

FAALİYET RAPORU

2017

TÜRKİYE VARLIK FONU
YÖNETİMİ AŞ
01.01.2017 – 31.12.2017 DÖNEMİ
YILLIK FAALİYET RAPORU

1. Başkan'dan



Dünya finans ve teknoloji dalgaları ile tekrar şekillenmektedir, bu devinimler içinde Varlık Fonu ülkemiz için bir ihtiyaç hâline gelmiştir ve Ağustos 2016'da gelecek nesillere daha güçlü bir Türkiye bırakma misyonu ile Türkiye Varlık Fonu (TVF) kurulmuştur.

TVF olarak amacımız ülkemizdeki ekonomik istikrarın sağlanmasına ve ülkemizin gelişimine ve kalkınmasına katkı sağlamaktır. Bunu ülkemizin 2023, 2053 ve 2071 vizyonu ile uyumlu stratejik projelerle destekleyerek, portföyümüzdeki Türkiye'nin en kuvvetli kamu kuruluşlarını daha etkin ve verimli bir şekilde yönetilmesine destek olarak ve milli değerlerimizi önceliklendirerek sağlamayı hedeflemekteyiz.

Türkiye Varlık Fonu Yönetimi AŞ (TVF AŞ) 19 Ağustos 2016 tarih ve 6741 sayılı kanunla kurulmuştur. TVF AŞ'nin yapısına ve işleyişine ilişkin usul ve esaslar hakkında 2016/9429 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı 9 Kasım 2016 tarihli resmi gazetede yayımlanmıştır. 2016 Yılı faaliyetleri bakımından belirtilmesi gereken hususlar, kasım ayında Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür olarak Mehmet Bostan'ın Başbakanlık tarafından atanması ve 22 Aralık 2016 tarihinde Şirket ana sözleşmesinin tescil edilmesi adımlarıdır.

TVF AŞ, TVF ve alt fonların kuruluş ve yapılanma faaliyetleri devam etmektedir. Uzun vadede bölgede ve dünyada Türkiye'nin rekabet gücünü arttıracak stratejilerin gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

Türkiye Varlık Fonu Yönetim Kurulu Başkan V.

Himmet Karadağ

2. Giriş

Ulusal Varlık Fonları, kamuya ait çeşitli varlıkların belirli kurumsal yönetim ilkelerine bağlı olarak yönetilmesini sağlamak ve kamunun varlıklarına değer katmak amacıyla kurulan özel amaçlı yatırım fonlarıdır. Varlık fonlarıyla kalkınmanın lokomotifi olan reel sektör yatırımlarına, stratejik sektör, şirket ve projelere uzun vadeli kaynak sağlanması yoluyla kalkınmanın hızlandırılması, ekonomide sürdürülebilir büyüme oranlarının yakalanması ve ekonomik istikrarın sağlanması amaçlanmaktadır.

Sürdürülebilir büyüme ve kalkınma hedeflerine ulaşabilmek için yakın geçmişte Körfez Ülkeleri, Norveç ve ABD'nin yanı sıra Çin Halk Cumhuriyeti, Rusya, Singapur gibi ülkelerde de Ulusal Varlık Fonları kurulmuştur.

Bugün dünya genelinde 40'tan fazla ülkede 80'in üzerinde Ulusal Varlık Fonu bulunmaktadır. Bu fonların önemli bir bölümü son 15-20 yılda kurulmuştur. Varlık fonlarının toplam yönettikleri varlıkların üçte ikisi 2000 yılından sonra kurulmuş olan varlık fonları tarafından yönetilmektedir. Bu fonların küresel olarak toplam büyüklüğü yaklaşık 7,6 trilyon dolara ulaşmıştır.

Türkiye'de Kamu bünyesinde oldukça çeşitli ve büyük bir varlık portföyü bulunmaktadır. Mevcut durumda kamuya ait gelir ve fon fazlalarının çeşitli yatırım araçlarına yönlendirildiği görülmektedir. Söz konusu fonların bir üst fonda birleştirilerek, ülkemizin kalkınma stratejilerine uyumlu yatırımlara yönlendirilmesiyle, sürdürülebilir ekonomik gelişime katkı sağlanması ve 2023 hedeflerine sağlıklı bir şekilde ulaşmasına destek olunması hedeflenmektedir. Söz konusu fon, bir çarpan etkisi ile sadece ülkemizde planlanan devasa yatırımlarının finansmanına destek olmakla kalmayacak aynı zamanda sermaye piyasalarının da gelişimine katkıda bulunacaktır. Bu yolla, bankacılık sisteminin finans sektöründeki rolü dengeli ve kontrollü bir şekilde azaltılabilecek ve tasarruf bazını genişletici nitelikte sermaye piyasası ürünleri de ön plana çıkarılabilecektir.

Yurt içinde ve yurt dışında finansal risklerin artmasıyla yaşanan ekonomik dalgalanma dönemlerinde, yabancı yatırımcıların gerçekleştirdikleri fon çıkışlarının varlık fiyatlarında sert düşümlere yol açması ve yerli yatırımcıların döviz talebinin artması, piyasalarda likiditenin azalmasına ve finansal istikrara yönelik endişelere yol açabilmektedir. Finansal stres ortamında kamu fonlarının konsolide olarak yönetildiği, güçlü bir Ulusal Varlık Fonunun bulunması, yatırım ve kalkınmayı destekleyici adımlar atma gücüyle, piyasalarda güven ortamının devamına ve ülkemizin uluslararası kredibilitesinin artmasına katkıda bulunacaktır.

Ulusal Varlık Fonlarının dünyadaki örnekleri incelendiğinde, tasarrufların emeklilik sistemi aracılığıyla ulusal varlık fonlarına aktarıldığı, kamusal fonların konsolide edilerek uzun vadeli yatırım perspektifleri ile değerlendirildiği, böylece büyümeye katkı sağladığı, Ulusal Varlık

Fonlarının kamu otoriteleri eşgüdümünün sürekli kılınması ile de finansal istikrarın gözetildiği görülmektedir.

Bu çerçevede, dünyada başarılı Ulusal Varlık Fonları esas alınarak yapılandırılmakta olan TVF aşağıdaki amaçlara hizmet edebilecektir:

- Büyüme oranında ilave artış sağlanması,
- Sermaye piyasalarının büyüme ve derinleşmesine katkı sunulması,
- İslami finans ürünlerinin kullanımının yaygınlaştırılması,
- Yapılacak yatırımlarla üretim ve istihdama destek olunması,
- Savunma, havacılık ve yazılım gibi teknoloji yoğun stratejik sektörlerdeki yerli şirketlerin desteklenmesi, bölgesel ve küresel oyuncu olmalarının sağlanması,
- Kamunun büyük alt yapı projelerine finansman sağlanmasına destek olunması,
- Sermaye piyasalarına derinleşmenin artırılmasına yönelik adımlar atılması,
- Arz güvenliğini sağlamak üzere, Türkiye için önem taşıyan doğal gaz ve petrol gibi stratejik sektörlere yatırım yapılabilmesi.

Karşılıklı yatırımların ve iş birliklerinin uluslararası ilişkilerde arz ettiği önemin bilinciyle, TVF ekonomimize ülkemizin sınırları içinde katkı sağlamanın yanı sıra, dış politikanın önemli bir enstrümanı olarak Türkiye'nin uluslararası arenada daha fazla söz sahibi olmasına da destek olmayı amaçlamaktadır.

Dünya örneklerinde görüldüğü gibi Ulusal Varlık Fonları, Devletin kontrolünde, Devlet kaynaklarının toplandığı bir çeşit havuzdur. Hâlihazırda Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (ÖİB) kamu iktisadi teşebbüslerinin mevcut olduğu benzer bir havuzu yöneterek gelirlerinin büyük bölümünü Hazineye aktarmaktadır. Bu çerçevede, TVF'nin, Ticaret Kanunu hükümlerine tabi ancak bir Devlet Şirketi formunda, birçok konuda muafiyete sahip olarak yapılanması ve özel bir statüye sahip olması önem arz etmektedir.

Bu kapsamda, Başbakanlığa bağlı, ana faaliyet konusu Kanunda belirtildiği üzere TVF ve alt fonların kurulması ve yönetimi olan, profesyonel yönetim ilkelerine göre yönetilen, özel hukuk hükümlerine tabi TVF AŞ kurulmuştur.

TVF AŞ faaliyetlerini Bakanlar Kurulu Kararı ile onaylanmış stratejik yatırım planı çerçevesinde yürütecektir.

TVF, TVF AŞ, TVF bünyesindeki alt fonlar ve kurulacak şirketleri kapsayan üç yıllık stratejik yatırım planı TVF AŞ Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmış ve 10 Nisan 2017 tarihi itibarıyla değerlendirilmek üzere Başbakanlık makamına takdim edilmiştir.

Stratejik plan Bakanlar Kurulu onayı ile yürürlüğe girecektir.

TVF adına TVF AŞ stratejik yatırım planında belirtilen hedefler ile likidite, yatırım, risk ve getiri tercihlerini dikkate alarak;

a) Yerli ve yabancı şirketlerin paylarının, Türkiye’de ve yurt dışında kurulu ihraççılara ait payların ve borçlanma araçlarının, kıymetli madenler ve emtiaya dayalı olarak ihraç edilen sermaye piyasası araçlarının, fon katılma paylarının, türev araçlarının, kira sertifikalarının, gayrimenkul sertifikalarının, özel tasarlanmış yabancı yatırım araçlarının ve diğer araçların alım satımını,

b) Her türlü para piyasası işlemlerini,

c) Gayrimenkul ve gayrimenkule dayalı haklar ile her türlü gayri maddi hakların değerlendirilmesini,

ç) Her türlü proje geliştirme, projeye dayalı kaynak yaratma, dış proje kredisi sağlama ve diğer yöntemlerle kaynak temini işlemlerini,

d) Her türlü ticari ve finansal faaliyetleri,

Ulusal ve uluslararası birincil ve ikincil piyasalarda gerçekleştirir.

