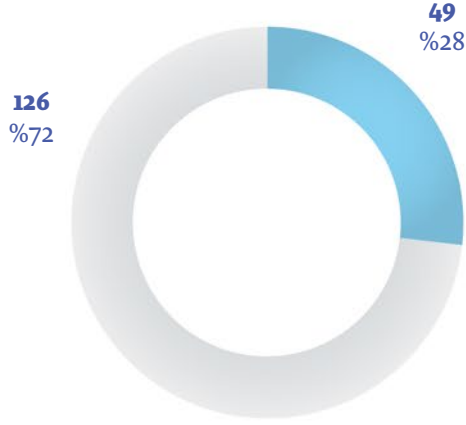
Portföy Çalışanlarında

7,4 milyon

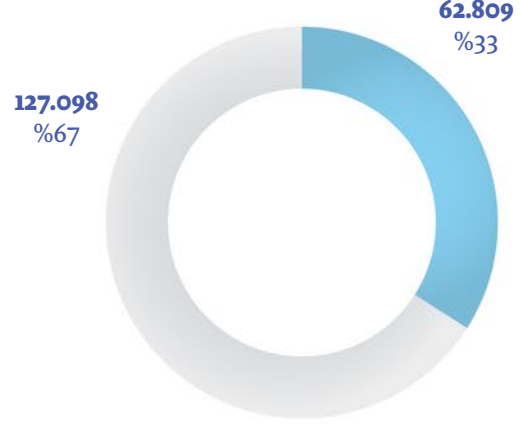
Kişi/Saat Eğitim Süresi

ÇALIŞAN DEMOGRAFİSİ

CİNSİYET BAZINDA TVF ÇALIŞANLARI



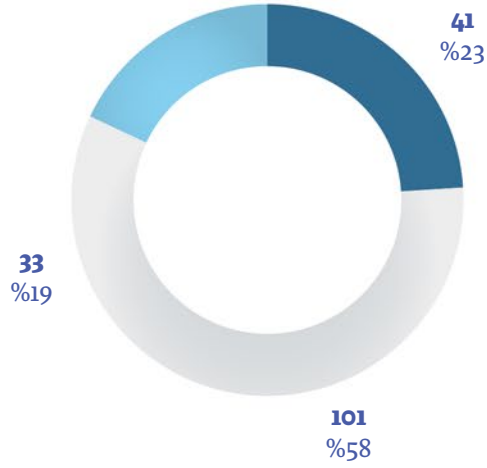
CİNSİYET BAZINDA PORTFÖY ŞİRKETİ ÇALIŞANLARI



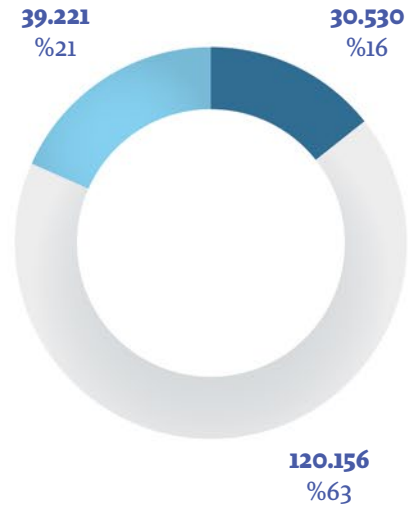
● KADIN ● ERKEK

45

YAŞ GRUBUNA GÖRE TVF ÇALIŞANLARI



YAŞ GRUBUNA GÖRE PORTFÖY ŞİRKETİ ÇALIŞANLARI



● 18-30 ● 30-45 ● 45+

TVF ve portföy şirketlerinde öncelikli konularından biri de çalışanların profesyonel gelişim ve kariyer gelişiminin desteklenmesidir, bu doğrultuda yapılan analizler ile tüm çalışanların profesyonel ve bireysel gelişim alanlarında, adil ve eşit faydalanacağı eğitim ve gelişim olanakları sunulması esastır.

46

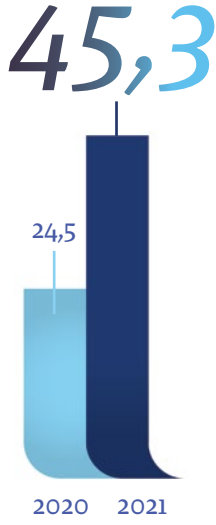


Sövari Heykelciği
Pişmiş toprak
Çandarlı, İzmir M.Ö. 7-6. yy
İstanbul Arkeoloji Müzesi

Pandemi şartlarının azalmasıyla birlikte raporlama döneminde eğitim çalışmaları da belirgin oranda artmıştır. Bu kapsamda 2021 yılında TVF'de toplam 3.400 kişi*saat⁷ eğitim düzenlenmiştir. Portföy şirketlerinde ise çalışan

eğitim süresi 7,4 milyon kişi*saatin⁸ üzerindedir. TVF ve portföy şirketlerinde 2020 yılında 24,5 saat olan ortalama eğitim süresi 2021 yılında kişi başı 45,2 saate yükselmiştir.

PORTFÖY ŞİRKETLERİ ORTALAMA EĞİTİM SÜRESİ (KİŞİ BAŞI SAAT)



TVF için çalışanlara sağlık ve emniyetlerinin güvence altında olduğu bir iş ortamı sunmak temel yönetim önceliklerinden biridir. Portföy şirketleri de bu konuda aynı yaklaşımı sergilemektedir.

TVF ve tüm portföy şirketlerde çalışan sağlığı ve güvenliğinin sağlanmasına yönelik uygulamalar hayata geçirilmekte, iş güvenliği kayıtları düzenli biçimde tutulmaktadır. 11 portföy şirketinde ise bu çalışmalar OHSAS 18001 veya ISO 45001 sertifikalı sistemlerle gerçekleştirilmektedir.

TVF ve portföy şirketlerinde iş sağlığı ve güvenliğinin bir çalışma kültürü olarak benimsenmesi, çalışanların iş güvenliği bilincinin geliştirilip, iş güvenliği performansının artırılması için eğitim programları düzenlenmektedir. Bu kapsamda 2021 yılında TVF bünyesinde 49 kişilik katılımı 384 kişi*saat; portföy şirketlerinde ise 427.636 kişilik katılımı 1,6 milyon kişi*saat üzerinde iş sağlığı ve güvenliği eğitimi gerçekleştirilmiştir.

Raporlama döneminde TVF ve portföy şirketlerinde her 200.000 çalışma saati başına yaralanma oranı⁹ 0,80 olarak gerçekleşirken, mesleki hastalık vakası yaşanmamıştır.

TVF ve portföy şirketleri, COVID-19 salgınının ilk sinyallerinin ortaya çıkmasıyla birlikte, gerekli tedbirleriyle faaliyetlerini güvence altına alacak çalışmaları hayata geçirmiştir. Raporlama döneminde etkileri devam etmekle birlikte aşılama uygulamalarının yaygınlaşmasıyla salgının etkilerinde de gerileme görülmüş, çalışma şartları rahatlamıştır. Ancak TVF ve portföy şirketleri, yaşanan iyileşmeye rağmen çalışan sağlığını koruma amacıyla salgınla mücadele uygulamalarına devam etmektedir.