Şirket tarafından, ulusal yatırımlar ile uluslararası alanlarda diğer devletler ve/veya yabancı şirketlerce yapılacak yatırımlara iştirak edilebilir.

TVF AŞ 2017 yılında Stratejik Plan yürürlüğe girene kadar yukarıdaki faaliyetler kapsamında istişari ve teknik görüşmeler yapmıştır.

3. Genel Bilgiler

Raporun Ait Olduğu Dönem:

2017 yılı

Ticaret unvanı:

Türkiye Varlık Fonu Yönetimi AŞ

Ticaret sicili numarası:

İstanbul - 55174-5

(Mersis No: 0859 0640 2870 0010)

Merkez Adresi:

Kültür Mah. Nispetiye Cad. Akmerkez E Kule Kat:11 Beşiktaş, 34337 İstanbul adresine taşınmıştır.

TVF AŞ'nin şubesi yoktur.

İletişim Bilgileri :

0-212-371 22 00 (T)

0-212-282 10 77 (F)

E-posta adresi:

info@tvf.com.tr

İnternet Sitesi Adresi: www.turkiyevarlikfonu.com.tr, www.tvf.com.tr

4. Kuruluşa İlişkin Bilgiler

TVF AŞ 26.08.2016 tarih ve 29813 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 6741 no'lu kanun (K ile kurulmuş, söz konusu durum 07.11.2016 tarihinde ticaret siciline tescil edilerek, 15.11.2016 tarih ve 9198 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

TVF AŞ'nin esas sözleşmesi, Kanun'un 2. maddesinin 4. fıkrası uyarınca ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak 22.12.2016 tarihinde ticaret siciline tescil edilerek 28.12.2016 tarih ve 9229 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

TVF AŞ, Kanun'un 1. maddesi uyarınca, TVF iç tüzüğünü hazırlanmış, 24.01.2017 tarihinde ticaret siciline tescil edilerek, 30.01.2017 tarih ve 9252 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Yine 1. maddeye istinaden TVF AŞ tarafından 17 Ekim 2016 tarih ve 2016-9429 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı'nın 4. maddesinde yer alan faaliyet esasları çerçevesinde TVF'ye bağlı olarak;

- TVF Piyasa İstikrar ve Denge Alt Fonu,
- TVF KOBİ Finansman Alt Fonu,
- TVF Lisans ve İmtiyaz Alt Fonu
- TVF Maden Alt Fonu,

Kurulmuş ve 01.06.2017 tarih ve 9338 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

17 Ekim 2016 Tarih ve 2016-9429 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı'nın 20. maddesinin (2) bendi gereği TVF'nin mal varlığı ile şirkete yönetilmek üzere devredilen varlık ve haklar TVF AŞ' nin mal varlığından ayrıdır.

Alt fonların kuruluşu, yapısı, işleyişi, yönetimi ve yapacağı işlemler TVF İç tüzüğü ile TVF AŞ esas sözleşmesi hükümleri dahilinde belirlenmiştir.

5. Vizyon

Ülkemiz için yapacağımız yatırımlar, varlıklarımıza katacağımız değer, göstereceğimiz güçlü finansal performans ile şeffaflık ve hesap verilebilirliğe dayalı profesyonel yönetim ve kurumsal yönetim anlayışımızla dünyanın en başarılı varlık fonlarından biri olmak.

6. Misyon

Misyonumuz, Türkiye'nin stratejik varlıklarını geliştirmek, bugünün varlıklarını büyütmek, ülkemizi yarınlara taşıyacak yatırımlara kaynak sağlamak, ülkemizin ekonomik istikrarının artırılması ve kalkınmasına destek olmak ve böylece gelecek nesillere güçlü bir Türkiye bırakmak.

7. Kuruluş Amaçları



Kamu varlıklarında değer artışı sağlayarak ekonomik büyümeye katkıda bulunmak



Sermaye piyasalarının büyümesini ve derinleşmesini yeni ürünler ile desteklemek



Başta altyapı, enerji, telekom ve teknoloji olmak üzere, stratejik önemi haiz sektörlerin gelişmesini sağlamak



Türkiye'ye daha fazla yatırımın yapılmasına destek olmak ve yeni yatırımlar için sermaye sağlamak



Yüksek katma değer üreten sektörlerdeki şirketlerin desteklenerek küresel oyuncu olmalarının sağlamak

8. Yönetim İlkeleri

Profesyonel
yönetim

Küresel anlamda kabul görmüş yönetim uygulamaları

Risk yönetimi

İlgili mevzuat ve yönetmeliklerle uyumluluk

Şeffaflık

Şeffaf Yönetişim ve Raporlama

Performans
Odaklılık

Faaliyetlerde risk-getiri ve uzun vadeli performans odaklılık

9. Portföy

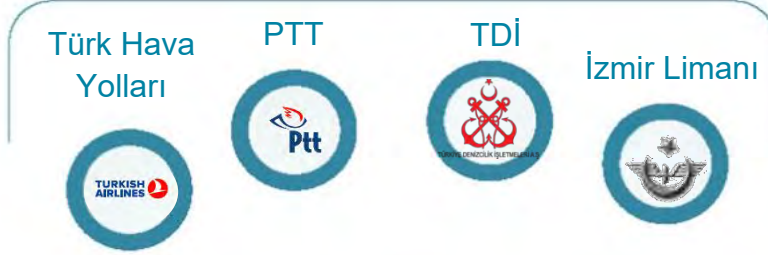
Bankacılık & Finans



Telekom, Medya & Teknoloji



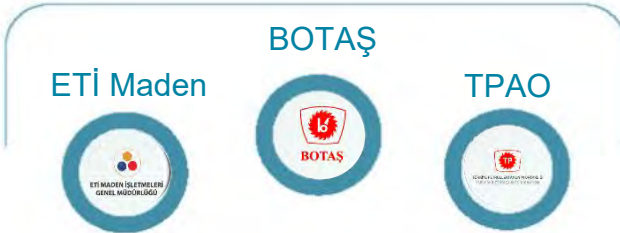
Ulaştırma, Lojistik & Altyapı



Tarım, Gıda & Gelişmekte Olan Sektörler



Enerji & Madencilik



Lisanslar



Gayrimenkuller

Antalya • Aydın • Isparta • İstanbul • İzmir • Kayseri ve Muğla'da

*At Yarışları ve Şans Oyunları lisansları RG:06.01.2017 tarih ve s. 29940 KHK/680,

*Ziraat Bankası, TPAO, BOTAŞ, PTT, BİST, TÜRKSAT, Türk Telekom, Eti Maden, Çaykur hisseleri ve gayrimenkuller 24.01.2017 tarih ve 2017/9756 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile,

*Halkbank, THY, TDI, Kayseri Şeker ve İzmir Limanı 03.02.2017 tarih ve 2017/1,2,3,4,5 sayılı ÖYK kararları ile 2017 yılında Türkiye Varlık Fonuna devredilmişlerdir.

10. Varlık Devirleri

TVF'ye 6741 sayılı "Türkiye Varlık Fonu Yönetimi Anonim Şirketi Kurulması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun"un 4. maddesi uyarınca 2017 yılı içerisinde birtakım kaynaklar aktarılmıştır. Bu kaynakların aktarımı gerek Bakanlar Kurulu Kararı gerek Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı gerekse de Kanun Hükmünde Kararnameler ile sağlanmıştır.

Bakanlar Kurulu'nun 24.01.2017 tarihli ve 2017/9756 sayılı kararı ile, Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası Anonim Şirketi (Ziraat Bankası), Boru Hatları ile Petrol Taşıma Anonim Şirketi (BOTAŞ), Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı (TPAO), Posta ve Telgraf Teşkilatı Anonim Şirketi (PTT), Borsa İstanbul Anonim Şirketi, Türksat Uydu Haberleşme Kablo TV ve İşletme Anonim Şirketi'nin (TÜRKSAT) sermayelerinde bulunan Hazineye ait hisselerin tamamı, Türk Telekomünikasyon Anonim Şirketinin % 6,68 oranındaki Hazineye ait hissesi ile Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü ve Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü'nün TVF'ye aktarılması kararlaştırılmıştır.

Ayrıca, aynı Bakanlar Kurulu kararı ile mülkiyeti Hazineye ait Antalya, Aydın, Isparta, İstanbul, İzmir, Kayseri ve Muğla illerinde bulunan bazı taşınmazların, tahsislerinin kaldırılarak TVF'ye devredilmesi kararlaştırılmıştır.

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 03.02.2017 tarihli ve 2017/1-5 sayılı kararları ile Türkiye Halk Bankası AŞ'nin %51,11 oranındaki hissesi, Türk Hava Yolları AO'nun %49,12 oranındaki hissesi, Türkiye Denizcilik İşletmeleri Anonim Şirketi'nin sermayesinde bulunan %49 oranındaki hissesi, Kayseri Şeker Fabrikası Anonim Şirketi'nin %10 oranındaki hissesi ve TCDD İzmir Limanı, özelleştirme kapsam ve programından çıkartılarak TVF'ye devredilmiştir.

6 Ocak 2017 tarihli ve 29940 sayılı mükerrer Resmi Gazete'de yayınlanan 680 sayılı "Olağanüstü Hâl Kapsamında Bazı Düzenlemeler Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname" ile Piyango, Hemen-Kazan, Sayısal Loto, Şans Topu, On Numara ve Süper Loto oyunları ile ilgili mevzuat çerçevesinde izin verilebilecek olan benzer şans oyunlarına ilişkin lisans ile yurt içinde at yarışları düzenleme, yurt içinde ve yurt dışında düzenlenen at yarışları üzerine yurt içinden ve yurtdışından müşterek bahis kabul etme hak ve yetkilerine ilişkin lisanslar 49 yıllığına TVF'ye verilmiştir.