⁷ Eğitim rakamlarında Kişi*Saat birimli göstergeler; çalışanlara verilen eğitimlerde katılımcı bazında geçirilen sürelerin toplanmasıyla oluşan toplam eğitim saatini ifade etmektedir. (Örneğin 2 çalışana sunulan 2 saatlik bir eğitim toplam 4 kişi*saate denktir.)

⁸ Eğitim sürelerine THY verileri dahil edilmemiştir.

⁹ Yaralanma Oranı (IR): Toplam yaralanma sayısı*200.000/İşgücü Toplam Çalışma Saati. Yaralanma oranı rakamına Türk Şeker Tarım şirketine ait veriler dahil değildir.

İklim Değişikliği ve Çevre

İklim değişikliği günümüzde küresel ekonomi ve canlı yaşamı üzerinde etkileri bakımından en büyük riskler arasında gösterilmektedir. WEF Küresel Risk Araştırmasında da iklim değişikliğiyle mücadelede başarısızlık dünya ekonomisi üzerinde en etkili olan küresel risk olacağı değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda TVF de gerek kendi operasyonları gerekse portföy şirketlerinin faaliyetleri bakımından iklim değişikliğiyle mücadeleyi ana ÇSY öncelikleri arasında değerlendirmektedir.

İklim değişikliği gibi sürdürülebilirlik konuları şirketler üzerinde, faaliyetleri ile finansal performanslarını etkileyen ve uzun vadeli değerlerini şekillendiren önemli bir unsurdur. Uzun vadeli yatırımlar yapan bir varlık fonu olarak, Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından hazırlanan 2022-2024 Orta Vadeli Programı ve Türkiye Büyük Millet Meclisi'nin Ekim 2021'de onayladığı

Paris İklim Anlaşması doğrultusunda TVF, iklim değişikliğinin portföy üzerindeki yaratabileceği riskleri dikkatle takip etmektedir. Bu farkındalıkla, düşük karbon ekonomisine geçişi destekleme yönünde çalışmaların geliştirilmesi hedeflenmektedir.

TVF yatırım ekipleri, şirket düzeyindeki sürdürülebilirlik bilgilerinin yanı sıra ilgili sektör, tema ve makro sürdürülebilirlik hususlarını değerlendirmek için geniş tabanlı bir araştırma yaklaşımı kullanılmasını hedeflenmektedir. ÇSY durum tespit süreci, sektör, faaliyet, şirket operasyonlarının yeri ve şirket tarihçesi gibi faktörler tarafından şekillenecektir. Her portföy şirketi farklı özellikler barındırdığından değerlendirme sürecinde bu farklılıkları dikkate alması planlanmaktadır.

Portföy şirketleri TVF ile benzer bir anlayış sergileyerek çevre ve iklim yönetimini sistematik biçimde yönetmekte, bu alanda gerçekleştirdikleri çalışmaları uluslararası standartlar çerçevesinde hayata geçirmektedirler.

Bu kapsamda 10 portföy şirketi çevre yönetim süreçlerini ISO14001 Çevre Yönetim sertifikalı sistemler aracılığıyla gerçekleştirmektedir.

Diğer taraftan portföy şirketleri çevre yönetiminin güvence altına alınması, faaliyetlerinin çevresel etkilerinin iyileştirilmesi adına gerekli yönetsel çalışmaları ve yatırımları gerçekleştirmekte, gerekli finansal kaynakları ayırmaktadır. Bu kapsamda **2021 yılında TVF bünyesinde 5,4 milyon TL portföy şirketlerinde ise 131,3 milyon TL tutarında çevre yönetim ve yatırım gideri** gerçekleşmiştir.

İklim değişikliğiyle mücadele çalışmalarının en önemli kalemlerinden birini sera gazı emisyonlarının hesaplanması ve kontrolü oluşturmaktadır. Portföy şirketlerini sektörel ve yasal gereklilikler doğrultusunda geçtiğimiz dönemlerden itibaren çeşitli kapsamlarda sera gazı hesaplama çalışmaları yürütmeye başlamıştır. Bu kapsamda raporlama döneminde 13 portföy şirketi kapsam 1, 10 şirket ise kapsam 1 ve kapsam 2 emisyonlarını hesaplamıştır. 7 portföy şirketi ise kapsam 3 düzeyinde emisyon hesaplama çalışması yürütmektedir. 6 portföy şirketi de hesaplamalarını ISO14064 Standardı çerçevesinde denetim sürecinden geçirmiştir. TVF, portföy şirketlerinin önümüzdeki dönemlerde hesaplama ve doğrulama çalışmalarını geliştirmesini desteklemektedir.

Sera gazı emisyonlarının azaltılmasında takip edilen en temel uygulamalar enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kullanımı alanında yoğunlaşmaktadır.

Bu kapsamda **2021 yılında gerçekleştirilen verimlilik çalışmalarıyla portföy şirketleri enerji tüketiminde 1,7 milyon GJ¹⁰ azaltım sağlamış, bunun sonucunda da sera gazı emisyonlarını 183.630 Ton CO₂ azaltmıştır. Diğer taraftan yıl içinde 1,3 milyon GJ'e denk enerji tüketimi yenilenebilir kaynaklardan sağlanmıştır.**

¹⁰ Paylaşılan değere BOTAŞ verileri dahil değildir.

Portföy Şirketlerinde

131,3 milyon TL

Çevre Yönetim ve Yatırım Gideri

En temel yaşamsal doğal kaynak olan su kaynaklarının korunması, iklim değişikliğinin etkileri artmasıyla birlikte giderek önem kazanmaktadır. Bu doğrultuda su kaynaklarının verimli kullanımı temel uygulama alanlarından biri olarak ortaya çıkmaktadır.

Geri kazanımı ise bu alanda en yüksek performansın elde edildiği uygulamalardandır. **2021 yılında portföy şirketleri 29,1 milyon m³ atık suyu geri kazanarak** üretime kazandırmış böylelikle bu miktara denk taze su kaynağı ihtiyacını düşürmüştür.

Ağaçlandırma çalışmaları karbon yutak alanlarının genişlemesi sayesinde iklim değişikliğiyle mücadelede önemli bir yer tutmaktadır. Özellikle geçtiğimiz dönemlerde ülkemizde yaşanan orman yangınları sonucunda yaşanan kayıpların karşılanması adına portföy şirketleri inisiyatif olarak ağaçlandırma çalışmalarını artırmıştır. Bu doğrultuda **2021 yılında portföy şirketleri çeşitli programlar kapsamında 917.093 fidan** dikerek ağaçlandırma faaliyetlerine destek vermiştir.



TÜRKİYE VARLIK FONU VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020
VARLIKLAR		
Dönen varlıklar	1.413.896	865.437
Nakit ve Nakit Benzerleri	217.809	116.323
Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası Rezervleri	196.072	84.971
Finansal Varlıklar	149.979	116.556
Ticari Alacaklar	63.036	29.210
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	672	218
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	62.364	28.992
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	653.783	437.388
Diğer Alacaklar	34.797	15.405
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	12.278	1.071
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	22.519	14.334
Türev Araçlar	22.196	8.238
Stoklar	19.224	14.708
Peşin Ödenmiş Giderler	20.713	15.064
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	1.261	1.067
Diğer Dönen Varlıklar	25.024	16.747
Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar	10.002	9.760
Duran Varlıklar	1.787.311	1.303.869
Finansal Varlıklar	467.134	295.523
Ticari Alacaklar	5.428	2.208
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	6	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	5.422	2.208
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	687.917	623.672
Diğer Alacaklar	21.894	17.964
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	5.324	5.858
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	16.570	12.106
Türev Araçlar	1.430	-
Özkaynak Yönetimiyle Değerlenen Yatırımlar	32.704	18.941
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	31.600	14.835
Maddi Duran Varlıklar	246.009	149.108
Kullanım Hakkı Varlıkları	209.684	115.904
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	48.536	46.280
Şerefiye	1.658	1.615
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	46.878	44.665
Peşin Ödenmiş Giderler	14.591	8.154
Ertelenmiş Vergi Varlıkları	10.726	5.788
Diğer Duran Varlıklar	9.658	5.492
TOPLAM VARLIKLAR	3.201.207	2.169.306

TÜRKİYE VARLIK FONU VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020
YÜKÜMLÜLÜKLER		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.302.403	1.586.104
Kısa Vadeli Borçlanmalar	24.036	18.417
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	26.349	22.072
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	23.532	13.647
Ticari Borçlar	80.735	29.872
İlişkili Taraplara Ticari Borçlar	2.718	1.338
İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlar	78.017	28.534
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	1.955.950	1.367.073
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.889	1.012
Diğer Borçlar	44.320	40.608
İlişkili Taraplara Diğer Borçlar	1.042	703
İlişkili Olmayan Taraplara Diğer Borçlar	43.278	39.905
Türev Araçlar	6.404	4.562
Ertelenmiş Gelirler	19.745	6.505
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	3.813	2.689
Kısa Vadeli Karşılıklar	24.029	22.504
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	2.284	1.723
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	21.745	20.781
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	91.601	57.143
Uzun Vadeli Yükümlülükler	503.191	296.694
Uzun Vadeli Borçlanmalar	232.711	121.467
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	121.384	76.408
Ticari Borçlar	112	213
İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlar	112	213
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	79.793	60.099
Diğer Borçlar	815	243
İlişkili Taraplara Diğer Borçlar	2	2
İlişkili Olmayan Taraplara Diğer Borçlar	813	241
Ertelenmiş Gelirler	6.113	2.845
Uzun Vadeli Karşılıklar	23.116	14.605
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	9.031	6.226
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	14.085	8.379
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	33.874	17.279
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	5.273	3.535

TÜRKİYE VARLIK FONU VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020
ÖZKAYNAKLAR	395.613	286.508
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	310.456	229.846
Devlet Katkısı	151.138	138.264
Geri Alınmış Paylar	(6)	(6)
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	(415)	(415)
Diğer yedekler	612	612
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak		
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(1.687)	(1.505)
Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar/(Kayıplar)	(1.028)	(1.436)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	(999)	(177)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar	340	108
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	112.905	48.868
Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar/(Kayıplar)	112.130	42.920
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/(Kayıpları)	1.233	(1.419)
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar/(Kayıplar)	(2.509)	4.600
Yurtdışı İşletmeye İlişkin Yatırım Riskinden Korunma Kazançları/(Kayıpları)	1.876	653
Opsiyonların Zaman Değerindeki Değişiklikler	(194)	54
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılacak Paylar	369	60
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	45.067	35.280
Dönem Karı	2.842	10.748
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	85.157	56.662
TOPLAM KAYNAKLAR	3.201.207	2.169.306

TÜRKİYE VARLIK FONU VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak 31 Aralık 2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak 31 Aralık 2020
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER		
Hasılat (net)	328.277	157.611
Satışların Maliyeti (-)	(285.172)	(137.639)
Finans Sektörü Harici Faaliyetlerden Brüt Kar	43.105	19.972
Faiz, Prim, Komisyon ve Diğer Gelirler	220.699	148.157
Faiz, Prim, Komisyon ve Diğer Giderler (-)	(184.793)	(112.461)
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kar	35.906	35.696
BRÜT KAR	79.011	55.668
Genel Yönetim Giderleri (-)	(28.173)	(23.015)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(17.648)	(10.092)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	31.183	12.486
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(18.052)	(14.546)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	5.905	1.031
ESAS FAALİYET KARI	52.226	21.532
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	18.837	7.824
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(95)	(464)
FINANSMAN GELİRİ/ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI	70.968	28.892
Finansman Gelirleri	19.019	7.141
Finansman Giderleri (-)	(72.039)	(19.978)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ DÖNEM KARI	17.948	16.055
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	(6.825)	(5.707)
Dönem Vergi Gideri (-)	(8.943)	(6.769)
Ertelenmiş Vergi Gideri (-)	2.118	1.062
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI	11.123	10.348
DÖNEM KARI	11.123	10.348
Dönem Karının Dağılımı:		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	8.281	(400)
Ana Ortaklık Payları	2.842	10.748

Ek 1

Gayrimenkul Listesi*

İstanbul

İlçe	Mahalle	Ada	Parsel	Yüzölçümü (m ²)
Bakırköy	Şenlikköy	292	33	22.860,00

İzmir

İlçe	Mahalle	Ada	Parsel	Yüzölçümü (m ²)
Menderes	Gümüldür	2154	1	23.717,00
Menderes	Özdere	1110	1	93.141,06
Selçuk	Selçuk	3101	1,3	41.593,89
Selçuk	Selçuk	3103	2	52.275,00
Selçuk	Selçuk	3107	7	95.993,23
Selçuk	Selçuk	3107	8	90.018,78
Selçuk	Selçuk	3107	10	51.383,77
Selçuk	Selçuk	3102	10	108.771,22

Muğla

İlçe	Mahalle	Ada	Parsel	Yüzölçümü (m ²)
Bodrum	Gündoğan	260	3	11.334,18

Aydın

İlçe	Mahalle	Ada	Parsel	Yüzölçümü (m ²)
Didim	Didim	15733		171.946,10
Didim	Gevrek	665	8	32.443,12
Kuşadası	Hacıfeyzullah	806	190	36.364,47
Kuşadası	Türkmen	134	12-26	6.120,85
Kuşadası	Türkmen	2176	1	41305,52
Kuşadası	Türkmen	706	10	419.453,56
Kuşadası	Türkmen	706	18	250.213,47
Kuşadası	Türkmen	134	8,9	1.869,38