31.01.2017 tarihli ve 2017/9758 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Savunma Sanayii Destekleme Fonu'na ait veya bu fonun kullanımında bulunan 3 milyar Türk Lirası tutarındaki kaynağın, en geç aktarım tarihini izleyen 3 ay içerisinde geri ödenmek kaydıyla TVF'ye aktarılması kararlaştırılmıştır.

05.06.2017 tarihli ve 2017/10443 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile GIV tipi TC-GVA ve TC-GVB; Cessna Citation C560 tipi TC-LAA ve TC-LAB tescil işaretli hava araçları TVF'ye devredilmiştir.

Bakanlar Kurulu'nun 24.01.2017 tarihli ve 2017/9756 sayılı kararı ile devredilen 46 adet taşınmazın bulunan tapu siciline tescilleri tamamlanmıştır.

TVF'ye yapılan devirlere ilişkin aleniyet unsurları Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde, ortaklık pay defterine kayıt ya da ilgili sicile tescil ile sağlanmıştır. Buna ilişkin tarihler aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

No	Kurum / Şirket / Kuruluş	Pay Defteri/MKK
1	T.C. ZİRAAT BANKASI ANONİM ŞİRKETİ	(18.07.2017)
2	TÜRKİYE HALK BANKASI ANONİM ŞİRKETİ	(10.03.2017)
3	BORSA İSTANBUL ANONİM ŞİRKETİ	(14.03.2017)
4	TÜRKİYE PETROLLERİ ANONİM ORTAKLIĞI	(31.03.2017)
5	BORU HATLARI İLE PETROL TAŞIMA ANONİM ŞİRKETİ	(31.07.2017)
6	ÇAY İŞLETMELERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	(03.05.2017)
7	ETİ MADEN İŞLETMELERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	(27.04.2017)
8	KAYSERİ ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ	(03.02.2017)
9	TÜRK TELEKOMÜNİKASYON ANONİM ŞİRKETİ	(02.05.2017)
10	POSTA VE TELGRAF TEŞKİLATI ANONİM ŞİRKETİ	(25.04.2017)
11	TURKSAT UYDU HABERLEŞME KABLO TV ve İŞLETME AŞ	(18.04.2017)
12	TÜRK HAVA YOLLARI ANONİM ORTAKLIĞI	(10.03.2017)
13	TÜRKİYE DENİZCİLİK İŞLETMELERİ ANONİM ŞİRKETİ	(16.03.2017)
14	TCDD İZMİR LİMAN İŞLETMESİ	(3.2.2017)
15	ŞANS OYUNLARI LİSANSI	KHK / 680 RG: 6.01.2017
16	AT YARIŞLARI DÜZENLEME ve MÜŞTEREK BAHİS LİSANSI	KHK / 680 RG: 6.01.2017
17	GAYRİMENKULLER	Mayıs 2017
18	HAVA ARAÇLARI	(28.07.2017)

11. TVF Portföyü



Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi (Halkbank) 2284 no'lu kanun kapsamında 1933 yılında Türkiye'de kurulmuş, 1938 yılında fiilen faaliyete geçmiş ve bugün itibarıyla kamusal sermayeli ticari bir banka olarak faaliyetine devam etmektedir.

T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait hisseler 3 Şubat 2017 tarih, 2017/1 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı uyarınca 10 Mart 2017 tarihinde TVF'ye devredilmiştir.

Halka açık kısım içerisinde TVF'nin 550 TL'lik hisseleri de bulunmaktadır. Bu paylar ile birlikte TVF'nin toplam hisse tutarı 638.826 TL olup hisse oranı %51,11'dir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket'in hissedarları ve hisse dağılımı aşağıdaki gibidir:

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

Hissedar	Nominal Tutar (TL)	Pay Adedi	Pay (%)
Türkiye Varlık Fonu	638.825.500,00	63.882.550.000,00	51,11%
Halka Açık	611.091.265,00	61.109.126.500,00	48,89%
Diğer	83.235,00	8.323.500,00	0,01%
TOPLAM	1.250.000.000,00	1.250.000.000,00	100%

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Halkbank'ın yurtiçinde 963, yurtdışında ise 5'i Kıbrıs'ta, 1'i Bahreyn'de olmak üzere 6, toplamda 969 şubesi bulunmaktadır. Halkbank'ın İngiltere, İran'da ve Singapur'da olmak üzere toplam 3 adet temsilciliği bulunmaktadır.

Toplam çalışan sayısı 17.851'dir.



Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası AŞ'nin (Ziraat Bankası) temelini 1863 yılında kurulan Memleket Sandıkları oluşturmaktadır. 1883 yılında Memleket Sandıklarının yerini Menafi Sandıkları almış ve 1888 yılında da Menafi Sandıkları yeniden organize edilerek Banka, çiftçileri kredilendirmek, faiz karşılığında tevdiat kabulü ve ziraata ilişkin sarraflık ve aracılık işleri yapmak üzere resmen kurulmuştur.

Her türlü bankacılık faaliyetlerinde bulunma yetkisini haiz olan Banka'nın hisselerinin tamamı T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'na ait iken Bakanlar Kurulu'nun, 24 Ocak 2017 tarih ve 2017/9756 sayılı kararname eki kararı ile TVF'ye devredilmiştir. Bankanın merkezi Ankara'dadır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Ziraat Bankası'nın hissedarları ve hisse dağılımı aşağıdaki gibidir:

T.C. ZİRAAT BANKASI AŞ

Hissedar	Nominal Tutar	Pay Adedi	Pay (%)
Türkiye Varlık Fonu	5.600.000.000	5.600.000.000	100,00%

Ziraat Bankası, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, yurt içinde 20 Kurumsal Şube, 95 Girişimci Şube, 1.639 Şube ve 5 mobil araç olmak üzere toplam 1.759 Şube (31 Aralık 2016: yurt içinde 20 Kurumsal Şube, 79 Girişimci Şube, 76 Girişimci Dinamik Şube, 1.606 Şube ve 5 mobil araç olmak üzere toplam 1.786 Şube), yurt dışında İngiltere'de Londra, Irak'ta Bağdat ve Erbil, Yunanistan'da Atina, Gümölcine, İskeçe ve Rodos Şubeleri, Bulgaristan'da Sofya, Filibe, Kırcaali ve Varna Şubeleri, Suudi Arabistan'da Cidde Şubesi, Kosova'da Priştine Şubesi, Bahreyn'de Bahreyn Şubesi, KKTC'de Lefkoşa, Girne, Güzelyurt, Gazimağusa, Gönyeli, Akdoğan, Karaoğlanoğlu ve İskele Şubeleri olmak üzere toplam 22 şube ve genel toplamda 1.781 şubesinin yanı sıra İran'da Tahran Temsilciliği ile faaliyet göstermektedir.

Toplam çalışan sayısı 24.554'tür.



TÜRK HAVA YOLLARI

Türk Hava Yolları Anonim Ortaklığı 1933 yılında Türkiye’de kurulmuştur.

T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı’na ait hisseler 3 Şubat 2017 tarih, 2017/1 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı uyarınca 10 Mart 2017 tarihinde TVF’ye devredilmiştir.

Türk Hava Yolları AO’nun ana faaliyet konusu yurtiçi ve yurt dışında yolcu ve kargo hava taşımacılığı yapmaktır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, uçulan ülke sayısı 120’ye ulaşmıştır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket’in hissedarları ve hisse dağılımı aşağıdaki gibidir:

TÜRK HAVA YOLLARI AO

Hissedar	Nominal Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Pay Adedi	Pay (%)
Türkiye Varlık Fonu	677.884.849	49	67.788.484.857	49,12
T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı	0	<0,01	1	<0,01
Halka Açık A Grubu	702.115.151	51	70.211.515.142	50,88
TOPLAM	1.380.000.000	100%	138.000.000.000	100%



Türk Telekomünikasyon Anonim Şirketi (Türk Telekom) Türkiye’de tüzel kişiliği haiz anonim şirket şeklinde kurulmuştur. Şirket’in esası 23 Ekim 1840’ta aslen Bakanlık olarak kurulan Postane-i Amirane’ye (Postahane Departmanı) dayanmaktadır. Türkiye genelinde telefon şebekesi kurma ve işletme izni, 4 Şubat 1924 tarihinde, Posta, Telefon ve Telgraf Genel Müdürlüğü’ne verilmiştir. Şirket, önceden her ikisi de PTT tarafından yürütülen telekomünikasyon ve posta hizmetlerinin ayrılması sonucu 24 Nisan 1995’te ayrı bir tüzel kuruluş olarak kurulmuştur.

T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı’na ait %6,68 (B Grubu %5, D Grubu %1,68) oranındaki hisseleri Bakanlar Kurulu’nun, 24 Ocak 2017 tarih ve 2017/9756 sayılı kararname eki kararı uyarınca 2 Mayıs 2017 tarihinde TVF’ye devredilmiştir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla çalışan toplam personel (bağlı ortaklıkları ile birlikte) sayısı 31.510’dır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Türk Telekom’un hissedarları ve hisse dağılımı aşağıdaki gibidir:

TÜRK TELEKOMÜNİKASYON AŞ

Grubu	Hissedar	Nominal Tutar (TL)	Pay Adedi	Pay (%)
A Grubu	Ojer Telekomünikasyon A.Ş.	1.925.000.000	1.925.000.000	55,00%
B Grubu	T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı	875.011.884,98	875.011.884,98	25,00%
B Grubu	Türkiye Varlık Fonu	174.988.115,02	174.988.115,02	5,00%
C Grubu	T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı	0,01	0,01	-
D Grubu	Halka Açık	525.000.000	525.000.000	15,00%
TOPLAM		3.500.000.000	3.500.000.000	100%

Borsa İstanbul AŞ 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 138. maddesi uyarınca 30 Aralık 2012 borsacılık faaliyetleri yapmak üzere kanunun yürürlüğe girdiği tarihte kurulmuştur.