Isparta

İlçe	Mahalle	Ada	Parsel	Yüzölçümü (m ²)
Merkez	Büyükhacılar	105	3	37545,74

*Balıkesir, İzmir ve Denizli'deki gayrimenkuller 8.3.2022 tarih ve 31772 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan, 7.3.2022 tarih ve 5262 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Türkiye Varlık Fonu'na devredilmiştir. Bu liste 31.12.2021 tarihi ile geçerli olup ilgili gayrimenkuller listede yer almamaktadır. Aynı kararda, 24.1.2017 tarihli ve 2017/9756 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile TVF'ye devri kararlaştırılan ve söz konusu Bakanlar Kurulu Kararı eki listenin 6, 33 ve 35'inci sıralarında yer alan taşınmazların ise Hazine'ye devredilmesine karar verilmiştir

Kayseri

İlçe	Mahalle	Ada	Parsel	Yüzölçümü (m ²)
Melikgazi	Erciyes	8259	1	1.413,71

Antalya

İlçe	Mahalle	Ada	Parsel	Yüzölçümü (m ²)	İlçe	Mahalle	Ada	Parsel	Yüzölçümü (m ²)
Aksu	Kemerağzı	12689	5	10.517,00	Manavgat	Sorgun	2533	1	15.287,98
Kemer	Çamyuva	236	1	36.437,00	Manavgat	Sorgun	2532	1	16.086,24
Kemer	Kiriş	157	6	6.206,00	Manavgat	Ilica		982	21.411,00
Kemer	Kiriş	277	1	27.581,00	Manavgat	Ilica		1021	25.066,00
Kemer	Çamyuva		1975	55103	M. Bahçelievler*	Bahçelievler	3698	1	46.459,00
Kemer	Çamyuva	69	4	11.736,00	M. Bahçelievler*	Bahçelievler	3698	5	41.908,00
Kemer	Kiriş	364	3	8.301,00	M. Bahçelievler*	Bahçelievler	3702	1	47.275,00
Kemer	Kiriş	150	5	54.667,00	Aksu	Kemerağzı	12682	4	22.622,00
Kemer	Merkez	17	1	8.305,00	Aksu	Kemerağzı	12682	5	22.622,00
Kemer	Beldibi	105	2	8.721,00	Aksu	Kemerağzı	12684	5	19.993,00
Manavgat	Çolaklı	110	1	10.856,00	Aksu	Kemerağzı	12687	4	18.395,00
Manavgat	Ilica	648	7	28.686,31	Aksu	Kemerağzı	12684	4	19.993,00
Manavgat	Çolaklı	711	1	22.503,00					
Manavgat	Çolaklı	871	1	33.336,00					

**Merkez Bahçelievler

Ek 2

Santiago Prensipleri Uyum Tablosu

Ulusal Varlık Fonları Uluslararası Çalışma Grubu (IWG-International Working Group of Sovereign Wealth Funds) tarafından 2008 yılında oluşturulan Santiago Prensipleri, varlık fonlarının yönetimi ve denetimi için iyi yönetim standartlarını ortaya koyan 24 adet Genel Kabul Görmüş Prensiptir ve Uygulamadan (GAPP-Generally Accepted Principles and Practices) oluşmaktadır.

İlkeler, iyi yönetim, şeffaflık ve hesap verebilirlik açısından uygun düzenlemeleri ve sağlıklı uzun vadeli yatırımlar için uygun prosedürleri içermektedir.

Santiago Prensipleri, yasal çerçeve, hedefler ve makroekonomik politikalar ile koordinasyon (GAPP 1-5), kurumsal çerçeve ve yönetim yapısı (GAPP 6-17) ile yatırım ve risk yönetimi çerçevesi (GAPP 18-24) olmak üzere üç temel alandan oluşmaktadır.

TVF, uluslararası varlık fonlarının temel yol haritası niteliğindeki Santiago Prensipleri'ne uyum konusunda azami gayret göstermektedir. Söz konusu prensiplere uyum çalışması kapsamında 2020 yılı başında yayınlanan Öz Değerlendirme Anketi'ne ilişkin TVF'nin güncel yaklaşımları aşağıdaki şekildedir:

56

Prensip 1

Ulusal varlık fonları için yasal bir çerçeve olmalı ve bu yasal çerçeve fonların etkin işleyişini ve belirtilen hedefleri başarabilmesini desteklemelidir.

TVF Yönetimi AŞ, 19 Ağustos 2016 tarih 6741 sayılı Kanun ile TVF'nin münhasır fon yöneticisi olarak anonim şirket statüsü ile kurulmuştur. TVF Yönetimi AŞ'nin yapı ve faaliyetlerine ilişkin ilkeleri içeren 17 Ekim 2016 tarihli Bakanlar Kurulu Kararı, 9 Kasım 2016 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanmıştır.

Prensip 2

Ulusal varlık fonlarının siyasi amacı açık bir şekilde tanımlanmalı ve kamuoyuna açıklanmalıdır.

6741 sayılı Kanun'un 1. maddesi, TVF'nin amacını ve faaliyetlerinin kapsamını açıkça tanımlamaktadır.

Bunun yanı sıra 24 Ekim 2018'de TVF Yönetimi AŞ'nin Yönetim Kurulu tarafından onaylanan TVF Yol Haritası'nda TVF'nin stratejik hedefleri;

- 1) Fon içerisindeki varlıkların değerini artırmak,
- 2) Türkiye'deki stratejik yatırımlara sermaye sağlamak,
- 3) Türkiye'nin uluslararası ekonomik hedeflerini desteklemek için sermaye yatırımları yapmak,
- 4) Finansal piyasaların gelişimini ve derinleşmesini güçlendirmek, şeklinde ayrıca sıralanmaktadır.

Prensip 3

Ulusal varlık fonlarının faaliyetlerinin önemli doğrudan yerel makroekonomik etkiler oluşturduğu yerlerde, bu faaliyetler, genel makroekonomik politikalar ile tutarlılığının sağlanması amacıyla, yerel para ve maliye otoriteleriyle yakından koordine edilmelidir.

TVF Yönetimi AŞ Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı tarafından yürütülmektedir. TVF Yol Haritası ile Stratejik Planı uygulanırken ulusal ekonomik politikalar ile tutarlılığı gözetilmektedir.

Prensip 4

Finansman sağlama, geri çekilme ve harcama işlemleri ile ilgili ulusal varlık fonlarının genel yaklaşımları için anlaşılır ve kamuoyuna açıklanmış politikalar, kurallar, prosedürler ya da düzenlemeler bulunmalıdır.

TVF'nin faaliyet kapsamı ve kuruluş sermayesi dahil tüm finansman kaynakları 6741 sayılı Kanun'un 2. ve 4. maddelerinde açıkça tanımlanmaktadır. TVF, yatırım faaliyetlerini finanse etmek için borç ve özsermaye finansmanından faydalanmaktadır. Yatırım ve finansman ile ilgili tüm kararlar Yönetim Kurulu'nun nihai onayına tabidir.

57

Prensip 5

Ulusal varlık fonlarına ait istatistiksel veriler uygun makro ekonomik veriler dahil edilerek sahip ülke ya da diğer ilgili taraflar için zamanında rapor edilmelidir.

TVF Yönetimi AŞ, Bakanlar Kurulu Kararı'nın 18. maddesi doğrultusunda yıllık faaliyet raporlarını internet sitesinde yayınlamayı taahhüt eder. TVF Yönetimi AŞ, gerektiğinde ilgili devlet makamları ile de bilgi paylaşmaktadır. TVF Yönetimi AŞ, 6741 sayılı Kanun'un 6. maddesi uyarınca üç aşamalı bir denetim yapısına tabiidir. Bunlar sırasıyla Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu bağımsız dış denetim, bağımsız denetimden geçmiş yıllık mali tablolar ile faaliyetlerin Devlet Denetleme Kurulu tarafından denetimi ve son olarak Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan ve Bütçe Komisyonu denetimidir. TVF Yönetimi AŞ aynı zamanda Denetim Komitesi aracılığıyla kendi iç denetim yapısını oluşturmuştur.

Prensip 6

Ulusal varlık fonlarının yönetim yapısı sağlam olmalı ve hedeflerin izlenmesinde, fon yönetiminin hesap verebilirliğini ve operasyonel bağımsızlığını kolaylaştıracak yetki ve sorumlulukların açık ve etkin bir dağılımı yapılmalıdır.

Bakanlar Kurulu Kararı'nın 6. maddesi ile organizasyon yapısı ve görev tanımları açıkça tanımlanmış, 19. maddesi uyarınca da 6362 sayılı Türk Sermaye Piyasası Kanunu kapsamında kurumsal yönetim düzenlemelerine uygun olarak Yönetim Kurulu'na bağlı faaliyet gösteren İcra ve İnsan Kaynakları, Kurumsal Yönetim, Riskin Erken Saptanması ve Denetim Komiteleri kurulmuştur.

Prensip 7

Fon sahibi, ulusal varlık fonlarının hedeflerini belirlemeli, açıkça tanımlanmış prosedürlere göre yönetim kurulu/kurullarına üyelerini atamalı ve ulusal varlık fonlarının işlemleri üzerinde gözetim faaliyetleri yapmalıdır.

TVF'nin stratejik hedef ve faaliyetleri, hükümet, kamu sektörü ve özel sektör tecrübesine sahip temsilcilerden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yönetilmektedir. TVF'nin hedefleri 6741 sayılı Kanun kapsamında tanımlanmıştır, ayrıca Yönetim Kurulu onaylı Yol Haritası ve Stratejik Planı'nda açıklanmaktadır.

Prensip 8

Yönetim kurulu/kurulları ulusal varlık fonunun en iyi çıkarları doğrultusunda hareket etmelidir ve ulusal varlık fonunun faaliyetlerini yürütmek için açıkça belirlenmiş yetkilere ve yeterli yetkinliklere sahip olmalıdır.

Yönetim Kurulu'nun yapısı Esas Sözleşme'nin 12., 13. ve 14. maddelerinde tanımlanmıştır. Yönetim Kurulu, Esas Sözleşme'nin 14.5'inci maddesini ve Türk Ticaret Kanunu'nun karar alma hükümlerini takip etmektedir.

Prensip 9

Ulusal varlık fonunun operasyonel yönetimi bağımsız bir şekilde ve açıkça tanımlanmış sorumluluklar çerçevesinde ulusal varlık fonunun stratejilerini gerçekleştirmelidir.

Yönetim Kurulu, Esas Sözleşme'nin 15. maddesi uyarınca TVF'nin genel yönetiminden sorumlu kurul olarak düzenli olarak toplanmaktadır. TVF Yönetimi AŞ'nin üst yönetimi, Yönetim Kurulu düzeyindeki komiteler aracılığıyla Yönetim Kurulu'na yatırım ve finansman projeleri önerir ve Kurul kararlarına uygun olarak günlük operasyonların yürütülmesinden sorumludur.

Prensip 10

Ulusal varlık fonlarının hesap verebilirlik çerçevesi, ilgili kanun, yönetmelik, diğer yapısal belgeler veya yönetim sözleşmesine göre açıkça tanımlanmalıdır.

6741 sayılı Kanun ve Bakanlar Kurulu Kararı, Sermaye Piyasası Kanunu'na uygun olarak, üst düzey komiteler, denetim mekanizması ve kurumsal yönetim standartlarını içeren çerçeveyi tanımlamaktadır.

Prensip 11

Ulusal varlık fonlarının faaliyet ve performansı üzerine yıllık bir rapor ve buna eşlik eden finansal tablolar, zamanında ve kabul görmüş uluslararası veya ulusal muhasebe standartları ile tutarlı bir şekilde hazırlanmalıdır.

TVF, Bakanlar Kurulu Kararının 18. maddesi doğrultusunda yıllık faaliyet raporlarını web sitesi aracılığıyla düzenli olarak yayınlamayı taahhüt etmektedir.

Prensip 12

Ulusal varlık fonlarının faaliyetleri ve finansal tabloları kabul görmüş uluslararası veya ulusal denetim standartları ile tutarlı olarak yıllık olarak denetlenmelidir.

TVF Yönetimi AŞ, 6741 sayılı Kanun'un 6. maddesi uyarınca üç aşamalı bir denetim yapısına tabiidir. Bunlar sırasıyla Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu bağımsız dış denetim, bağımsız denetimden geçmiş yıllık mali tablolar ile faaliyetlerin Devlet Denetleme Kurulu tarafından denetimi ve son olarak Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan ve Bütçe Komisyonu denetimidir. TVF Yönetimi AŞ aynı zamanda Denetim Komitesi aracılığıyla kendi iç denetim yapısını oluşturmuştur.

Prensip 13

Mesleki ve etik standartlar açıkça tanımlanmalı, ulusal varlık fonunun yönetim kurulu/kurullarının üyelerine, yöneticilerine ve personeline bildirilmelidir.

Bakanlar Kurulu Kararı'nın 9. ve 14. maddeleri prensipte bahsedilen temel ilkeleri kapsamaktadır. Ayrıca TVF Yönetimi AŞ, mesleki ve etik kuralları tanımlayacak bir Davranış Kuralları Rehberi belirlenmiştir.

Prensip 14

Ulusal varlık fonunun operasyonel yönetim amacıyla üçüncü taraflarla olan ilişkileri ekonomik ve finansal temellere dayanmalı ve ilişkilerde açık olan kurallar ve prosedürler izlenmelidir.

Üçüncü taraflarla yapılan tüm işlem ve işlemler ekonomik ve finansal dayanaklara dayanmaktadır. TVF Yönetimi AŞ, üçüncü taraf atamalarından önce teklif süreci yürütür ve ilişkiler sözleşmeler aracılığıyla yönetilir.

Prensip 15

Ulusal varlık fonunun operasyonları ve faaliyetleri, faaliyet gösterdikleri ev sahibi ülkelerdeki ilgili mevzuata ve kamuoyunu aydınlatma yükümlülüklerine uygun olarak yapılmalıdır.