Sermaye piyasamızda borsaları tek çatı altında toplayan Borsa İstanbul, esas sözleşmesinin Sermaye Piyasası Kurulu'nca hazırlanıp ilgili Bakanın onayı sonrasında 3 Nisan 2013 tarihinde doğrudan tescil ve ilan edilmesiyle faaliyet izni almıştır.

T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'na ait %73,59 oranındaki hisseleri Bakanlar Kurulu'nun, 24 Ocak 2017 tarih ve 2017/9756 sayılı kararname eki kararı uyarınca 14 Mart 2017 tarihinde TVF'ye devredilmiştir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket'in hissedarları ve hisse dağılımı aşağıdaki gibidir:

BORSA İSTANBUL A.Ş

Grubu	Hissedar	Nominal Tutar	Pay Adedi	Pay (%)
A Grubu	Türkiye Varlık Fonu	42.323,40	4.232.340	0,01
B Grubu	Türkiye Varlık Fonu	311.457.900,60	31.145.790.060	73,59
C Grubu	Türkiye Varlık Fonu	0,41	41	0
B Grubu	NASDAQ	29.626.380,00	2.962.638.000	7
B Grubu	Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası	42.323.400,00	4.232.340.000	10
C Grubu	Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği	5.502.042,00	550.204.200	1,3
C Grubu	Borsa İstanbul A.Ş.	3.349.044,48	334.904.448	0,79
C Grubu	Diğer *	30.932.909,11	3.093.290.911	7,31
TOPLAM		423.234.000,00	423.234.000,00	100%

* eski İMKB üyeleri, eski Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası A.Ş (VOB) ortakları, eski İstanbul Altın Borsası A.Ş. üyeleri



Boru Hatları ile Petrol Taşıma AŞ (BOTAS) Türkiye Cumhuriyeti ile Irak Cumhuriyeti Hükümetleri arasında 27.08.1973 tarihinde imzalanan Ham Petrol Boru Hattı Anlaşması çerçevesinde Irak ham Petrolünün İskenderun Körfezine taşınmasını gerçekleştirmek üzere, 7/7871 sayılı kararnameye istinaden 15.08.1974 tarihinde kurulmuştur. Bakanlar Kurulu'nun 08.02.1995 tarih ve 96/6526 sayılı kararıyla Kamu İktisadi Teşebbüsü (KİT) olarak yapılandırılmıştır. BOTAS, 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'ye tabi, özel hukuk hükümlerine göre kurulmuş Kamu İktisadi Teşebbüsüdür.

T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı 'na ait %73,59 oranındaki hisseleri Bakanlar Kurulu'nun, 24 Ocak 2017 tarih ve 2017/9756 sayılı kararname eki kararı uyarınca 14 Mart 2017 tarihinde TVF'ye devredilmiştir.

T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'na ait hisselerin tamamı Bakanlar Kurulu'nun, 24 Ocak 2017 tarih ve 2017/9756 sayılı kararname eki kararı uyarınca 31 Temmuz 2017 tarihinde TVF'ye devredilmiştir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket'in hissedarları ve hisse dağılımı aşağıdaki gibidir:

Boru Hatları ile Petrol Taşıma A.Ş. (BOTAS)

Hissedar	Nominal Sermaye	Ödenmiş Sermaye	Pay Adedi	Pay (%)
Türkiye Varlık Fonu	4.240.000.000	4.145.000.000	424.000.000,00	100,00%



1983 yılında çıkarılan 2929 sayılı kanuna dayanılarak 10.10.1983 tarih ve 112 sayılı KHK ile Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü (Çay-Kur) tüzel kişiliğe sahip, faaliyetlerinde özerk ve sermayesi ile sınırlı bir Kamu İktisadi Kuruluşu (KİK) olmuştur. (28.10.1983 tarih ve 18205 Mükerrer sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmıştır.) Bu kanun 233 sayılı KHK ile tadil edilmiştir.

Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü 24.11.1994 tarih ve 4046 sayılı Kanun ile Başbakanlık ile ilişkilendirilerek KİK kapsamından çıkarılmış ve İktisadi Devlet Teşekkülleri arasına alınmıştır.

2929 sayılı Kanun Kamu İktisadi Teşebbüslerinin yeniden düzenlenmesi için 8.6.1984 tarihinde alınan ve 14.12.1984 de yayınlanan 233 sayılı KHK ile yürürlükten kaldırılmıştır. 233 sayılı KHK’nin bazı maddeleri de 29.01.1990 tarihinde yayınlanan 399 sayılı KHK ile değiştirilmiştir.

Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü, 24.11.1994 tarih ve 4046 sayılı Kanun ile Başbakanlık ile ilişkilendirilerek KİK kapsamından çıkarılmış (35.Madde) ve İktisadi Devlet Teşekkülleri arasına alınmıştır.

Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü Ana statüsü ise 20.12.1996 tarih ve 22853 sayılı Resmî Gazetede yayınlanarak yürürlüğe konulmuştur. Kuruluş, yürürlükte olan bu statü çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir. 1996 yılından 1999’a kadar Başbakanlığa bağlı olarak çalışmalarını devam ettiren Çaykur, 12.01.1999 tarihinde Sanayi ve Ticaret Bakanlığı ile 28.05.1999 tarihinde ise tekrar Başbakanlık ile ilişkilendirilmiştir.

Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü Bakanlar Kurulu’nun 24 Ocak 2017 tarih ve 2017/9756 sayılı kararname eki kararı uyarınca 3 Mayıs 2017 tarihinde TVF’ye devredilmiştir.

Çaykur, 46 yaş çay işleme fabrikası, 1 çay paketleme fabrikası, 1 pazarlama ve üretim bölge müdürlüğü, 8 pazarlama bölge müdürlüğü, Anatamir Fabrikası, Atatürk Çay ve Bahçe Kùltürleri Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü, 12.541 çalışanı ve 9.095 ton/gün yaş çay işleme kapasitesi ile Türkiye çay sektörünün en büyük ve lider kuruluşudur.



ETİ MADEN İŞLETMELERİ
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Adını Ulu Önderimiz Atatürk'ün verdiği Etibank (Eti Maden İşletmeleri), madencilik sektöründeki faaliyetleri ile önemli bir yere sahiptir. Dünya ekonomik krizinin ve ülkemizde kurtuluş savaşının yaşandığı dönemin hemen akabinde, Atatürk'ün çağları aşan ileri görüşü ile sanayileşme ve bunun motoru olan doğal kaynaklar ve finans olgularını bir araya getiren Etibank, 14.06.1935 tarihinde 2805 sayılı Kanunla kurulmuş olup 1998 yılının başında yeniden yapılandırılarak Eti Holding AŞ, 2004 yılının ocak ayında ise Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü adını almıştır.

Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü kendisine bağlı işletme müdürlükleri, yurt dışı temsilcilikleri ve iştirakleriyle birlikte madencilik, metalürji ve kimya alanlarında faaliyet göstermektedir. Dünya bor sektörünün lideri, ülkemizin güçlü kuruluşudur.

Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü Bakanlar Kurulu'nun, 24 Ocak 2017 tarih ve 2017/9756 sayılı kararname eki kararı uyarınca 27 Nisan 2017 tarihinde TVF'ye devredilmiştir.



İlk Posta Teşkilatı Tanzimat Fermanı ile yaşanan gelişmelerin sonucu olarak Osmanlı Devleti'nin tüm halkının ve yabancıların posta ihtiyaçlarına cevap vermek amacıyla 23 Ekim 1840 tarihinde kurulmuştur.

1954 Yılında Kamu İktisadi Teşebbüsü (KİT) olan PTT Genel Müdürlüğü, 1984 yılında Kamu İktisadi Devlet Teşebbüsleri'nin yeniden düzenlenmesi ile ilgili 233 sayılı KHK ile Kamu İktisadi Kuruluşu (KİK) statüsüne geçirilmiştir.

18.06.1994 tarih ve 4000 sayılı Kanun ile PTT İşletmesi Genel Müdürlüğü'nün, T.C. Posta İşletmesi Genel Müdürlüğü ve Türk Telekomünikasyon Anonim Şirketi şeklinde yeniden yapılanması öngörülmüş, 24.04.1995 tarihinden itibaren T.C. Posta İşletmesi Genel Müdürlüğü unvanıyla çalışmaya başlamıştır.

29.01.2000 tarih ve 23948 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 4502 sayılı kanunun 24. maddesi ile "T.C. Posta İşletmesi Genel Müdürlüğü" olan kuruluşun adı "T.C. Posta ve Telgraf Teşkilatı Genel Müdürlüğü" olarak değiştirilmiştir.

23.05.2013 tarih ve 28655 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 6475 sayılı "Posta Hizmetleri Kanunu" ile görevleri yeniden düzenlenmiş ve "Posta ve Telgraf Teşkilatı Anonim Şirketi" (PTT) adı ile yeniden yapılandırılmıştır.