TVF'nin 2021 yılsonu itibarıyla herhangi bir denizaşırı yatırımı yoktur; ancak gelecekte böyle bir yatırımı olması durumunda tüm geçerli yasa ve düzenlemelere uymayı taahhüt eder.

Prensip 16

Ulusal varlık fonlarının operasyonel olarak sahibinden bağımsız olduğu yönetim çerçevesi ve hedefleri kamuoyuna açıklanmalıdır.

TVF Yönetimi AŞ, TVF'nin münhasır fon yöneticisidir ve TVF Yönetimi AŞ'nin Yönetim Kurulu; Hükümet, kamu sektörü ve özel sektör temsilcilerinden oluşur. Kurulun yapısı, TVF Yönetimi AŞ'nin bir anonim şirket olarak bağımsız çalışmasına ve aynı zamanda ulusal ekonomik hedeflere uygun hareket etmesine olanak tanır.

Prensip 17

Uluslararası finansal piyasaların istikrarına katkı sağlamak, ev sahibi ülkelere güveni artırmak ve ekonomik ve finansal yönelimini göstermek amacıyla ulusal varlık fonuna ilişkin finansal bilgiler kamuoyuna açıklanmalıdır.

TVF, Bakanlar Kurulu Kararı'nın 18. maddesi doğrultusunda yıllık faaliyet raporlarını internet sitesi aracılığıyla düzenli olarak yayınlamayı taahhüt eder.

Prensip 18

Ulusal varlık fonunun yatırım politikası açık olmalıdır. Bununla birlikte bu yatırım politikaları, sahibi veya yönetim kurulu tarafından belirlenmiş hedeflerle, risk toleransı ve yatırım stratejisi ile tutarlı olmalıdır. Yatırım politikaları sağlam portföy yönetim prensiplerine dayalı olmalıdır.

TVF tüm faaliyetlerini Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Yol Haritası ve Stratejik Yatırım Planı çerçevesinde gerçekleştirmektedir. Tüm yatırım kararları Yönetim Kurulu'nun nihai onayına tabidir ve TVF, Bakanlar Kurulu Kararı'nın 18. maddesi uyarınca yıllık faaliyet raporlarını internet sitesi aracılığıyla yayınlamaya devam edecektir.

60

Prensip 19

Ulusal varlık fonunun yatırım kararları, yatırım politikası ile tutarlı bir şekilde riske göre ayarlanmış finansal getirileri maksimize etmeyi amaçlamalı ve ekonomik ve finansal temellere dayanmalıdır.

TVF, portföy varlıklarının değerini ve yatırımlarının getirisini onaylı Yol Haritası uyarınca en üst düzeye çıkarmaya çalışır. Tüm yatırım kararları Yönetim Kurulu'nun nihai onayına tabidir. TVF, varlıklarının genel kabul görmüş ilkelerle tutarlı şekilde yönetilmesini sağlar.

Prensip 20

Ulusal varlık fonu, özel teşebbüsler ile rekabet ederken daha geniş yönetim ile ayrıcalıklı bilgi veya uygun olmayan etkiden faydalanmamalıdır.

TVF, söz konusu prensibe uymayı taahhüt eder.

Prensip 21

Ulusal varlık fonları, hissedarların mülkiyet haklarını, özsermaye yatırımlarının değerinin temel bir bileşeni olarak görürler. Bir ulusal varlık fonu mülkiyet haklarını kullanmayı tercih ederse, yatırım politikası ile tutarlı bir şekilde yapmalı ve yatırımlarının finansal değerlerini korumalıdır. Ulusal varlık fonu, borsada kote olan işletmelerin menkul değerlerini seçmeye ilişkin mülkiyet haklarının kullanımını yönlendiren temel faktörler dahil genel yaklaşımını halka açıklamalıdır.

TVF, finansal performans göstergelerini izlemek ve değerlendirmek için portföy şirketlerinin yönetim kurullarında temsil edilecektir. Gerekirse ve gerektiğinde TVF, menfaatini uygun şekilde korumak için mülkiyet haklarını kullanabilir. TVF, portföyünde yer alan borsaya kote olan işletmelere ilişkin olarak, yürürlükteki yasa ve yönetmeliklere uyar.

Prensip 22

Ulusal varlık fonu, faaliyet risklerini tanımlayan, değerlendiren ve yöneten bir çerçeveye sahip olmalıdır.

Riske ilişkin tüm hususlar, Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu tarafından yönetilir. Riskleri tanımlamak, değerlendirmek ve yönetmek için TVF, Bakanlar Kurulu Kararı'nın 10., 11. ve 12. maddelerinde belirtilen gerekli raporlama sistemlerini kuracaktır.

Prensip 23

Ulusal varlık fonunun varlık ve yatırım performansı mutlak veya göreceli kriterlere göre ölçülmeli ve açıkça belirlenmiş prensip veya standartlara göre fon sahibine rapor edilmelidir.

TVF, Bakanlar Kurulu Kararı'nın 18. maddesi doğrultusunda yıllık faaliyet raporlarını internet sitesi aracılığıyla düzenli olarak yayınlamayı taahhüt etmektedir.

Prensip 24

General Accepted Accounting Principles (GAAP) uygulanmasının düzenli gözden geçirilme süreci ulusal varlık fonu tarafından veya onun adına yapılmalıdır.

TVF, Genel Kabul Görmüş Prensip ve Uygulamaları yıllık olarak gözden geçirmektedir.

Açıklama	Açıklamalar ve Sayfa Numaraları
GRI 101: Temel 2016	
GRI 102: Genel Göstergeler 2016	
Kurumsal Profil	
102-1	Rapor Hakkında (s.64)
102-2	TVF ve TVF Yönetimi AŞ Hakkında (s.16-21)
102-3	Şirket İletişim Bilgileri (s.66)
102-4	Şirket İletişim Bilgileri (s.66)
102-5	TVF ve TVF Yönetimi AŞ Hakkında (s.17-21)
102-6	Türkiye Varlık Fonu Kuruluş Vizyonu (s.10), TVF ve TVF Yönetimi AŞ Hakkında (s.17-21)
102-7	TVF Entegre Değer Modeli (s.12)
102-8	"Çalışan Demografisi (s.47) "TVF Portföy Şirketlerinin sektör çeşitliliği göz önünde bulundurularak; çalışan demografik verileri, yıl sonu itibarıyla çalışan sayısına göre hesaplanır.""
102-9	TVF bir finans şirketi olması nedeniyle çok yalın bir tedarik zinciri yapısına sahiptir. Tedarik'in büyük kısmını, günlük operasyonlara yönelik mal ve hizmet alımları; şirketin idari, fon ve proje yönetiminin geliştirilmesine yönelik danışmanlık ve bağımsız denetim gibi hizmet alımlarından oluşturur.
102-10	Faaliyetler (s.22-28), Yeni Yatırım Projeleri (s.30-33)
102-11	Kurumsal Yönetim (s.34-37), Sürdürülebilirlik ve ÇSY Yönetimi(s.38, 40)
102-12	Sürdürülebilirlik ve ÇSY Yönetimi(s.38, 40), Paydaş İlişkileri (s.43), Santiago Prensipleri Uyum Tablosu (s.56)
102-13	Paydaş İlişkileri (s.43)
Strateji	
102-14	Sayın Cumhurbaşkanı'nın Mesajı (s.5)
102-15	TVF Entegre Değer Modeli (s.11-13), Yol Haritası (s.14-15), TVF Sürdürülebilirlik Öncelikleri (s.41)
Etik ve Dürüstlük	
102-16	Kurumsal Yönetim (s.36-37)
102-17	Kurumsal Yönetim (s.36), Paydaş İlişkileri (s.43)
Yönetişim	
102-18	Yönetim Kurulu (s.6); Komiteler (s.7); Kurumsal Yönetim (s.34)
Paydaş Katılımı	
102-40	Paydaş İlişkileri (s.43)
102-41	Çalışan Gelişimi ve İşgücü Uygulamaları (s.44)
102-42	Paydaş İlişkileri (s.43)
102-43	Paydaş İlişkileri (s.43)
102-44	Paydaş İlişkileri (s.43)
Raporlama Uygulaması	
102-45	Rapor Hakkında (s.64)
102-46	Rapor Hakkında (s.64), TVF Sürdürülebilirlik Öncelikleri (s.41)
102-47	TVF Sürdürülebilirlik Öncelikleri (s.41)
102-48	Bu rapor TVF tarafından yayınlanan ilk Entegre Faaliyet Raporu'dur.
102-49	Bu rapor TVF tarafından yayınlanan ilk Entegre Faaliyet Raporu'dur.
102-50	Rapor Hakkında (s.64)
102-51	Bu rapor TVF tarafından yayınlanan ilk Entegre Faaliyet Raporu'dur.
102-52	Rapor Hakkında (s.64)
102-53	Şirket İletişim Bilgileri (s.66)
102-54	Rapor Hakkında (s.64)
102-55	GRI İçerik İndeksi (s.62-63)
102-56	Bu raporda açıklanan veriler bu raporun amacı doğrultusunda denetlenmemiştir.

Öncelikli Konular		
Standart	Açıklama	Açıklamalar ve Sayfa Numaraları
İklim Değişikliği ve Karbon Salımı		
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1 Öncelikli Konunun Açıklaması ve Bağlayıcılığı	TVF Entegre Değer Modeli (s.11-13), Sürdürülebilirlik ve ÇSY Yönetimi (s.38, 40), TVF Sürdürülebilirlik Öncelikleri (s.41), Rapor Hakkında (s.64)
	103-2 Yönetim Yaklaşımı ve Bileşenleri	TVF Entegre Değer Modeli (s.11-13), Sürdürülebilirlik ve ÇSY Yönetimi (s.38, 40), İklim Değişikliği ve Çevre (s.48-49)
	103-3 Yönetim Yaklaşımı Değerlendirmesi	TVF Entegre Değer Modeli (s.11-13), Sürdürülebilirlik ve ÇSY Yönetimi (s.38, 40), İklim Değişikliği ve Çevre (s.48-49)
GRI 302: Enerji 2016	302-4 Enerji Tasarrufu	İklim Değişikliği ve Çevre (s.48-49)
GRI 305: Emisyonlar 2016	305-5 Sera Gazlarının Azaltılması	İklim Değişikliği ve Çevre (s.48-49)
Çalışan Bağlılığı ve İş gücü Uygulamaları		
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1 Öncelikli Konunun Açıklaması ve Bağlayıcılığı	TVF Entegre Değer Modeli (s.11-13), Sürdürülebilirlik ve ÇSY Yönetimi (s.38, 40), TVF Sürdürülebilirlik Öncelikleri (s.41), Çalışan Gelişimi ve İşgücü Uygulamaları (s.44-47), Rapor Hakkında (s.64)
	103-2 Yönetim Yaklaşımı ve Bileşenleri	TVF Entegre Değer Modeli (s.11-13), Sürdürülebilirlik ve ÇSY Yönetimi (s.38, 40), Çalışan Gelişimi ve İşgücü Uygulamaları (s.44-47)
	103-3 Yönetim Yaklaşımı Değerlendirmesi	TVF Entegre Değer Modeli (s.11-13), Sürdürülebilirlik ve ÇSY Yönetimi (s.38, 40), Çalışan Gelişimi ve İşgücü Uygulamaları (s.44-47)
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-1 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi	Çalışan Gelişimi ve İşgücü Uygulamaları (s.47)
	403-5 İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri	Çalışan Gelişimi ve İşgücü Uygulamaları (s.47)
	403-9 İşle Bağlantılı Yaralanmalar	Çalışan Gelişimi ve İşgücü Uygulamaları (s.47)
	403-10 İşle Bağlantılı Hastalıklar	Çalışan Gelişimi ve İşgücü Uygulamaları (s.47)
GRI 404: Eğitim 2016	404-1 Çalışan Başına Eğitim Saati	Çalışan Gelişimi ve İşgücü Uygulamaları (s.47)
GRI 405: Çeşitlilik ve Eşit Olanaklar 2016	405-1 Çalışanlarda ve Yönetim Organlarında Çeşitlilik	Çalışan Gelişimi ve İşgücü Uygulamaları (s.45)
Kurumsal Yönetim		
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1 Öncelikli Konunun Açıklaması ve Bağlayıcılığı	TVF Entegre Değer Modeli (s.11-13), Sürdürülebilirlik ve ÇSY Yönetimi (s.38, 40), TVF Sürdürülebilirlik Öncelikleri (s.41), Rapor Hakkında (s.64)
	103-2 Yönetim Yaklaşımı ve Bileşenleri	TVF Entegre Değer Modeli (s.11-13), Sürdürülebilirlik ve ÇSY Yönetimi (s.38, 40), Kurumsal Yönetim (s.34-35)
	103-3 Yönetim Yaklaşımı Değerlendirmesi	TVF Entegre Değer Modeli (s.11-13), Sürdürülebilirlik ve ÇSY Yönetimi (s.38, 40), Kurumsal Yönetim (s.34-35)
İş Etiği		
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1 Öncelikli Konunun Açıklaması ve Bağlayıcılığı	TVF Entegre Değer Modeli (s.11-13), Sürdürülebilirlik ve ÇSY Yönetimi (s.38, 40), TVF Sürdürülebilirlik Öncelikleri (s.41), Rapor Hakkında (s.64)
	103-2 Yönetim Yaklaşımı ve Bileşenleri	TVF Entegre Değer Modeli (s.11-13), Sürdürülebilirlik ve ÇSY Yönetimi (s.38, 40), İş Etiği (s.36-37)
	103-3 Yönetim Yaklaşımı Değerlendirmesi	TVF Entegre Değer Modeli (s.11-13), Sürdürülebilirlik ve ÇSY Yönetimi (s.38, 40), İş Etiği (s.36-37)
Toplum ve Ekonomik Kalkınmaya Katkı		
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1 Öncelikli Konunun Açıklaması ve Bağlayıcılığı	TVF Entegre Değer Modeli (s.11-13), Sürdürülebilirlik ve ÇSY Yönetimi (s.38, 40), TVF Sürdürülebilirlik Öncelikleri (s.41), Rapor Hakkında (s.64)
	103-2 Yönetim Yaklaşımı ve Bileşenleri	TVF Entegre Değer Modeli (s.11-13), Sürdürülebilirlik ve ÇSY Yönetimi (s.38, 40), Çalışan Gelişimi ve İşgücü Uygulamaları (s.44-45)
	103-3 Yönetim Yaklaşımı Değerlendirmesi	TVF Entegre Değer Modeli (s.11-13), Sürdürülebilirlik ve ÇSY Yönetimi (s.38, 40)
GRI 203: Dolaylı Ekonomik Etkiler 2016	203-1 Desteklenen Altyapı Yatırımları ve Hizmetler	Portföy (s.18-28), Yeni Yatırım Projeleri (s.29-33)
	203-2 Belirgin Dolaylı Ekonomik Etkiler	Portföy (s.18-28), Yeni Yatırım Projeleri (s.29-33)
GRI 207: Vergi 2019	207-4 Ülke Bazında Raporlama	31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu (s.53)