Posta ve Telgraf Teşkilatı Anonim Şirketi Bakanlar Kurulu'nun, 24 Ocak 2017 tarih ve 2017/9756 sayılı kararname eki kararı uyarınca 27 Nisan 2017 tarihinde TVF'ye devredilmiştir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla PTT'nin hissedarları ve hisse dağılımı aşağıdaki gibidir:

POSTA VE TELGRAF TEŞKİLATI ANONİM ŞİRKETİ

Hissedar	Nominal Tutar	Pay Adedi	Pay (%)
Türkiye Varlık Fonu	5.000.000.000,00	5.000.000.000	100,00%



Türkiye Denizcilik İşletmeleri

Denizcilik Bankası TAO 1951 yılında, 5842 sayılı Kanun'la kurularak 01.03.1952 tarihinden itibaren faaliyete geçmiştir. Denizcilik Bankası TAO'nun Ana Sözleşmesi'nde yer alan faaliyet konuları; "Bankacılık, Türkiye kıyılarında ve yabancı denizlerde nakliyat, şehir hatları, liman işleri, denizde can ve mal güvenliği işleri (Kıyı Emniyeti), denizde gemi kurtarma işleri, fabrika ve havuzlar (Tersanecilik)". Denizcilik Bankası TAO'nun ismi 1983 yılında 117 sayılı KHK ile Türkiye Denizcilik Kurumu Genel Müdürlüğü (TÜDEK) olarak değiştirilmiştir. Türkiye Denizcilik Kurumu Genel Müdürlüğü 1984 yılında yürürlüğe giren Kamu İktisadi Teşebbüslerinin yeniden düzenlenmesi ile ilgili 233 sayılı KHK gereği Türkiye Denizcilik İşletmeleri Genel Müdürlüğü adını almıştır.

10.08.1993 tarih ve 93/4693 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile özelleştirme kapsamına alınarak 28.05.1986 tarih ve 3291 sayılı Kanun gereği T.C. Başbakanlık Kamu Ortaklığı İdaresi Başkanlığı'na, bilahare 24 Kasım 1994 tarihinde kabul edilen 4046 sayılı Kanun gereği kurulan Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na bağlanmış ve TDİ Türkiye Denizcilik İşletmeleri AŞ adını alan kuruluşun yeni ana sözleşmesi 4046 sayılı Kanunun 20. Maddesinin (A) bendine istinaden T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından 06.02.1995 tarihinde onaylanmıştır

T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait hisseler 3 Şubat 2017 tarih, 2017/1 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı uyarınca 16 Mart 2017 tarihinde TVF'ye devredilmiştir

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Türkiye Denizcilik İşletmeleri AŞ'nin hissedarları ve hisse dağılımı aşağıdaki gibidir:

TÜRKİYE DENİZCİLİK İŞLETMELERİ A.Ş.

Grubu	Hissedar	Nominal Tutar (TL)	Pay Adedi	Pay (%)
A	T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı	77.331.905,00	77.331.905	35,00%
B	T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı	35.351.727,00	35.351.727	16,00%
B	TÜRKİYE VARLIK FONU	108.264.667,00	108.264.667	49,00%
C	T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı	1,00	1	-
TOPLAM		220.948.300,00	220.948.300,00	100,00%



Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı (TPAO) 1954 yılında, 6327 sayılı kanunla, kamu adına hidrokarbon arama, sondaj, üretim, rafineri ve pazarlama faaliyetlerinde bulunmak amacıyla kurulmuştur.

Ülkemizin yegâne millî petrol şirketi olan TPAO, geçmişte petrol sektörünün pek çok ilkinin gerçekleştirilmesini sağlamıştır. TPAO, yarım asrı aşan yaşamında, PETKİM, TÜPRAŞ, Petrol Ofisi gibi 17 büyük kuruluşu ülkemize kazandırmıştır.

1983 yılına kadar entegre bir petrol şirketi olarak arama, üretim, rafinaj, pazarlama ve taşımacılık gibi petrol sektörünün pek çok alanında faaliyetlerde bulunan TPAO, 1983 yılında yapılan yasal düzenlemeler sonucunda bugün sektöründe yurtiçi ve yurtdışında, sadece arama ve üretim faaliyetlerini gerçekleştiren bir petrol şirketidir.

T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'na ait hisselerin tamamını Bakanlar Kurulu'nun, 24 Ocak 2017 tarih ve 2017/9756 sayılı kararname eki kararı uyarınca 31 Mart 2017 tarihinde TVF'ye devredilmiştir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket'in hissedarları ve hisse dağılımı aşağıdaki gibidir:

TÜRKİYE PETROLLERİ ANONİM ORTAKLIĞI

Hissedar	Nominal Tutar	Pay Adedi	Pay (%)
Türkiye Varlık Fonu	5.200.000.000,00	5.200.000.000,00	100,00%

Türk Telekom AŞ'nin özelleştirilmesi sürecinde, 02 Temmuz 2004 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan, 406 sayılı Telgraf ve Telefon Kanunu'na 16 Haziran 2004 tarih ve 5189 sayılı "Çeşitli Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun"un 5. maddesi ile eklenen ek 33.madde uyarınca, ulusal egemenlik kapsamındaki uydu yörünge pozisyonlarının hakları, yönetimi ve işletme etkisine sahip olmak ve bununla ilgili yükümlülükleri yerine getirmek, adına kayıtlı ve diğer operatörlere ait uyduları işletmeye vermek ve bu alanlarda faaliyet göstermek üzere Türk Ticaret Kanunu ve özel hukuk hükümlerine tabi olarak Türksat AŞ kurulmuştur.

27 Nisan 2005 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan, 21 Nisan 2005 tarih ve 5335 sayılı Kanun ile "Türk Telekom'un, ortak yerleşim alanları ve Kablo TV şebekesinin içinden geçtiği ortak altyapı tesisleri hariç olmak üzere, Kablo TV hizmet ve altyapısıyla ilgili tüm taşınır ve taşınmazları, her türlü teçhizat, araç, gereç, malzeme, yazılım ve donanımları, her türlü fikrî ve sınaî hakları ile sair hak, alacak ve borçları, her türlü sözleşmeleri ve kredi anlaşmaları ile leh ve aleyhte açılmış ve açılacak olan davaları, icra takipleri ve hâlen yürütülen veya sonuçlandırılan tüm idarî inceleme ve soruşturmaları, bütün hak, borç, alacak, yetki ve yükümlülükleri ile birlikte Türksat AŞ'ye devredilir" hükmü getirilerek, kablo altyapısı ve bu altyapı üzerinden yürütülen hizmetler Türksat'a devredilmiştir. Böylece, Türksat, uydu operatörlüğünün yanı sıra, kablo operatörlüğü görevini de üstlenmiştir. 08 Ekim 2005 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan, 23 Eylül 2005 tarih ve 2005/9481 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla ulusal uydu programı ve insan kaynağı yetiştirme konularında Türksat yetkilendirilmiştir. Buna göre, yurtiçinde kurulan ve kurulacak uydu üretim tesislerinde, uyduların ve alt sistemlerinin üretilmesi, entegrasyonu, test edilmesi, uydu ve uzay teknolojilerinde ülke ihtiyaçlarını karşılamak üzere uzman işgücünün yurtiçinde ve yurtdışında yetiştirilmesi ve istihdamı, yeni pazarlara girilmesi, uydu pazarındaki etkinliğin artırılması ve uydu alanında dünyadaki gelişmelerden uzak kalınmaması amacıyla yeni şirket kurulması veya kurulu bulunan şirketlere ortak olunması veya satın alınması hususlarında Türksat yetkilendirilmiştir.

Ülkemizde e-devlet hizmetlerinin kurulması, yaygınlaştırılması ve vatandaşa sunulan hizmetlerde hizmet erişimi ve kalitesinin artırılması amacıyla 24 Mart 2006 tarih ve 2006/10316 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı, 20 Nisan 2006 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu karar ile kamu hizmetlerinin ortak platformda, tek kapıdan sunumu ve vatandaşın devlet hizmetlerine elektronik ortamdan güvenli ve hızlı bir şekilde erişimini sağlamak amacıyla hazırlanan e-Devlet Kapısı'nın kurulması, işletilmesi ve yönetilmesi görevi Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı koordinasyonu ile Türksat'a verilmiştir.

Bu çalışmaları desteklemek amacı ile 10 Ağustos 2006 tarihinde Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 2006/22 sayılı Başbakanlık Genelgesi gereği e-Devlet Kapısı projesi kapsamında, kamu hizmetlerinin elektronik ortamda, ortak bir platformda ve vatandaş odaklı sunumu için, iş süreçlerinin gözden geçirilmesi, içerik yönetimi, entegrasyon ile ilgili

standartlar ve gerekli hukuki düzenlemeler konusundaki çalışmaların, ilgili kamu kurum ve kuruluşlarının etkin katılımıyla Türksat tarafından yapılacağı hüküm altına alınmıştır. Ayrıca, 10 Kasım 2008 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan, 05 Kasım 2008 tarih ve 5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu’nun 67-(1) maddesinde belirtilen “kamu hizmetlerinin elektronik ortamda verilebilmesini sağlayan e-Devlet Kapısı hizmetleri ile bilgi ve iletişim teknolojileri alanında her türlü faaliyette bulunmak” ibaresi gereği, Türksat bilişim ürünleri üretmekte, anahtar teslim projeleri gerçekleştirmekte ve çeşitli konularda bilişim danışmanlık ve teknik destek hizmetleri sunmaktadır.

Aynı zamanda Türksat, 2007 yılı itibarıyla Coğrafi Bilgi Teknolojileri alanında uydu görüntüsü satışı yapmaya, gözlem uyduları üzerinden elde edilen verileri işleyerek kamu kurumları ile özel sektör kuruluşlarının ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik katma değerli projeler (uzaktan algılama vb.) üretmeye başlamıştır

Türksat’ın T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı’na ait hisselerin tamamını Bakanlar Kurulu’nun, 24 Ocak 2017 tarih ve 2017/9756 sayılı kararname eki kararı uyarınca 18 Nisan 2017 tarihinde TVF’ye devredilmiştir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket’in hissedarları ve hisse dağılımı aşağıdaki gibidir.

TÜRKSAT KABLO TV VE İŞLETME AŞ

Hissedar	Nominal Tutar	Pay Adedi	Pay (%)
Türkiye Varlık Fonu	1.955.058.267	1.955.058.267	100,00%



1954 yılından hizmet vermeye başlayan Kayseri Şeker Fabrikası'nın kurulmasına Bakanlar Kurulu'nun 26.11.1954 tarihli kararı ile izin verilmiş, 7 Nisan 1954 tarihinde temeli atılan Kayseri Şeker Fabrikası, 24 Ocak 1955 tarihinde makine montajına ve 2 Ekim 1955 tarihinde deneme kampanyasına başlamıştır.

1955 yılında 12 milyon lira sermaye ile kurulan ve bölgede bulunan çiftçilerin ürettiği pancarı işleyen Kayseri Şeker Fabrikası, 2011 yılında kapısına kilit vurulmak üzere iken son 6 yılda uygulanan mali disiplin sayesinde tarihi cirolara ulaşmış ve 2014 ve 2015 vergilendirme dönemlerinde Kayseri'de vergi rekortmeni olmuştur.

Kayseri Şeker Fabrikası Kayseri, Sivas, Yozgat, Kırşehir ve Nevşehir illerine bağlı 295 köyde sözleşmeli pancar ekimi yapmakta ve bölge ekonomisi adına çok önemli bir görev üstlenmektedir.

T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait hisseler 3 Şubat 2017 tarih, 2017/1 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı uyarınca 3 Şubat 2017 tarihinde TVF'ye devredilmiştir.



At Yarışları Lisansı

6 Ocak 2017 tarihli, 680 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile yurt içinde at yarışları düzenleme, yurt içinde ve yurt dışında düzenlenen at yarışları üzerine yurt içinden ve yurt dışından müşterek bahis kabul etme hak ve yetkilerine ilişkin lisanslar TVF'ye devredilmiştir. Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığına at yarışları düzenleme amacına yönelik olarak tahsis edilmiş veya fiilen bu amaçla kullanılan taşınmazlar ile üzerlerindeki yapı ve tesisler de TVF'nin kullanımına verilmiştir.



MILLI PİYANGO

Şans Oyunları Lisansı

6 Ocak 2017 tarihli, 680 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Karşılığı nakit olmak üzere oynatılan Piyango, Hemen-Kazan, Sayısal Loto, Şans Topu, On Numara ve Süper Loto oyunları ile ilgili mevzuat çerçevesinde izin verilebilecek olan benzer şans oyunlarına ilişkin lisans, bu maddenin yürürlüğe girdiği tarihten itibaren 49 yıl süreyle TVF'ye devredilmiştir.

Taşınmazlar

Mülkiyeti Hazineye ait Antalya, Aydın, İstanbul, Isparta, İzmir, Kayseri ve Muğla'da bulunan ve aşağıda detayları belirtilen taşınmazların tahsislerinin kaldırılarak TVF'ye devredilmesi kararlaştırılmıştır.

Sıra No	İl	İlçe	Mahalle	Ada	Parsel	Toplam Yüzölçümü (m ²)
1	Antalya	Aksu	Kemerağzı	12689	5	10.517,00
2	Antalya	Kemer	Çamyuva	236	1	36.437,00
3	Antalya	Kemer	Kiriş	157	6	6.206,00
4	Antalya	Kemer	Kiriş	277	1	27.581,00
5	Antalya	Kemer	Çamyuva	69	4	11.736,00
6	Antalya	Kemer	Çamyuva	-	1975	55.103,00
7	Antalya	Kemer	Kiriş	364	3	8.301,00
8	Antalya	Kemer	Kiriş	150	5	54.667,00
9	Antalya	Kemer	Merkez	17	1	8.305,00
10	Antalya	Kemer	Beldibi	105	2	8.721,00
11	Antalya	Manavgat	Çolaklı	110	1	10.856,00
12	Antalya	Manavgat	İlica	648	7	28.686,31
13	Antalya	Manavgat	Çolaklı	711	1	22.503,00
14	Antalya	Manavgat	Çolaklı	871	1	33.336,00
15	Antalya	Manavgat	Sorgun	2533	1	15.287,98
16	Antalya	Manavgat	Sorgun	2532	1	16.086,00
17	Antalya	Manavgat	İlica	-	982	21.411,00
18	Antalya	Manavgat	İlica	-	1021	25.066,00
19	Antalya	Merkez	Bahçelievler	3698	1	46.459,00
20	Antalya	Merkez	Bahçelievler	3698	5	41.908,00
21	Antalya	Merkez	Bahçelievler	3702	1	47.275,00
22	Antalya	Merkez	Kemerağzı	12682	4	22.622,00
23	Antalya	Merkez	Kemerağzı	12682	5	22.622,00
24	Antalya	Merkez	Kemerağzı	12684	5	19.993,00
25	Antalya	Merkez	Kemerağzı	12687	4	18.395,00
26	Antalya	Merkez	Kemerağzı	12684	4	19.993,00
27	Aydın	Didim	Didim	-	15733	171.946,10
28	Aydın	Didim	Gevrek	665	8	32.443,12
29	Aydın	Kuşadası	Hacıfeyzullah	806	190	36.364,47
30	Aydın	Kuşadası	Türkmen	134	12 ve 26	6.120,85
31	Aydın	Kuşadası	Türkmen	706	10	419.453,56
32	Aydın	Kuşadası	Türkmen	706	18	250.213,47
33	Aydın	Kuşadası	Türkmen	2176	1	41.305,52
34	Aydın	Kuşadası	Türkmen	134	8 ve 9	1.869,38

Sıra No	İl	İlçe	Mahalle	Ada	Parsel	Toplam Yüzölçümü (m2)
35	Isparta	Merkez	Büyükhacılar	105	3	37.545,74
36	İstanbul	Bakırköy	Şenlikköy	292	33	22.866,00
37	İzmir	Menderes	Gümüldür	2154	1	23.717,00
38	İzmir	Menderes	Özdere	1110	1	93.141,06
39	İzmir	Selçuk	Selçuk	3101	1,3	41.593,89
40	İzmir	Selçuk	Selçuk	3103	2	52.275,00
41	İzmir	Selçuk	Selçuk	3107	7	95.993,23
42	İzmir	Selçuk	Selçuk	3107	8	90.018,78
43	İzmir	Selçuk	Selçuk	3107	10	51.383,77
44	İzmir	Selçuk	Selçuk	3102	10	108.771,22
45	Kayseri	Melikgazi	Erciyes	8259	1	1.413,71
46	Muğla	Bodrum	Gündoğan	260	3	11.334,18

Devredilen Kaynaklar Üzerindeki Tasarruflar

Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı ile Türkiye Jokey Kulübü Derneği arasında imzalanmış olan ve süresi 31.12.2017 tarihinde son bulacak olan “Türkiye sınırları içerisinde at yarışları düzenleme, yurt içinde ve yurt dışında düzenlenen at yarışları üzerine yurt içinden ve yurtdışından müşterek bahis kabul etme” yetkisinin Türkiye Jokey Kulübü Derneği’nce kullanılmasına ilişkin sözleşmenin süresi, TVF’nin lisans üzerindeki hak ve yetkisini Türkiye Jokey Kulübü Derneği ya da üçüncü bir kişiye devredeceği yahut başka surette tasarrufta bulunacağı tarihe kadar uzatılmıştır.

05.06.2017 tarihli ve 2017/10443 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile TVF’ye devredilen hava araçları TVF ile THY Teknik AŞ arasında 20.10.2017 tarihinde akdedilen Uçak Satış ve Devir Sözleşmesi ile 4,6 milyon \$ + KDV bedel karşılığında satılmıştır.

12. TVF AŞ'nin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket'in sermayesi 50.000.0000 TL olup tamamen ödenmiş ve karşılanmıştır.

Payların tamamı T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na aittir.

PAY SAHİBİNİN UNVANI	ADRESİ	HİSSE ADEDİ	SERMAYE TUTARI (TL)
T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı	Ziya Gökalp Cad. No:80 Kurtuluş 06600, ANKARA	50.000.000	50.000.000

Hesap dönemi içerisinde Şirket'in sermaye yapısında bir değişiklik meydana gelmemiştir.

Şirket'in imtiyazlı payı bulunmamaktadır.

Şirket'in iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

13. TVF AŞ'nin Yönetim Organı, Üst Düzey Yönetici ve Personel Bilgileri

TVF AŞ'nin en az beş kişiden oluşan yönetim kurulu başkan ve üyeleri ile Genel Müdür Başbakan tarafından atanır.

Mehmet Bostan 2016 yılının kasım ayında Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür olarak atanmıştır. Mehmet Bostan 2017 yılı Eylül ayında Başbakanlık tarafından görevinden alınmıştır. TVF AŞ Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerinin yeni bir atama yapıncaya kadar Yönetim Kurulu Üyesi Himmet Karadağ tarafından vekâleten yürütülmesi 7 Eylül 2017 tarih ve 69471265-330/595 sayılı Başbakanlık oluru ile uygun görülmüştür.

Yönetim Kurulu Üyeleri Himmet Karadağ, Kerem Alkin, Oral Erdoğan ve Yiğit Bulut, 2017 yılı Ocak ayında göreve atanmışlardır.

2017 yılı Aralık ayı itibarıyla

Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu Başkan V.: Himmet Karadağ

Yönetim Kurulu Üyesi: Kerem Alkin

Yönetim Kurulu Üyesi: Oral Erdoğan

Yönetim Kurulu Üyesi: Yiğit Bulut



HİMMET KARADAĞ

Yönetim Kurulu Başkan V.