Rapor Hakkında

İşbu rapor, TVF Yönetimi AŞ'nin 2021 yılı faaliyetlerini ve finansal sonuçlarını açıklamanın yanı sıra portföy şirketleriyle birlikte oluşturduğu ekosistemde ortaya çıkan Çevresel, Sosyal ve Yönetişim etkilerinin değerlendirildiği bir entegre faaliyet raporu çerçevesinde hazırlanmıştır. Bu rapor, GRI Standartları: Temel (core) seçeneğine uyumlu olarak hazırlanmıştır. Raporun içerik kapsamını 01.01.2021-31.12.2021 tarihleri arasında TVF Yönetimi AŞ'nin ve portföy şirketlerinin gerçekleştirdiği faaliyetlere ilişkin veriler oluşturmaktadır. Raporda paylaşılan finansal veriler TVF'nin bağımsız denetimden geçmiş konsolide mali tablolarında yer alan verileri yansıtmaktadır.

Raporda yer verilen sosyal, çevresel ve yönetim konularına yönelik verilere, TVF'nin yanı sıra portföy şirketlerinden Borsa İstanbul A.Ş. (BİST), Boru Hatları ile Petrol Taşıma A.Ş. (BOTAŞ), Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü (ÇAYKUR), Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü (ETİ MADEN), Türkiye Halk Bankası A.Ş. (HALKBANK), Posta ve Telgraf Teşkilatı A.Ş. (PTT), Türk Hava Yolları A.Ş. (THY), Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı (TPAO), Türk Telekomünikasyon A.Ş. (TÜRK TELEKOM), Türkşeker Tarım ve Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketi ("Türk Tarım"), TURKCELL İletişim Hizmetleri A.Ş. (TURKCELL), Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. (TÜRKİYE ŞEKER), Türkiye Hayat ve Emeklilik A.Ş. (TÜRKİYE HAYAT), Türkiye Sigorta A.Ş. (TÜRKİYE SİGORTA), Türksat Uydu Haberleşme Kablo TV ve İşletme A.Ş. (TÜRKSAT), T.C. Ziraat Bankası A.Ş. (ZİRAAT BANKASI), Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. (VAKIFBANK), Türkiye Maden Sanayi ve Ticaret A.Ş., TVF AEL Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., TVF Bilgi Teknolojileri İletişim Hizmetleri Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş., TVF Enerji, TVF Finansal Yatırımlar A.Ş., TVF İFM Gayrimenkul İnşaat ve Yönetim A.Ş., TVF Rafineri ve Petrokimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. şirketlerine ait bilgiler dahil edilmiştir.

Türkiye Maden Sanayi ve Ticaret A.Ş., TVF AEL Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., TVF Bilgi Teknolojileri İletişim Hizmetleri Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş., TVF Enerji, TVF Finansal Yatırımlar A.Ş., TVF İFM Gayrimenkul İnşaat ve Yönetim A.Ş., TVF Rafineri ve Petrokimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. şirketlerinin raporlama dönemi itibarıyla fiziki operasyonlarının bulunmaması nedeniyle rapor içinde bu şirketlere yönelik sosyal ve çevresel veriler "TVF" ile konsolide olarak paylaşılmaktadır. Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş., TCDD İzmir Liman İşletmesi, Platform Ortak Kartlı Sistemler A.Ş. ve Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. şirketlerine yönelik bilgiler sosyal ve çevresel verilere dahil edilmemiştir.

Bu raporda yer alan ve eksiksiz olma vasfını taşımayan tüm bilgiler ve görüşler TVF ve rapor kapsamına dahil edilen portföy şirketleri tarafından temin edilmiştir. Bağımsız denetimden geçmiş mali veriler dışında raporda yer alan başta sosyal ve çevresel konularda paylaşılan diğer veriler, bu rapor amacıyla bağımsız olarak doğrulanmamıştır. Bu rapor sadece bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Bu raporda yer alan bilgiler borsaya kote olan portföy şirketlerinin hisselerinin satımına ait herhangi bir teklif ya da teklifin bir parçasını ya da bu tür bir satış sürecine davet teşkil etmez ve bu raporun yayımlanması ile bu tür bir yasal ilişki kurulmuş sayılmaz. Bu raporun hazırlanma zamanı itibarıyla yer alan tüm bilgiler ve ilişkili belgelerin doğru olduğuna inanılmakta olup bilgiler iyi niyetle açıklanmıştır. Ancak TVF bu bilgilere ilişkin herhangi bir beyan, garanti veya taahhütte bulunmamaktadır. Buna uygun olarak, TVF veya bağlı hiçbir şirketi ya da onların yönetim kurulu üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu raporda yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zarardan sorumlu değildir.

Şirket İletişim Bilgileri

Şirketin Ticari Unvanı: Türkiye Varlık Fonu Yönetimi AŞ
Ticaret Sicili Numarası: İstanbul - 55174-5
(Mersis No: 0859 0640 2870 0010)

Genel Müdürlük

Muallim Naci Cad. No. 22 Ortaköy Beşiktaş, İstanbul / Türkiye
T +90 (212) 371 22 00
F +90 (212) 282 10 77
info@tvf.com.tr
www.tvf.com.tr

İstanbul Ofis

Kültür Mah. Nispetiye Cad. Akmerkez E Kule Kat:11 Beşiktaş, İstanbul / Türkiye
T +90 (212) 326 49 00

Ankara İrtibat Ofisi

Ankara Ofisi Beştepe Mah. 32. Cadde No: 1 Moment Ofis Kat: 13 Yenimahalle, Ankara / Türkiye
T +90 (312) 551 15 50