1974 yılında Denizli’de doğan Himmet Karadağ, 1991 yılında Antalya Lisesi’ni bitirdi. Aynı yıl Gazi Üniversitesi İşletme ve İktisadi Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü’ne giren Karadağ, 1995 yılında mezun oldu. Yüksek lisans eğitimini ise 2010 yılında Exeter Üniversitesi İşletme bölümünde tamamladı. Himmet Karadağ, iş hayatına 1998 yılında Maliye Bakanlığı Gelirler Genel Müdürlüğü’nde Gelir Uzman Yardımcısı olarak başladı. 1999-2002 yılları arasında Hesap Uzmanları Kurulu Başkanlığı’nda Hesap Uzman Yardımcısı, 2002-2005 yılları arasında ise Hesap Uzmanı olarak çalıştı. 2005-2006 yılları arasında Gelir İdaresi Başkanlığı’nda Başkan Danışmanı, 2006-2008 yılları arasında Maliye Bakanlığı’nda Bakan Danışmanı olarak görev yapan Karadağ, 2009-2011 yılları arasında Hesap Uzmanları Kurulu Başkanlığı’nda Baş Hesap Uzmanlığı ve Grup Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulundu. Himmet Karadağ, 2011-2012 yılları arasında Maliye Bakanlığı Gelir Politikaları Genel Müdürlüğü’nde Daire Başkanı olarak görev yaptı. 2012 yılından itibaren Sermaye Piyasası Kurulu’nda Kurul Üyeliği görevini üstlendi ve 1 Ocak 2016 tarihinde de Kurul Başkanvekili oldu. 1 Nisan 2016 tarihinde Borsa İstanbul Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanan Himmet Karadağ, 19 Ocak 2017 tarihinde TVF AŞ’ye Yönetim Kurulu üyesi olarak seçildi. 8 Eylül 2017 tarihinde de TVF AŞ’ye Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak atandı. Evli ve 4 çocuk babasıdır.



Prof. Dr. KEREM ALKİN

Yönetim Kurulu Üyesi

1965 yılında İstanbul'da doğan Prof. Dr. Kerem Alkin, 1987 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde lisans eğitiminin ardından, aynı üniversitenin Sosyal Bilimler Enstitüsü İktisat Anabilim Dalı'nda lisansüstü ve doktora eğitimini tamamlamıştır. Akademik kariyerine 1987 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde araştırma görevlisi olarak başlamıştır. 1999 – 2001 yılları arasında İ.Ü. Sosyal Bilimler Enstitüsü Para-Banka Bilim Dalı Başkanlığı görevini yürüten Alkin'in profesörlük ataması 2004 yılında, İstanbul Ticaret Üniversitesi Ticari Bilimler Fakültesi nezdinde İktisat Ana Bilim Dalı kadrosuna yapılmıştır.

Prof. Dr. Alkin, 2001 ile 2014 arası, İstanbul Ticaret Üniversitesi'nde öğretim üyeliğini sürdürmüş ve pek çok idari görev üstlenmiştir. Alkin, 2010 – 2013 yılları arasında, İstanbul Ticaret Üniversitesi'nde yarı zamanlı öğretim üyesi iken, Bloomberg HT Televizyon Kanalı Genel Yayın Yönetmenliği görevini yürütmüş ve 2013'te İstanbul Ticaret Üniversitesi İktisat Bölüm Başkanlığı görevini üstlenerek, tam zamanlı olarak akademisyenlik görevini sürdürmüştür.

2014-2015 yılları arasında Nişantaşı Üniversitesi Rektörlük görevini sürdüren Alkin, 2015'ten bu yana İstanbul Medipol Üniversitesi İşletme ve Yönetim Bilimleri Fakültesi'nde öğretim üyeliği, Uluslararası Ticaret ve Finansman Bölüm Başkanlığı ile, Mobil Servis Sağlayıcı İşadamları Derneği, ayrıca Bilgi Ekonomisi Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürütmekte olup; aynı zamanda Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı İnternet Geliştirme Kurulu üyeliği görevini de sürdürmektedir. Alkin, Sabah ve Daily Sabah gazetelerinde de köşe yazarlığı yapmaktadır.

Kerem Alkin, 19 Ocak 2017 tarihinde TVF AŞ Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmıştır.

Fransızca ve İngilizce bilen Prof. Dr. Kerem Alkin evli ve 1 çocuk babasıdır.



YİĞİT BULUT

Yönetim Kurulu Üyesi

Yiğit Bulut, 1972 yılında İstanbul’da doğmuştur. Orta eğitimini Galatasaray Lisesinde, lisans eğitimini Bilkent Üniversitesi Bankacılık ve Finans bölümünde, yüksek lisansını Sorbonne Üniversitesi’nde tamamlamıştır.

Kanal 6, Kanal E, CNBC-E ve CNN Türk’te ekonomi yorumculuğu ve Radikal, Vatan ve Referans gazetelerinde köşe yazarlığı da yapan Bulut, hâlen Star gazetesinde köşe yazarlığı yapmaktadır. CNN Türk’te Parametre ve Finans Analiz programlarının yapımcılığını ve sunuculuğunu yapan Bulut bir dönem Doğuş Üniversitesi’nde öğretim görevlisi olarak çalışmıştır.

2009’da Habertürk TV’de “Sansürsüz” adlı tartışma programını başlatmıştır. 2010-2012 yılları arası Habertürk TV Genel Yayın Yönetmenliği, aynı zamanda Gazete Habertürk’teki köşe yazarlığı yapmıştır.

Sonrasında Star Medya Grubu ile anlaşmış ve 1 yılı aşkın süre 24 TV Genel Yayın Yönetmenliği görevini sürdürmüştür.

Yiğit Bulut, 2013 yılının temmuz ayında Başbakanlık Başdanışmanlığına atanmıştır ve 2014 yılı itibariyle Cumhurbaşkanı başdanışman olarak görev yapmaktadır. Hâlihazırda TVF ve Türk Telekom’un yönetim kurulu üyeliğini yapmaktadır. Yiğit Bulut İngilizce ve Fransızca bilmektedir.



Prof. Dr. ORAL ERDOĞAN

Yönetim Kurulu Üyesi

1969 yılında Antalya'da doğmuştur. Lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Gemi İnşaatı ve Gemi Makineleri Mühendisliği Bölümü'nde, yüksek lisans ve doktora eğitimlerini İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nde finans alanında tamamlamıştır. 1990-1994 yılları arasında Türkiye Denizcilik İşletmeleri, 1994-2001 arasında İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda çalışmıştır. 2000 yılında finans alanında doçent, 2005 yılında profesör olan Erdoğan 2001-2013 yılları arasında İstanbul Bilgi Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde öğretim üyesi olarak görev yapmıştır. Finans ve denizcilik alanında bilimsel çalışmaları bulunmaktadır. 2013 yılında göreve başladığı ve İktisadi İdari Bilimler Fakültesi dekanlığı ile Rektör Yardımcılığı görevlerini yürütmüş olduğu Piri Reis Üniversitesi'nde 2014 yılının mayıs ayında Rektör olarak atanmış olup hâlen bu görevi yürütmektedir. Başlıca akademik çalışma alanları finansal yönetim, finansal piyasalar, finansal modelleme, finansal risk yönetimi ve türev piyasalar, deniz işletmeciliği ve finansı olan Prof. Dr. Oral Erdoğan'ın çok sayıda ulusal ve uluslararası kitap, makale ve bildirisi bulunmaktadır. Akademik görevlerinin yanı sıra Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı'na danışmanlık görevi yapmış olan Erdoğan hâlen Deniz Ticaret Odası ve Kocaeli Sanayi Odası'na danışmanlık yapmaktadır. Daha önceki dönemlerde İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde finans yüksek lisans ve sermaye piyasaları sertifika programlarının kuruculuğunu ve direktörlüğünü yürütmüştür. 2012-2014 yılları arasında Türksat AŞ, 2014-2016 arasında Aselsan AŞ'de Yönetim Kurulu üyeliklerinde bulunan Erdoğan, 2017 yılının ocak ayı itibarıyla TVF AŞ'de Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir. Prof. Dr. Oral Erdoğan evli ve bir çocuk babasıdır.

Yönetim Kurulu Toplantılarına İlişkin Bilgiler

2016 yılında Yönetim Kurulu üyeleri henüz atanmadığı için Yönetim Kurulu toplantısı yapılmamıştır.

2017 yılında 20 adet Yönetim Kurulu Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Yönetim Kurulu toplantı tutanak ve ilgili kararlarında faaliyetlere ilişkin bilgiler yer almaktadır.

Yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler veya rekabet yasağı kapsamında faaliyetleri bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

2017 yılında TVF AŞ Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışacak aşağıdaki komiteler kurulmuştur. Komitelerin yapısı, görev ve sorumlulukları, çalışma usul ve esasları Yönetim Kurulu tarafından kabul edilerek yürürlüğe konulmuş bulunmaktadır.

Komiteler ve üyeleri aşağıdaki gibidir:

-İnsan Kaynakları Komitesi: Himmet Karadağ, Yiğit Bulut

-Risk Yönetimi Komitesi: Kerem Alkin, Oral Erdoğan

-Denetim Komitesi: Himmet Karadağ, Yiğit Bulut

-Kurumsal Yönetim Komitesi: Kerem Alkin, Oral Erdoğan

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket'in personel sayısı 9'dur.

Kurumsal Yönetim Tespiti

İlerleyen dönemlerde Yönetim Kurulu'nun oluşması ve organizasyonel alt birimlerin tamamlanması ile birlikte kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması gerekliliği aşikârdır.

TVF A.Ş., dünyadaki varlık fonlarının daha yakın iş birliği ve iletişim içerisinde olmalarını sağlamak ve birlikte verimli çalışmalarına yardımcı olmak amacı ile kurulan Uluslararası Varlık Fonları Forumu (IFSWF) üyeliğine 2017 yılı Mayıs ayında kabul edilmiştir. Dünya genelinde saygınlığı bulunan bir kurum olan IFSWF'nin "Santiago İlkeleri" adıyla bilinen varlık fonlarının bağımsız denetim, hesap verebilirlik, yatırım politikalarının net olması gibi konularda prensip edindiği ilkeler bulunmaktadır. TVF AŞ dünyada önde gelen birçok ülkedeki varlık fonlarının uyguladığı gibi Santiago İlkelerini uygulayacaktır.

Santiago Prensipleri

- | | |
|--|---|
| 1. Güçlü yasal çerçeve | 13. Etik değerler ve profesyonellik |
| 2. İyi tanımlanmış bir misyon | 14. Kurallara bağlı dış kaynak kullanımı |
| 3. Mali ve parasal otoritelerle koordinasyon | 15. Uluslararası normlara uyum |
| 4. Fon kaynaklarının kullanımına dair kurallar | 16. Sermayedardan operasyonel bağımsızlık |
| 5. Sermayedar karşısında şeffaflık | 17. Kamusal şeffaflık |
| 6. Rol ve sorumlulukların açık paylaşımı | 18. Açık yatırım politikaları |
| 7. Yönetim organlarının göreve geliş şeklinin belirlenmesi | 19. Finansal getiriye odaklanma |
| 8. Yönetim organlarının Fon'un amacına hizmet edecek şekilde oluşturulması | 20. Ayrıcalıklı bilgilerin kullanımına ilişkin kısıtlamalar |
| 9. Stratejik adımların belirlenmesinde bağımsızlık | 21. Sermayedar haklarına ilişkin kurallar |
| 10. Sorumlulukların tanımlanması | 22. Etkin risk yönetimi |
| 11. Faaliyetlerin yıllık raporlanması | 23. Performans raporlaması |
| 12. Bağımsız denetim | 24. Bu ilkelerle uyumun periyodik olarak gözden geçirilmesi |

14. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

TVF AŞ'nin esas sözleşmesinin geçici 1. maddesine göre Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve Genel Müdür'ün ücret, huzur hakkı, vb. hakları Başbakanlık tarafından belirlenmektedir. 2017 yılında Başbakanlık tarafından bu yönde bir karar alınmamış ve dolayısıyla bu kapsamda herhangi bir ödeme yapılmamıştır.

15. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

TVF AŞ, TVF ve alt fonların kuruluş ve yapılanma faaliyetleri devam etmektedir, bu nedenle araştırma ve geliştirme çalışması bulunmamaktadır.

16. Şirket Faaliyetleri

Şirketin yapısına ve işleyişine ilişkin usul ve esaslar 2016/9429 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile belirlenmiştir.

Şirket faaliyetlerini 6741 sayılı kanunun 3. maddesine istinaden Bakanlar Kurulu Kararı ile onaylanmış stratejik yatırım planı çerçevesinde yürütecektir.

Şirket ve bağlı şirketleri ile TVF ve TVF bünyesinde kurulacak alt fonları kapsayan üç yıllık stratejik yatırım planı Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmış ve 10 Nisan 2017 tarihi itibarıyla değerlendirilmek üzere Başbakanlık makamına takdim edilmiştir.

Stratejik plan Bakanlar Kurulu onayı ile yürürlüğe girecektir.

Şirket Stratejik planı yürürlüğe girene kadarki dönemde, Şirket kuruluş amaçları kapsamındaki faaliyetler doğrultusunda ilgili kurum ve kuruluşlarla istişari ve teknik görüşmeler yapılmıştır.

Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Şirket ve Yönetim organı üyeleri hakkında herhangi idari veya adli yaptırım mevcut değildir.

İlgili faaliyet dönemi içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek bir mevzuat değişikliği yapılmamıştır.

İlgili faaliyet dönemi içerisinde Şirket'in olağan veya olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

Şirket, yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda herhangi bir hizmet almamıştır.

Dönem içerisinde bağış, yardım veya sosyal sorumluluk projesi gerçekleştirilmemiştir.

İlgili dönemde Şirket'in sermayesinde herhangi bir eksilme olmamıştır. Borca batık olma durumu mevcut değildir.

Denetim

Denetim Süreçlerinin çerçevesi Kanun'da belirtilmiş olup, buna göre, TVF AŞ, TVF AŞ tarafından kurulacak diğer şirketler, TVF ve TVF bünyesinde kurulacak alt fonlar için üç aşamalı bir dış denetim süreci öngörülmüştür:

-İlk olarak TVF, TVF AŞ, alt fonlar ve kurulacak şirketler bağımsız dış denetime tabidir. Yıllık olarak hazırlanacak finansal tablolarda Türk (TMS, TFRS) ve uluslararası (UFRS) standartlar baz alınacaktır.

-Dış denetimin ikinci aşaması olarak, Başbakan tarafından görevlendirilecek uzmanlarca denetim yapılacaktır. Bu kapsamda, bağımsız denetimden geçmiş yıllık mali tablolar ile faaliyetler, Başbakan tarafından görevlendirilecek en az 3 merkezi denetim elemanınca denetlenecektir. Bu denetimde de bağımsız denetim standartları esas alınacaktır. Hazırlanacak rapor her yıl haziran ayı sonuna kadar Bakanlar Kuruluna sunulacaktır.

-Son olarak da Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM) Plan ve Bütçe Komisyonu'nca bir denetim yapılacaktır. Bu kapsamda, ilk iki aşamaya ait denetim raporları Başbakanlıkça TBMM'ye gönderilecek, TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu da her yıl Ekim ayında söz konusu denetim raporları üzerinden, bir önceki yıla ait mali tabloları ve faaliyetleri denetleyecektir.

TVF AŞ, TVF ve alt fonların 2017 yılı faaliyetlerinin Bağımsız denetimi için Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri Anonim Şirketi seçilmiş ve Şirket pay sahibi T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından onaylanmıştır. Bağımsız Denetim Sözleşmesi imzalanmıştır.

İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim

TVF AŞ, üç aşamalı dış denetime ek olarak, kendi iç denetimini Denetim Komitesi vasıtasıyla yürütecektir.

Şirket'in 2017 yılında iç kontrol sistemi ve iç denetimle ilgili hazırlık çalışmalarına başlanmış ve ilgili komiteler kurulmuştur. Komitenin yapısı, görev ve sorumlulukları, çalışma usul ve esasları Yönetim Kurulu tarafından kabul edilerek yürürlüğe konulmuş bulunmaktadır.

İç kontrol ve iç denetim faaliyetleri, uluslararası genel kabul görmüş denetim standartları ile ülke içi mevzuat esas alınmak ve TVF AŞ ve TVF ile alt fonların gereksinimleri göz önünde bulundurulmak suretiyle yerine getirilecektir.

Kâr payı dağıtım politikası

TVF AŞ esas sözleşmesinin Karın Dağıtımı ve Yedek Akçeleri düzenleyen 27. maddesine göre; TVF AŞ faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, TVF AŞ genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile diğer zorunlu ödemeler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen net dönem kârı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

%5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Kalandan mevzuata uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

Net dönem kârından, yukarıdaki bentlerde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya TVF AŞ bünyesinde tutmaya yetkilidir.

17. Risk Yönetim Politikası

Risk yönetim sisteminin temelinde risk, büyüme ve getiri dengesi gözetilir. Risk yönetimi politikalarında belirlenen kriterler dikkate alınır ve uzun vadeli menfaatler kapsamında değerlendirmeler yapılır. Fon ve alt fonların stratejik hedefleri göz önünde bulundurularak, faaliyetlerin ve bu faaliyetleri gerçekleştirecek organizasyon ile operasyonlarının işleyiş ve performansı denetlenir. Mevzuat, iç düzenlemeler ile politikalara olan uyumu göz önünde bulundurulur.

TVF ve alt fonların stratejilerinin belirlenmesinde risk yönetimi konusundaki çalışmalar önemli rol oynamaktadır. Başta nakit akımlarının risk/getiri yapısı olmak üzere maruz kalınan veya kalınması muhtemel risklerin tanımlanması, ölçülmesi, analiz edilmesi ve izlenmesi amacıyla TVF AŞ üst yönetimiyle Risk Yönetimi Bölümünün belirlediği ve Yönetim Kurulu'nun onayladığı esaslar çerçevesinde gerekli politikalar ve uygulama usullerinin oluşturulup denetlenmesi ve raporlanması ile birlikte portföyde bulunan varlıkların risk yönetimi politikalarının gözlemlenmesi, inceleme ve takibi, stres test çalışmaları ve acil eylem planları yapılmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 378. Maddesinde öngörülen ve halka açık şirketler için zorunlu tutulan "Riskin Erken Saptanması" faaliyetleri 2017 yılında kurulan Risk Yönetimi komitesinde ele alınacaktır. TVF AŞ'nin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek muhtemel risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak risk yönetimi bölümünün sorumluluğundadır. Bu çalışmalar en az yılda bir kez gözden geçirilir.

18. Finansal Durum

a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

- TVF AŞ 2017 yılını 7.375.827 TL kâr ile kapatmıştır.
- Aktif toplamı 62.226.108 TL olup karşılığında 58.315.344 TL tutarında öz kaynakları bulunmaktadır.
- Şirketin 2.036.407 TL tutarında maddi duran varlıkları olup bu varlıklar için 237.158 TL tutarında amortisman ayrılmıştır.

b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak TVF AŞ'nin kârlılığı:

	2016	2017
Dönem Kârı / Zararı	939.517 TL	7.375.827 TL
Dönem Kârı Vergi ve Yasal Yükümlülük Karşılıkları	-	-
Dönem Net Kârı / Zararı	939.517 TL	7.375.827 TL

c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri: Teknik iflas veya borca batık olma durumu söz konusu değildir.

d) Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler: Şirketin finansal yapısı sağlıklı olup iyileştirme gerektirecek bir durum bulunmamaktadır.

e) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımını yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri: 2017 yılı kârı dağıtılmamıştır.

19. Diğer Hususlar

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen özel önem taşıyan olaylar: Bulunmamaktadır.

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Şirketin yönetim kurulu yeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.